



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

ANNUAL REPORT 2023

# รายงาน ประจำปี 2566



กรมยางแห่งประเทศไทย RAOT



[www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)



02-433-2222

# สารบัญ

**3**

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.)

- ประวัติและความเป็นมา
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

**19**

สภาพธุรกิจของ กยท.

- โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ
- ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ

**26**

ประวัติผู้บริหาร

- นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

**31**

ประวัติคณะกรรมการ

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
- ผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

**107**

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

**192**

การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**207**

งบการเงิน

- ผลการดำเนินงาน และการวิเคราะห์งบการเงิน

**320**

การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



# การยางแห่งประเทศไทย (กยท.)



## ประวัติการยางแห่งประเทศไทย

### ความเป็นมา

การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand) เรียกโดยย่อว่า “กยท.” มีสถานะเป็นนิติบุคคล และเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 โดยเกิดจากการควบรวม 3 หน่วยงานด้านยางพารา คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และ สถาบันวิจัยยาง (สวย.) กรมวิชาการเกษตร มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“บริหารยางพาราเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน”

### พันธกิจ (Mission)

บริหารจัดการยางพาราทั้งระบบอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างความเข้มแข็ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน มุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านยางพาระดับโลก โดยจำแนกพันธกิจเป็น 6 ด้าน ดังนี้

- 1) ประเทศ สนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางการผลิต การค้า นวัตกรรมยางอย่างยั่งยืน
- 2) ประชาชน และผู้บริโภค สร้างการรับรู้คุณค่าของการใช้ยางธรรมชาติต่อประชาชน และผู้บริโภค
- 3) เกษตรกรชาวสวนยาง ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร
- 4) สถาบันเกษตรกร สร้างความเข้มแข็ง และมีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมืออาชีพ
- 5) ผู้ประกอบการยาง ส่งเสริมการค้า และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- 6) องค์กร บริหารจัดการองค์กรให้ มีความมั่นคงทางการเงินเพิ่มขึ้น เป็นองค์กรแห่งความรู้

และมีสมรรถนะสูง โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และหลักธรรมาภิบาล

### วัตถุประสงค์ของการยางแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ. 2558 มาตรา 8 กำหนดให้ กยท. มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- 1) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบ อย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศ เป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา

2) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูล และสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา

3) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบ ธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

4) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ

5) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

### ค่านิยมองค์กร

การยางแห่งประเทศไทยได้กำหนดค่านิยมองค์กร เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานสำหรับบุคลากรในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร คือ “RUBBER” ดังนี้

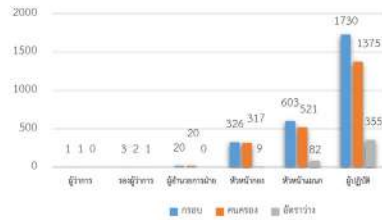
- 1) Rules ถูกต้องตามกฎหมาย
- 2) Unity เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน
- 3) Be Innovative สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่
- 4) Beyond service ใส่ใจการให้บริการ
- 5) Expertise เชี่ยวชาญงานในหน้าที่
- 6) Responsibility มีความรับผิดชอบ



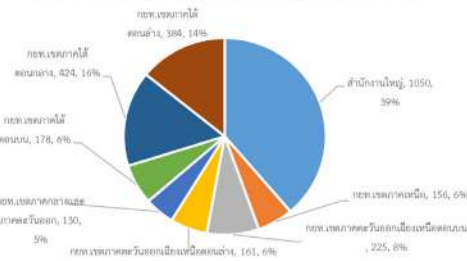
อัตราค่าจ้าง แยกตามประเภท



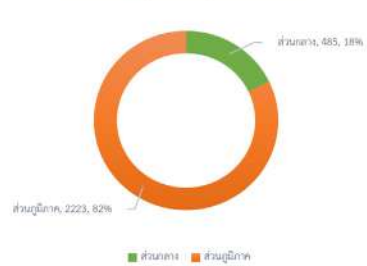
อัตราค่าจ้าง แยกตำแหน่งบริหาร



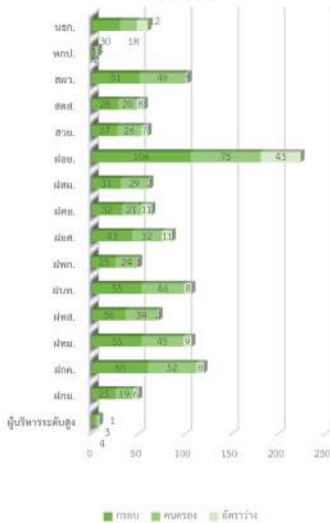
คนครอง พนักงาน ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว แยกตามสังกัด



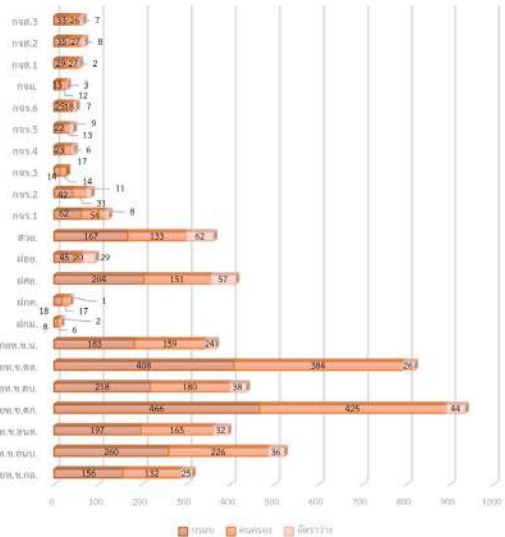
คนสอง พนักงาน ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว แยกพื้นที่



อัตราค่าจ้าง พนักงาน ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว พื้นที่ส่วนกลาง



อัตราค่าจ้าง พนักงาน ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว พื้นที่ส่วนภูมิภาค



**การยางแห่งประเทศไทย**  
**รายงานสรุปผลการบริหารงานบุคคล**  
**กรอบอัตรากำลัง จำนวนพนักงานและลูกจ้างที่ตรงจริงในแต่ละสังกัด ณ ปัจจุบัน**  
**ณ วันที่ 1/09/2566**

| ลำดับที่           | ส่วนงาน/หน่วยงาน                                   | ลูกจ้างพิเศษ |          | พนักงาน     |             | ลูกจ้าง    |            |            |            |            |            | รวม         |             |
|--------------------|--|--------------|----------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
|                    |  | กรอบ         | ตรงจริง  | กรอบ        | ตรงจริง     | ประจำ      |            | ชั่วคราว   |            | จ้างเหมา   |            | กรอบ        | ตรงจริง     |
|                    |  |              |          |             |             | กรอบ       | ตรงจริง    | กรอบ       | ตรงจริง    | กรอบ       | ตรงจริง    |             |             |
| 1                  | การยางแห่งประเทศไทย                                | 1            | 1        | 3           | 2           |            |            |            |            |            |            | 4           | 3           |
| 2                  | หน่วยงานที่ไม่สังกัดส่วนงาน                        |              |          | 209         | 158         | 74         | 74         | 37         | 24         | 30         | 92         | 350         | 348         |
| 3                  | สำนักตรวจสอบภายใน                                  |              |          | 28          | 20          |            |            |            |            |            |            | 28          | 20          |
| 4                  | ฝ่ายกฎหมาย   |              |          | 31          | 23          |            |            | 2          |            |            |            | 33          | 23          |
| 5                  | สำนักผู้ว่าการ                                     |              |          | 49          | 47          |            |            | 2          | 1          |            |            | 51          | 48          |
| 6                  | ฝ่ายการคลัง  |              |          | 74          | 68          |            |            | 4          | 1          |            | 2          | 78          | 71          |
| 7                  | ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์                                 |              |          | 49          | 45          |            |            | 4          |            |            | 2          | 53          | 47          |
| 8                  | ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ                              |              |          | 34          | 32          |            |            | 2          | 1          |            |            | 36          | 33          |
| 9                  | ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน                                |              |          | 39          | 32          | 11         | 11         | 3          | 1          | 24         | 27         | 77          | 71          |
| 10                 | ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร                               |              |          | 40          | 30          |            |            | 3          | 1          |            | 1          | 43          | 32          |
| 11                 | ฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร                   |              |          | 22          | 22          |            |            | 3          | 2          |            |            | 25          | 24          |
| 12                 | ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต                        |              |          | 28          | 28          |            |            | 3          | 1          |            |            | 31          | 29          |
| 13                 | สถาบันวิจัยยาง                                     |              |          | 119         | 76          | 9          | 9          | 64         | 73         | 46         | 48         | 238         | 206         |
| 14                 | ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง                                  |              |          | 129         | 66          | 3          | 3          | 18         | 26         | 23         | 17         | 173         | 112         |
| 15                 | ฝ่ายเศรษฐกิจยาง                                    |              |          | 132         | 107         | 6          | 6          | 96         | 59         | 68         | 73         | 302         | 245         |
| <b>รวม สนง.</b>    |  | <b>1</b>     | <b>1</b> | <b>986</b>  | <b>756</b>  | <b>103</b> | <b>103</b> | <b>241</b> | <b>190</b> | <b>191</b> | <b>262</b> | <b>1522</b> | <b>1312</b> |
| 16                 | การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคเหนือ                     |              |          | 171         | 145         | 11         | 11         | 1          |            | 49         | 41         | 232         | 197         |
| 17                 | การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน   |              |          | 241         | 207         | 17         | 17         | 2          |            | 65         | 62         | 325         | 286         |
| 18                 | การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง |              |          | 184         | 150         | 11         | 11         | 2          | 1          | 53         | 45         | 250         | 207         |
| 19                 | การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคกลางและภาคตะวันออก        |              |          | 146         | 120         | 8          | 9          | 2          | 1          | 38         | 28         | 194         | 158         |
| 20                 | การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนบน                  |              |          | 200         | 161         | 17         | 17         | 1          |            | 53         | 61         | 271         | 239         |
| 21                 | การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนกลาง                |              |          | 403         | 365         | 58         | 58         | 5          | 1          | 94         | 91         | 560         | 515         |
| 22                 | การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนล่าง                |              |          | 351         | 331         | 51         | 51         | 6          | 2          | 86         | 94         | 494         | 478         |
| <b>รวม ภูมิภาค</b> |  |              |          | <b>1696</b> | <b>1479</b> | <b>173</b> | <b>174</b> | <b>19</b>  | <b>5</b>   | <b>438</b> | <b>422</b> | <b>2326</b> | <b>2080</b> |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b> |  | <b>1</b>     | <b>1</b> | <b>2682</b> | <b>2235</b> | <b>276</b> | <b>277</b> | <b>260</b> | <b>195</b> | <b>629</b> | <b>684</b> | <b>3848</b> | <b>3392</b> |

# โครงสร้างการบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (คกก.กยท.)

### ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### สำนักตรวจสอบภายใน

- กองตรวจสอบ ๑
- กองตรวจสอบ ๒
- กองตรวจสอบ ๓
- กองพัฒนาและสนับสนุนงานตรวจสอบ

#### สำนักผู้ว่าการ

- กองกลาง
- กองกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กองประชาสัมพันธ์และเผยแพร่
- กองกิจการต่างประเทศ

#### ฝ่ายกฎหมาย

- กองนิติกรรมสัญญาและอุทธรณ์
- กองทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนากฎหมาย
- กองคดีและบังคับคดี ๑
- กองคดีและบังคับคดี ๒

• หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

### คณะอนุกรรมการ/อื่นๆ

#### รองผู้ว่าการด้านบริหาร

##### ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร

- กองนโยบายและแผน
- กองโครงการพิเศษ
- กองประเมินผล
- กองบริหารความเสี่ยง

##### ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

- กองแผนงานและฐานข้อมูล
- กองระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย
- กองพัฒนาระบบงานและโปรแกรม ๑
- กองพัฒนาระบบงานและโปรแกรม ๒

##### ฝ่ายการคลัง

- กองงบประมาณ
- กองการเงิน
- กองตรวจจ่าย
- กองบัญชี
- กองจัดเก็บค่าธรรมเนียมและรายได้

##### ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

- กองอัตรากำลัง
- กองการเจ้าหน้าที่
- กองค่าตอบแทนและสวัสดิการ
- กองวินัยและแรงงานสัมพันธ์
- กองพัฒนาพนักงานและบริหารวิเทศกรรม

##### ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน

- กองบริหารจัดการซื้อจัดจ้าง
- กองบริหารสัญญา
- กองบริหารพัสดุ
- กองจัดการทรัพย์สิน

#### รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ

##### ฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

- กองสวัสดิการเกษตรกร
- กองส่งเสริมเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
- กองบริหารกองทุนและสินเชื่อ
- กองทะเบียน

##### สถาบันวิจัยยาง

- กองบริหารงานวิจัย
- กองวิจัยและพัฒนาการผลิตยาง
- ศูนย์วิจัยยางอะเซทเรท
- ศูนย์วิจัยยางนอคาเย
- ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์
- ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี
- ศูนย์วิจัยยางสงขลา

##### ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต

- กองพัฒนาผลผลิต
- กองส่งเสริมการปลูกแทนและปลูกใหม่
- กองส่งเสริมมาตรฐานสวนยาง
- กองถ่ายทอดเทคโนโลยี

##### กยท.เขต (๗ เขต)

- กองแผนและวิชาการ
- กองควบคุมและติดตาม
- กองบริหารกองทุน
- การยางแห่งประเทศไทยจังหวัด (๔๕ จังหวัด)
  - การยางแห่งประเทศไทยสาขา (๗๕ สาขา)

#### รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ

##### ฝ่ายเศรษฐกิจยาง

- กองวิจัยเศรษฐกิจยาง
- กองรักษาเสถียรภาพราคายาง
- กองพัฒนาตลาดยางพารา
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดหนองคาย
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสุราษฎร์ธานี
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสงขลา
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดระยอง
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดเชียงราย

##### ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง

- กองวิจัยอุตสาหกรรม
- กองมาตรฐานอุตสาหกรรมยาง
- กองส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมยาง
- ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคกลาง
- ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคตะวันออก
- ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคใต้

- หน่วยธุรกิจ
  - รองผู้จัดการด้านปฏิบัติการ
  - รองผู้จัดการด้านการตลาด
  - รองผู้จัดการด้านการผลิต

- กองจัดการโรงงาน ๑ (อ.ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการโรงงาน ๒ (อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการโรงงาน ๓ (อ.ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการโรงงาน ๔ (อ.ขุนหาญ จ.ศรีสะเกษ)
- กองจัดการโรงงาน ๕ (อ.วังสามหมอ จ.อุดรธานี)
- กองจัดการโรงงาน ๖ (อ.ท่าอุเทน จ.นครพนม)
- กองจัดการสวนยาง ๑ (อ.ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการสวนยาง ๒ (อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการสวนยาง ๓ (อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการโรงงานไม้ยาง (อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช)

หมายเหตุ โครงสร้างการบริหารงาน กยท. ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖



# ผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2566

## ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

| ยุทธศาสตร์  | วัตถุประสงค์  | ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์   | ผลการดำเนินงานปี 2566   |
|---|---|---|---|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1<br>พัฒนาอุตสาหกรรม<br>ยางพาราอย่างยั่งยืน                 | ส่งเสริมการทำสวนยางอย่าง<br>ยั่งยืน เพิ่มทางเลือกในการ<br>สร้างรายได้และลด<br>ผลกระทบจากความผันผวน<br>ของราคายาง และสนับสนุน<br>กระบวนการผลิตยางที่มี<br>มาตรฐาน เพิ่มมูลค่าการ<br>ส่งออก | 1. พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้น<br>ไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่/ปี   | พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้น<br>10,363.60 ไร่  |
|   |   | 2. จำนวนสถาบันเกษตรกร/<br>ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน<br>ไม่น้อยกว่า 7 แห่ง/ปี  | จำนวนสถาบันเกษตรกร/<br>ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน<br>15 แห่ง   |
|   |   | 3. มูลค่าการส่งออก<br>ผลิตภัณฑ์ยางพาราเพิ่มขึ้น<br>เป็น 450,000 ล้านบาท/ปี  | มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์<br>ยางพารา 459,051.40<br>ล้านบาท   |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้าง<br>นวัตกรรมเพื่อความ<br>ยั่งยืน                     | สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์<br>ยางที่มีมูลค่าเพิ่มด้วย<br>งานวิจัยและนวัตกรรม<br>และ สนับสนุนการ<br>ขยายตัวของอุตสาหกรรม<br>เกี่ยวเนื่องในประเทศ  | 1. จำนวนงานวิจัยด้าน<br>นวัตกรรมที่เกษตรกร/<br>สถาบันเกษตรกร/<br>ผู้ประกอบการ/Start-up<br>นำไปใช้ เพิ่มขึ้น 4 เรื่อง/ปี | จำนวนงานวิจัยด้าน<br>นวัตกรรมที่เกษตรกร/<br>สถาบันเกษตรกร/<br>ผู้ประกอบการ/Start-up<br>นำไปใช้ 4 เรื่อง |
|   |   | 2. จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรม<br>ที่จดทะเบียนทรัพย์สินทาง<br>ปัญญาเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 4 ชิ้น                                 | จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรมที่<br>จดทะเบียนทรัพย์สินทาง<br>ปัญญา 1 เรื่อง                                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3<br>พัฒนาสู่องค์กรแห่ง<br>ความรู้ที่มีสมรรถนะ<br>สูง (HPO) | ยกระดับเป็นองค์กรแห่ง<br>ความรู้ด้านยางพารา<br>สร้างบุคลากรมืออาชีพ มี<br>จิตสำนึกการให้บริการ<br>และเป็นองค์กรที่มีการ<br>กำกับดูแลที่ดี มีธรรมาภิ<br>บาล                                | 1. ผลการดำเนินงานของ<br>กยท. ผ่านเกณฑ์ SE-AM<br>ระดับ 3.00  | ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์<br>SE-AM<br>2.1257 คะแนน   |
|   |   | 2. คะแนนความพึงพอใจของ<br>ผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วน<br>เสียเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90                              | คะแนนความพึงพอใจของ<br>ผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้<br>ส่วนเสียเฉลี่ยร้อยละ 82                           |
|   |   | 3. คะแนน ITA ไม่ต่ำกว่า<br>85 คะแนน   | คะแนน ITA 89.74   |



| ยุทธศาสตร์   | วัตถุประสงค์  | ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์   | ผลการดำเนินงานปี 2566                                  |
|--|---|---|--|
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร | องค์กรมีสภาพคล่องสูงขึ้น มีสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถพึ่งตนเองได้ และมีการเติบโตของรายได้และธุรกิจอย่างต่อเนื่อง | 1. กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานธุรกิจของ กยท. เพิ่มขึ้น หรือขาดทุนลดลงเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 | กำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 13.71                  |
|  |   | 2. คะแนนความพึงพอใจของผู้ชำระค่าธรรมเนียม ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90                                 | คะแนนความพึงพอใจของผู้ชำระค่าธรรมเนียมเฉลี่ย ร้อยละ 96 |

## ผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย

### การสร้างนวัตกรรมต้นแบบ

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้ดำเนินโครงการวิจัยนวัตกรรมจากยางพาราต่างๆ ร่วมกับหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างนวัตกรรมจากยางพาราที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งในเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ โดยในปี 2566 สามารถสร้างสรรคผลิตภัณฑ์ต้นแบบจากยางพาราสำเร็จ 5 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่

1) หุ่นจำลองสำหรับการฝึกผ่าตัดทางรีเวช โดยส่งมอบให้แก่แพทย์เฉพาะทางสูตินารีเวช ทดลองใช้จริงแล้ว โดยพบว่ามีคามยืดหยุ่นดี สามารถเย็บได้หลายครั้งไม่ขาดง่าย

2) โมเดลลิ้นช่อกปากฟันน้ำนมจากยางพารา โดยส่งมอบให้แก่ผู้เชี่ยวชาญด้านทันตกรรมเพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนการสอน

3) หุ่นจำลองจากยางธรรมชาติเพื่อการหัตถการออร์โธปิดิกส์สำหรับฝึกผ่าตัดส่องกล้องข้อเท้า โดยส่งมอบให้คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี

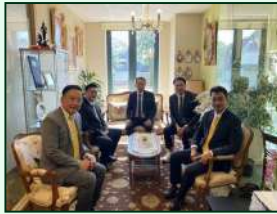
4) แผ่นหรียางพาราสำหรับป้องกันการกัดเซาะชายฝั่งและเร่งการตกตะกอนดินเลน โดยมีกรทดสอบผลิตภัณฑ์แล้วพบว่ามีประสิทธิภาพในการชะลอความเร็วของคลื่นน้ำทะเลได้

5) ผลิตภัณฑ์ยางพาราสำหรับกันน้ำแบบเคลื่อนย้ายได้สะดวก ซึ่งมีคุณสมบัติช่วยกันน้ำท่วมหรือน้ำท่วมขังได้ ติดตั้งสะดวก ทนต่อแรงปะทะของน้ำได้ดี โดยอยู่ระหว่างการยื่นจดอนุสิทธิบัตร

### การแสวงหาความร่วมมือด้านงานวิจัย

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ดำเนินโครงการแสวงหาและร่วมงานวิจัยและพัฒนาจากองค์กรทั้งในและระหว่างประเทศ โดยในปี 2566 ได้มีการลงนามความร่วมมือกับบริษัท Deroose Plants NV ประเทศเบลเยียม ซึ่งเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืชระดับโลก มีประสบการณ์มากกว่า 40 ปี และมีการขยายสาขาเพื่อศึกษาวิจัยทั้งในทวีปยุโรป อเมริกา และเอเชีย ในขณะเดียวกัน กยท. ก็มุ่งมั่นพัฒนางานวิจัย

ด้านต้นน้ำ เพื่อเพิ่มผลผลิตยางพาราต่อไร่ของเกษตรกรให้สูงขึ้นตามเป้าหมายการดำเนินงานของ กยท. และสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับการนำนวัตกรรมที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตของภาคการเกษตร จึงนำไปสู่การร่วมมือด้านงานวิจัยและพัฒนา กับบริษัท Deroose Plants NV ในการนำเทคนิคการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อมาใช้กับพันธุ์ยางแนะนำของประเทศไทย 3 สายพันธุ์ ได้แก่ RRIM 600 PB 235 และ IRCA 825 และพันธุ์ยางอีก 2 พันธุ์ ได้แก่ IRCA 331 และ IRCA 230 มาทดสอบปลูกในประเทศไทย เพื่อประเมินศักยภาพของต้นยางที่ได้จากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนและถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับการปรับปรุงสภาพพืชเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อก่อนนำไปปลูก ถือเป็นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ กยท. ให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญมากยิ่งขึ้น



### การต่อยอดงานวิจัย และส่งเสริมนักวิจัยรุ่นใหม่

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง การพัฒนาด้านธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมสำหรับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง (Natural Rubber Startup Acceleration Program: Batch 3) ซึ่งจัดขึ้นเป็นปีที่ 3 โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (ม.อ.) เพื่อสร้างแรงบันดาลใจ และแสวงหานวัตกรรมรุ่นใหม่ และ Startup ด้านยางพาราที่มีศักยภาพ ตลอดจนการสร้างความร่วมมือระหว่างเกษตรกร ผู้ประกอบการ นักลงทุน นักวิจัย เพื่อผลักดันให้เกิดความร่วมมือและพัฒนาให้นวัตกรรมด้านยางพาราไทย มีความสามารถในการแข่งขันกับตลาดโลก ซึ่งจะนำไปสู่การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยางพาราของประเทศไทยให้ก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนคนที่มีแนวคิด และมีความสามารถในการสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านยางพาราใหม่ ๆ ให้ได้มีเวทีในการนำเสนอ ซึ่งได้รับความสนใจจากคนรุ่นใหม่เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ยังมีการจัดสัมมนาอบรมเชิงปฏิบัติ โดยได้มีการเชิญผู้ประกอบการประสบความสำเร็จทางธุรกิจ มาเป็นวิทยากรแบ่งปันความรู้ แนวคิด เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับคนรุ่นใหม่ที่เข้าร่วมกิจกรรม รวมถึงการเชิญชวนนักลงทุนที่สนใจให้เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว เพื่อขยายผลไปสู่การต่อยอดในเชิงพาณิชย์อีกด้วย โดยผู้ที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมฯ สามารถสมัครได้ทั้งแบบเดี่ยวและแบบทีม และสามารถเลือกหัวข้อการประกวดที่สนใจซึ่งแบ่งเป็น 4 ระดับ คือ 1. Idea to design (แนวคิดที่สามารถออกแบบได้) 2. Idea to prototype (แนวคิดทางธุรกิจสามารถพัฒนาสู่ผลิตภัณฑ์ต้นแบบได้)



3. Product to market (ผลิตภัณฑ์พร้อมนำเข้าสู่ตลาด) และ 4. Product to global market (ผลิตภัณฑ์ที่พร้อมขายสู่ต่างประเทศ)



### การนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมการใช้อย่างภายในประเทศพร้อมกับโครงการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) มาอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2566 กยท. ได้มอบทุนยางฝักการช่วยฟื้นคืนชีฟ้า จำนวน 150 ไร่ ให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านสาธารณสุข ได้แก่ โรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์ สถานีดับเพลิงและกู้ภัยหนองแขม สถานีดับเพลิงและกู้ภัยทวีวัฒนา โรงเรียนชินโรรวมวิทยาลัย และ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในพื้นที่ อ.เมือง และ อ.ภูเพียง จ.น่าน โดยมุ่งเน้นฝักการช่วยฟื้นคืนชีฟ้า ดังกล่าว ผลิตจากวัตถุดิบน้ำยางพาราธรรมชาติของสถาบันเกษตรกร ผ่านการแปรรูปมาเป็นพื้นที่มีรูปร่าง สรีระ ความยืดหยุ่น รวมถึงผิวสัมผัสที่คล้ายมนุษย์ ซึ่ง กยท. มุ่งมั่นคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับยางพาราประเภทต่าง ๆ ที่สามารถใช้ประโยชน์ได้จริง ทั้งในเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ กยท. ร่วมกับเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ยังได้จัดกิจกรรมมอบรางวัลจรรยาบรรณจากยางพาราภายใต้แนวคิด "ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมยางพาราไทย ช่วยเติมน้ำใจ ลดภัยบนท้องถนน" ให้แก่สำนักงานตำรวจภูธรภาค 5 จำนวน 2,000 ชิ้น คิดเป็นมูลค่า 1.2 ล้านบาท โดยกรวยจรรยาบรรณจากยางพาราดังกล่าว ผลิตโดยสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับเงินส่งเสริมและสนับสนุนจากกองทุนพัฒนายาง ซึ่งกรวยยางทั้งหมดทำจากน้ำยางชั้น 100% เมื่อถูกกระแทกจะสร้างความเสียหายกับตัวยานพาหนะได้น้อยกว่ากรวยจรรยาบรรณที่ทำจากยางสังเคราะห์ เนื่องจากมีความทนทานต่อการกดทับและคืนรูปมากกว่า 90 เปอร์เซ็นต์ และมีอายุในการใช้งานได้ไม่น้อยกว่า 5 ปี

โครงการดังกล่าวมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับยางพารา กระตุ้นให้เกิดการใช้ยางภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภายในและภายนอก ซึ่งเป็นการช่วยเหลือสังคมควบคู่กับการผลักดันนวัตกรรมจากยางพารา ส่งเสริมการแปรรูปยาง และเพิ่มมูลค่าไปพร้อมกัน



### ผลการดำเนินงานด้านตลาด

ในปี 2566 การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้ดำเนินโครงการพัฒนาตลาดยางพาราให้เป็น Digital Platform ผ่านระบบ Thai Rubber Trade (TRT) โดยนำเทคโนโลยี Block Chain มาพัฒนาระบบการซื้อขายประมุลยางพารา ซึ่งสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับสำนักงานตลาดกลางยางพาราของ กยท. ทั่วประเทศผ่าน Mobile Platform และ Web Application ที่แสดงข้อมูลการซื้อขายแบบ Real Time ลดระยะเวลาในการทำธุรกรรม สามารถตรวจสอบการโอนเงิน ลดความเสี่ยงการปลอมแปลงบัญชี และการจัดทำสัญญาต่าง ๆ ด้วย Smart Contact โดยผู้ซื้อสามารถเลือกซื้อตามความต้องการได้จากตลาดกลางยางพาราของ กยท. ทั้ง 8 แห่ง และตลาดเครือข่ายกว่า 200 ตลาด นอกจากนี้เทคโนโลยี Block chain ที่นำมาใช้ในระบบ Thai Rubber Trade ยังสามารถตรวจสอบย้อนกลับข้อมูลแหล่งที่มาของผลผลิตยางพาราได้ (Traceability) ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของ EU (EUDR : EU Deforestation-free Regulation) ที่กำหนดให้การนำเข้ายาง และผลิตภัณฑ์จากยางจะต้องมาจากสวนยางที่มีเอกสารสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่อยู่ในพื้นที่อนุรักษ์และพื้นที่ป่า ซึ่งจะเพิ่มขีดความสามารถของยางพาราไทยในการแข่งขันทางการค้าระดับโลก โดยในปีงบประมาณ 2566 (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) มีปริมาณยางที่ ประมูลผ่านระบบ Thai Rubber Trade (TRT) จำนวน 34,787 ตัน คิดเป็นมูลค่ากว่า 1,600 ล้านบาท



## ผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

กยท. ดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาลที่สำคัญ ได้แก่

1) **โครงการควบคุมปริมาณการผลิต** มีวัตถุประสงค์เพื่อควบคุมปริมาณผลผลิตยางพาราที่จะออกสู่ตลาดให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม ซึ่งจะส่งผลต่อราคายาง โดย กยท.จะสนับสนุนให้เกษตรกรโค่นยางที่ให้ผลผลิตน้อย และปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี หรือพืชเศรษฐกิจอื่น หรือปลูกแทนแบบสวนยางยั่งยืน (ผสมผสาน) เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้เกษตรกร และลดความเสี่ยงจากสถานการณ์ราคายางที่มากความผันผวน ซึ่งในปี 2566 มีเป้าหมายการโค่นและปลูกแทนจำนวน 200,000 ไร่ ผลการดำเนินงาน มีการโค่นยางจำนวน 248,979.30 ไร่ และปลูกแทนรวม จำนวน 248,857.80 ไร่ แบ่งเป็นการปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดีจำนวน 99,771.95 ไร่ ปลูกแทนด้วยพืชเศรษฐกิจอื่นจำนวน 145,017.30 ไร่ และปลูกแทนแบบสวนยางยั่งยืน (ผสมผสาน) จำนวน 4,068.55 ไร่ ซึ่งผลการดำเนินงานรวม คิดเป็นร้อยละ 124.43 ของเป้าหมาย

2) **โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 4** มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนยาง ในกรณีที่ราคายางตกต่ำ ในช่วงวิกฤติการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยมีการจ่ายเงินประกันรายได้ให้เกษตรกร รวม 4,836 ล้านบาท จากจำนวนเกษตรกรที่ผ่านการรับรองคุณสมบัติการเข้าร่วมโครงการทั้งหมด 1,316,118 ราย

3) **โครงการสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง** (วงเงินสินเชื่อ 25,000 ล้านบาท) มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนสินเชื่อให้กับผู้ประกอบการ เพื่อใช้ในการขยายกำลังการผลิต/ปรับเปลี่ยนเครื่องจักรการผลิต ณ ที่ตั้งเดิมหรือที่ตั้งใหม่ มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มปริมาณการใช้จ่าย 48,000 ล้านบาทต่อปี โดยมีเงื่อนไขการเข้าร่วมโครงการ คือ ปีที่ 1 และ ปีที่ 2 ผู้ประกอบการจะต้องมีการใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาทต่อเงินกู้ 1 ล้านบาท ส่วนปีที่ 3 เป็นต้นไป จะต้องมีการใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาทต่อเงินกู้ 1 ล้านบาท ทั้งนี้ รัฐบาลจะชดเชยดอกเบี้ยตามที่จ่ายจริงไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี (ไม่เกิน 750 ล้านบาท/ปี) ระยะเวลาการชดเชยตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2559 - 2569 โดยในปี 2566 มีผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 19 ราย มีปริมาณการใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น จำนวน 62,236 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 129.66

นอกจากนี้ ในปี 2566 การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้ดำเนินการปราบปรามการลักลอบนำเข้าสินค้าเกษตรผิดกฎหมาย ตามนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยการนำของร้อยเอกธรรมนัส พรหมเผ่า รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งให้ความสำคัญกับการควบคุมการลักลอบนำเข้าสินค้าเกษตรผิดกฎหมายจากประเทศเพื่อนบ้านเข้ามาในประเทศไทยอย่างจริงจัง และผลักดันการทำงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อขยายผลให้บรรลุเป้าหมายในการเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าทางการเกษตร และยกระดับรายได้แก่เกษตรกรให้มีความกินดีอยู่ดียิ่งขึ้น โดยการลงพื้นที่ด้านศุลกากรสงขละบุรี เพื่อเปิดจุดตรวจสินค้าแบบบูรณาการ ซึ่งเป็นจุดตรวจที่หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรฯ ทั้งกรมวิชาการเกษตร การยางแห่งประเทศไทย กรมปศุสัตว์ กรมประมง สนธิกำลังร่วมกับหน่วยงานด้านความมั่นคงในพื้นที่เพื่อสกัดและตรวจสอบสวนค้าเกษตรนำเข้าที่ผ่านเส้นทาง อ. สงขละบุรี ทั้งนี้ รัฐมนตรีว่าการฯ ได้ติดตามความคืบหน้ามาตรการปราบปราม

สินค้าเกษตรนำเข้าผิดกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และพบปะพี่น้องเกษตรกร ผู้ประกอบกิจการ เพื่อรับฟังปัญหาโดยกระทรวงเกษตรฯ พร้อมช่วยเหลือและให้ความเป็นธรรมแก่ทุกภาคส่วน



### ผลการดำเนินงานด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง (Cess)

ตามมาตรา 47 แห่งพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร ต้องชำระค่าธรรมเนียมให้การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ในอัตราคงที่ 2 บาทตอกิโลกรัม ซึ่งเป็นอัตราที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด หากผู้มีหน้าที่ไม่เสียค่าธรรมเนียม เสียภายหลังระยะเวลาที่กำหนด หรือเสียไม่ครบตามที่ต้องเสีย จะต้องเสียเงินเพิ่มในอัตราร้อยละ 2 ต่อเดือน ตามมาตรา 48 แห่งพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 โดยปัจจุบัน กยท. รับชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร โดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ NSW ของการยางแห่งประเทศไทย (RAOT e-Cess /e-SFR) เพียงช่องทางเดียว ซึ่งมูลค่าการจัดเก็บค่าธรรมเนียม ในปี 2566 อยู่ที่ 8,281.75 ล้านบาท ปริมาณการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร จำนวน 4,140,875.000 ตัน

| ปี   | ปริมาณการส่งออก (ตัน) | ค่าธรรมเนียมส่งออก (ล้านบาท) |
|------|-----------------------|------------------------------|
| 2564 | 3,996,790.00          | 7,961.40                     |
| 2565 | 4,412,815.00          | 8,825.63                     |
| 2566 | 4,140,875.00          | 8,281.75                     |



# สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์





## โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ

แผนการดำเนินธุรกิจของ กยท. ปี 2566 มีแนวทางการหารายได้จาก 3 ส่วนสำคัญ ได้แก่ ธุรกิจหลัก เป็นการหารายได้จากทรัพย์สินเดิมที่มีอยู่ การพัฒนาธุรกิจ เป็นการสร้างรายได้จากโอกาสในธุรกิจใหม่ โดยการต่อยอดจากธุรกิจเดิม และโครงการสร้างรายได้จากส่วนงาน/หน่วยงาน โดยในแต่ละกลุ่มมีผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ดังนี้

### โครงสร้างการหารายได้ตามแผนการดำเนินธุรกิจของ กยท. ปี 2566

| ธุรกิจหลัก<br>(Core Business)   | การพัฒนาธุรกิจ<br>(Business Development)                      | โครงการสร้างรายได้จาก<br>ส่วนงาน/หน่วยงานของ กยท.  |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>● กองจัดการสวนยาง 1 – 3</li><li>● กองจัดการโรงงาน 1 – 6</li><li>● กองจัดการโรงงานไม้ยาง</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>● หน่วยธุรกิจ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>● ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง</li><li>● ฝ่ายเศรษฐกิจยาง</li><li>● สำนักงานตลาดกลางยางพารา</li><li>● การยางแห่งประเทศไทยเขต/จังหวัด/สาขา</li><li>● ศูนย์เรียนรู้ยางพารา</li><li>● ศูนย์วิจัยยาง</li></ul> |

โครงสร้างการบังคับบัญชาส่วนงานที่รับผิดชอบการหารายได้ตามแผนการดำเนินธุรกิจของ กยท.

แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร กลยุทธ์ที่ 1 สร้างและพัฒนาธุรกิจองค์กรให้มีศักยภาพแข่งขันในระดับสากล เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย ในส่วนของการทำกำไรของการยางแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้น หรือขาดทุนลดลงเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 โดยมีแนวทางการดำเนินงาน แบ่งเป็น 2 แนวทาง คือ แนวทางที่ 1 การสร้างรายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่ มีแนวทางการดำเนินงาน โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงงาน 1 - 6 และโรงงานไม้ยาง เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของสวนยาง 1-3 โดยใช้เทคโนโลยีและระบบบริหารจัดการสมัยใหม่ จัดเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน ค่าบริการ หรือรายได้การประกอบธุรกิจและการบริหารจัดการทรัพย์สินขององค์กร และแนวทางที่ 2 คือ การสร้างรายได้จากโอกาสในธุรกิจใหม่ โดยการสร้างธุรกิจใหม่ต่อยอดธุรกิจเดิม การสร้างธุรกิจใหม่จากโอกาสทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า การจัดตั้งบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมทุน และการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยางพาราที่มีผลตอบแทนสูงและมั่นคง

ในปีงบประมาณ 2566 การยางแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนธุรกิจการยางแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานของด้านธุรกิจเพื่อสร้างรายได้และความมั่นคงทางด้านการเงินให้กับองค์กร โดยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย ตามแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2564 - 2570

โดยแผนการดำเนินการธุรกิจของ กยท. ปี 2566 แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลัก เป้าหมายการดำเนินงานภาพรวมมีกำไรขั้นต้น 254 ล้านบาท ดังนี้

| ที่         | รายการ                                | รายได้<br>(ล้านบาท) | กำไรขั้นต้น<br>(ล้านบาท) |
|-------------|---------------------------------------|---------------------|--------------------------|
| 1           | ธุรกิจหลัก (Core Business)            | 1,206.586           | 122.254                  |
| 2           | การพัฒนาธุรกิจ (Business Development) | 727.200             | 42.200                   |
| 3           | โครงการสร้างรายได้ของสวนงานของ กยท.   | -                   | 90.000                   |
| รวมทั้งสิ้น |                                       | 1,933.786           | 254.454                  |

### สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์

#### ➤ กองจัดการสวนยาง 1-3

การยางแห่งประเทศไทย ได้แบ่งพื้นที่รับผิดชอบในการบริหารงานสวนยางออกเป็น 3 หน่วยงาน ภายใต้การกำกับดูแลของการยางแห่งประเทศไทย ดังนี้

| ที่         | หน่วยงาน          | ที่ตั้ง   | พื้นที่ (ไร่) |
|-------------|-------------------|---|---------------|
| 1           | กองจัดการสวนยาง 1 | หมู่ที่ 16 ตำบลช้างกลาง อำเภอลำปาง จังหวัดนครศรีธรรมราช         | 10,200        |
| 2           | กองจัดการสวนยาง 2 | หมู่ที่ 2 และ 7 ตำบลกรุงหยัน อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช | 16,600        |
| 3           | กองจัดการสวนยาง 3 | หมู่ที่ 2 ตำบลกรุงหยัน อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช       | 15,000        |
| รวมเนื้อที่ |                   |   | 41,800        |

#### ➤ กองจัดการโรงงาน 1- 6

การยางแห่งประเทศไทย ได้จัดทำข้อมูลการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1. ข้อมูลที่ตั้ง

การยางแห่งประเทศไทย รับผิดชอบกองจัดการโรงงาน ดังนี้

| หน่วยงาน              | ที่ตั้ง   | สายการผลิต (ประเภทยาง)    |
|-----------------------|---|---------------------------|
| กองจัดการโรงงาน 1     | ตำบลช้างกลาง อำเภอลำปาง จังหวัดนครศรีธรรมราช    | ยางแท่ง STR 5L ยางเครปขาว |
| กองจัดการโรงงาน 2     | ตำบลกรุงหยัน อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช | น้ำยางข้น ยางสกิม         |
| กองจัดการโรงงาน 3     | ตำบลช้างกลาง อำเภอลำปาง จังหวัดนครศรีธรรมราช    | ยางแผ่นรมควันอัดก้อน      |
| กองจัดการโรงงาน 4     | ตำบลไพร อำเภอลำพูน จังหวัดศรีสะเกษ              | ยางแท่ง STR 20            |
| กองจัดการโรงงาน 5     | ตำบลมาสุก อำเภอวังสามหมอ จังหวัดอุดรธานี        | ยางแท่ง STR 20            |
| กองจัดการโรงงาน 6     | ตำบลพนอม อำเภอท่าอุเทน จังหวัดนครพนม            | ยางแท่ง STR 20            |
| กองจัดการโรงงานไม้ยาง | ตำบลกรุงหยัน อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช | แปรรูปไม้ยางพารา          |

➤ กลุ่มพัฒนาธุรกิจ และโครงการสร้างรายได้จากส่วนงาน/หน่วยงาน

| หน่วยงาน                                | ที่ตั้ง   |
|---|---|
| หน่วยธุรกิจ                             | ชั้น 4 อาคาร 50 สกย. การยางแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่<br>เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย<br>กรุงเทพมหานคร 10700   |
| ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง                       | แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900   |
| ฝ่ายเศรษฐกิจยาง                         | ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย<br>กรุงเทพมหานคร 10700   |
| สำนักงานตลาดกลาง<br>ยางพารา มี 8 แห่ง   | 1. สำนักงานตลาดกลางยางพาราเชียงราย<br>2. สำนักงานตลาดกลางยางพาราหนองคาย<br>3. สำนักงานตลาดกลางยางพาราบุรีรัมย์<br>4. สำนักงานตลาดกลางยางพาราระยอง<br>5. สำนักงานตลาดกลางยางพาราสุราษฎร์ธานี<br>6. สำนักงานตลาดกลางยางพารานครศรีธรรมราช<br>7. สำนักงานตลาดกลางยางพาราสงขลา<br>8. สำนักงานตลาดกลางยางพารายะลา |
| ศูนย์เรียนยางพารา มี 5 แห่ง             | 1. ศูนย์เรียนรู้อย่างพาราจังหวัดกระบี่<br>2. ศูนย์เรียนรู้อย่างพาราจังหวัดพัทลุง<br>3. ศูนย์เรียนรู้อย่างพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช<br>4. ศูนย์เรียนรู้อย่างพาราจังหวัดขอนแก่น<br>5. ศูนย์เรียนรู้อย่างพาราจังหวัดนครพนม  |
| ศูนย์วิจัยยาง มี 5 แห่ง                 | 1. ศูนย์วิจัยยางหนองคาย<br>2. ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์<br>3. ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา<br>4. ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี<br>5. ศูนย์วิจัยยางสงขลา   |
| การยางแห่งประเทศไทย<br>เขต/จังหวัด/สาขา | 1. การยางแห่งประเทศไทยเขต มี 7 แห่ง<br>2. การยางแห่งประเทศไทยจังหวัด มี 45 แห่ง<br>3. การยางแห่งประเทศไทยสาขา มี 75 แห่ง  |

## 2. ผลิตภัณฑ์

### กองจัดการโรงงาน 1



ยางแท่ง STR5L

เป็นสินค้าตัวหลักของการยางแห่งประเทศไทย  
ใช้ยางสด เป็นวัตถุดิบในการผลิต  
ผลิตภัณฑ์ยางที่นำยาง STR 5L ไปใช้  
ได้แก่ ล้อเครื่องบิน ล้อยาง  
พื้นรองเท้า ยางรัดของ ลูกกอล์ฟ  
ลูกฟุตบอล ฯลฯ



ยางแผ่นขาว

เป็นยางที่มีคุณสมบัติทางฟิสิกส์ดีกว่า  
ยางแท่งเม็ดอื่น ใช้วัตถุดิบยาง สายพันธุ์  
คัดเลือกพิเศษ อาทิ RRIM 600  
การผลิต ควบคุมคุณภาพโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ  
ผลิตภัณฑ์ยางที่นำยางแผ่นขาวไปใช้  
เป็นงานที่  
สีต่างๆ เช่น แก้วมิดชิดต่างๆ ถ้าวาส  
สเดอร์ยา ขอบล้อจักรยานเสื่อภูเขา พื้นรองเท้า  
จุกขวด หัวนมยาง ทำก๊อด เป็นต้น

### ➤ กองจัดการโรงงาน 2



น้ำยางข้น

เป็นสินค้าตัวหลักของการยางแห่งประเทศไทย  
ใช้ยางสด เป็นวัตถุดิบในการผลิต  
ผลิตภัณฑ์ยางที่นำน้ำยางข้นไปใช้ ได้แก่  
ถุงมือยาง ถุงยางอนามัย ที่นอนพองน้ำ  
เส้นด้ายยางยืด ลูกโป่ง ฯลฯ



ยางแท่งสกิม

เป็นยางแท่งที่ผลิตจากหางน้ำยางซึ่งหางน้ำยาง  
เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำยางข้นที่ยังมี  
ปริมาณเนื้อยางอยู่ 4-6% เป็นยางที่ให้  
สมบัติต่างๆ เช่น เมื่อเทียบกับยางแท่งชนิดอื่น  
ผลิตภัณฑ์ยางที่นำยางแท่งสกิมไปใช้  
สำหรับงานที่ไม่ต้องการคุณสมบัติกันน้ำมากนัก

### ➤ กองจัดการโรงงาน 3



ยางแผ่นรมควันอัดก้อน

ยกยอ ถ้าเป็นการจัดซื้อวัตถุดิบยางแผ่นดิบ  
และยางแผ่นรมควัน จากสถาบันเกษตรกรและ  
เกษตรกร เพื่อรมควันและอัดก้อน  
ผลิตภัณฑ์ยางที่นำยางแผ่นรมควันไปใช้ ได้แก่  
ผลิตภัณฑ์ยางล้อ และที่ขยวเมือง

## ➤ กองจัดการโรงงาน 4-6



**ยางแท่ง STR20**

ใช้วัตถุดิบที่เป็นเศษยางจากสวนยางจากเกษตรกรและผลิตจากโรงงาน

ผลิตภัณฑ์ยางที่นำยาง STR 20 ไปใช้ ได้แก่ ยางล้อรถยนต์ ยางล้อจักรยานยนต์/รถจักรยาน สายพาน ยางรองพื้น ยางรองคอสพาน ยางกันกระแทก พื้นรองเท้า เป็นต้น



**ยางคอมปาวด์**

ใช้วัตถุดิบยางแท่ง STR20 ไม่อัดแท่ง ยางสังเคราะห์ และกรดสตรียูริก ตามอัตราส่วนที่ลูกค้าต้องการ

ส่งตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้าประเทศจีน เพื่อนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ

เป้าหมายจำหน่ายสินค้ายางพาราของ กยท.

เป้าหมายการจำหน่ายของโรงงาน แบ่งออกเป็น 3 ชนิด ดังนี้

1. น้ำยางข้น เป็นสินค้าหลักอีกตัวหนึ่งของการยางแห่งประเทศไทย เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเจริญเติบโตของยอดขายสูง และส่วนแบ่งการตลาดสูง (ตามขนาดกำลังการผลิต) ปัจจุบันน้ำยางข้นเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ผลิตถุงมือยาง ทั้งถุงมือทางการแพทย์ ถุงมือสำหรับงานอุตสาหกรรม และถุงมือสำหรับครัวเรือน ซึ่งเป็นชนิดที่มีศักยภาพการแข่งขันที่สูง เป็นไปตามความต้องการของตลาดในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาที่ต้องการสินค้าไปผลิตถุงมือยางนำไปใช้อุตสาหกรรมทางการแพทย์ค่อนข้างสูง

2. ยางแท่ง STR5L เป็นสินค้าหลักของการยางแห่งประเทศไทย เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเจริญเติบโตและมีส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยยางแท่ง STR5L เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้น้ำยางสดเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ต้องมีการควบคุมกระบวนการผลิตค่อนข้างเฉพาะ ซึ่ง กยท. มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญการดำเนินงานการผลิตสามารถแข่งขัน และสร้างโอกาสในการขายได้ สำหรับกิจการผลิตภัณฑ์ยางที่ผลิตจากยางแท่ง STR5L ได้แก่ พื้นรองเท้า ยางรัดของ ลูกกอล์ฟ ลูกฟุตบอล ฯลฯ ยังมีความต้องการในการใช้ยางอยู่สม่ำเสมอ

3. ยางแท่ง STR20 เป็นสินค้าที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเจริญเติบโตต่ำ แต่ส่วนแบ่งการตลาดค่อนข้างสูง เนื่องจากปัจจุบันแนวโน้มการใช้/บริโภคยางถือว่าเป็นวัตถุดิบหลักการผลิตอุตสาหกรรมยาง ได้แก่ ยางล้อรถยนต์ ยางล้อจักรยานยนต์/รถจักรยาน สายพาน ยางรองพื้น ยางรองคอสพาน ยางกันกระแทก พื้นรองเท้า เป็นต้น ยาง STR20 เป็นวัตถุดิบหลักในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหลักที่ใช้ยางพารา

## ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดย SWOT analysis

| จุดแข็ง (Strengths)   | จุดอ่อน (Weaknesses)   |
|---|--|
| <p>S1 มีแหล่งวัตถุดิบและโรงงานแปรรูปของตัวเอง</p> <p>S2 บุคลากรสายงานผลิตมีความรู้ความสามารถในการผลิตสินค้าตรงกับความต้องการของตลาด</p> <p>S3 มีแหล่งเงินทุนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ จากเงินกองทุนพัฒนายางพารา</p> <p>S4 มีโครงสร้างส่วนงานที่ชัดเจน ผู้บริหารให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น มีรัฐบาลกำกับดูแล</p> <p>S5 สามารถประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพารา</p> <p>S6 มีหน่วยงานครอบคลุมทุกพื้นที่</p> | <p>W1 บุคลากรมีไม่เพียงพอ ด้านการขายและพัฒนาธุรกิจ</p> <p>W2 บุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญด้านธุรกิจมีน้อย</p> <p>W3 ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจต่างประเทศ</p> <p>W4 ระเบียบข้อบังคับที่ใช้ยังไม่ยืดหยุ่น ต้องถือปฏิบัติเช่นเดียวกับส่วนงานอื่น</p> <p>W5 การผลิตสินค้าของโรงงานไม่ต่อเนื่อง เนื่องจากเครื่องจักรเก่า มีปัญหาหยุดชะงักระหว่างผลิต</p> <p>W6 ต้นทุนสินค้าของโรงงานสูง ราคาต้นทุนไม่เป็นที่จับใจ ผลผลิตไม่ได้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพ</p> <p>W7 มีการขั้นตอนการทำเอกสารที่หลายขั้นตอน จนทำให้เกิดความล่าช้า</p> <p>W8 บุคลากรขาดแรงจูงใจในการทำงาน ไม่มีผลตอบแทนพิเศษ (commission)</p> <p>W9 ขาดการใช้ระบบดิจิทัลในการบริหารด้านบัญชีต้นทุนคลังสินค้า</p> <p>W10 รูปแบบและวัฒนธรรมองค์กรเป็นลักษณะการส่งเสริมสนับสนุนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร</p> |
| อุปสรรค (Threats)   | โอกาส (Opportunities)  |
| <p>T1 ราคายางมีความผันผวนและคาดการณ์ได้ยาก</p> <p>T2 คู่แข่งขันมีจำนวนมากและมีความยืดหยุ่น เงินทุนเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและความได้เปรียบทางธุรกิจ</p> <p>T3 สถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ทำให้เกิดผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบ</p> <p>T4 สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ทำให้การควบคุมปริมาณทำได้ยาก</p> <p>T5 เศรษฐกิจโลกเกิดการถดถอย สินค้าทดแทนมีมากขึ้น</p>                                     | <p>O1 ความต้องการในการใช้ยางมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p> <p>O2 ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสมัยใหม่ ช่วยส่งเสริมช่องทาง</p> <p>O3 รัฐบาลมีนโยบายการสนับสนุนการใช้ยางพาราและธุรกิจภาคการเกษตรภายในประเทศ</p> <p>O4 มีสถาบันเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. อยู่ทั่วประเทศ สามารถร่วมเป็นพันธมิตรในการค้าขายในธุรกิจใหม่</p> <p>O5 มีระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างในเชิงพาณิชย์ ช่วยให้มีความหวังในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนมากขึ้น</p>   |

# ประวัติผู้บริหาร





# นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท

## ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 48 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง

16 กรกฎาคม 2563 – ปัจจุบัน

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต  
บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโทศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์ทำงาน

- รองผู้ว่าการด้านอุตสาหกรรมยางและการผลิตยาง (นักบริหาร 10)  
1 พฤศจิกายน 2559 - 25 กุมภาพันธ์ 2562
- รองผู้ว่าการด้านธุรกิจและปฏิบัติการ (นักบริหาร 10)  
26 กุมภาพันธ์ 2562 - 14 กรกฎาคม 2563







## นายจรจักษ์ณ์ นวลพรหมสกุล รองผู้อำนวยการด้านบริหาร

อายุ 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 ต.ค. 2560 - 30 ก.ย.66

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต  
เทคโนโลยีการเกษตร สถาบันราชภัฏสงขลา
- ปริญญาโทรัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
การจัดการสำหรับนักบริหาร สถาบันบัณฑิต  
พัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร (นักบริหาร 8)  
1 พฤษภาคม 2559 - 31 ตุลาคม 2559
- ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร (นักบริหาร 9)  
1 พฤศจิกายน 2559 - 30 กันยายน 2560





## นายสุขทัสน์ ต่างวิริยกุล รองผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ

อายุ 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง

21 ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต  
เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโทวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต  
เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (นักบริหาร 9)  
1 มีนาคม 2562 - 20 กันยายน 2563



### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารการยางแห่งประเทศไทย

การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยตำแหน่ง เงินเดือน ค่าจ้าง การแต่งตั้ง การถอดถอน และการเลื่อนชั้นเงินเดือน พ.ศ.2559 และระเบียบการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยหลักเกณฑ์การเลื่อนชั้นเงินเดือนและค่าจ้างของพนักงานและลูกจ้างประจำ พ.ศ.2560 โดยการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของการยางแห่งประเทศไทยนั้น กำหนดให้เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยตามบันทึกข้อตกลงการดำเนินงานขององค์กรกับกระทรวงการคลัง (Performance Agreement) โดยผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยจะเป็นผู้พิจารณา ผ่านการถ่ายทอดตัวชี้วัดองค์กรลงไปสู่ การประเมินผลสัมฤทธิ์ ของงานรายบุคคล (Key Performance Indicator) โดยจัดทำเป็นบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วย 3 ปัจจัย คือ 1.ผลการดำเนินงานตามระบบ SE-AM 2.ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์องค์กร และ 3.การประเมินสมรรถนะส่วนบุคคล โดยในปีงบประมาณ 2566 การยางแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนและ โบนัส โดยเป็นไปตามรายละเอียด ดังนี้

| ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง | ปี 2566           |
|----------------------------|-------------------|
| ค่าตอบแทนพิเศษ             | 18,551,640        |
| โบนัส                      | 1,391,373         |
| <b>รวม</b>                 | <b>19,943,013</b> |



# ประวัติคณะกรรมาการ





# นายกุลเดช พัวพัฒน์กุล

## ประธานกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

อายุ 65 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

30 พฤศจิกายน 2564 – 4 กุมภาพันธ์ 2566

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์ทำงาน

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร พตส.7 คณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตร สสสส.8 สถาบันพระปกเกล้า
- 2564 คณะกรรมการพิจารณาการจัดทำประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่มเพื่อเป็นสวัสดิการอื่นๆ ของเกษตรกรชาวสวนยาง ประจำปี 2564
- 2564 คณะทำงานติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีการยางแห่งประเทศไทย



## ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- 2554 - 2557 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดอุทัยธานี เขต 1
- 2555 - 2557 รองประธานคณะกรรมการการทหาร สภาผู้แทนราษฎร
- 2545 - 2546 สมาชิกสภาเทศบาลเมืองอุทัยธานี
- 2540 - 2545 เทศมนตรีเมืองอุทัยธานี
- 2539 รองประธานสภาเทศบาลเมืองอุทัยธานี
- 2538 สมาชิกสภาเทศบาลเมืองอุทัยธานี
- 2528 - 2538 หัวหน้าพนักงานสินเชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาอุทัยธานี

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ทนายความ





# นายวีรวัฏ ศิลปพัฒน์

## ประธานกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

อายุ 48 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

14 มีนาคม 2566 – 17 กันยายน 2566

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต การจัดการท่องเที่ยวและสิ่งแวดล้อม Bournemouth University
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต

### ประสบการณ์ทำงาน

- รองผู้อำนวยการด้านธุรกิจ การยางแห่งประเทศไทย (30 กันยายน 2564 – 20 พฤศจิกายน 2565)

### ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานที่ปรึกษาบริษัท บริษัท ลัคกี้สตาร์ห้องเย็น จำกัด





# นางสาวรชยา ลัทธยาพร

## ผู้แทนกระทรวงการคลัง กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 54 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

9 เมษายน 2564 – ปัจจุบัน

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 56 (2554)
- หลักสูตร Executive Development Program มุลินนิธิสถาบันวิจัยนโยบาย เศรษฐกิจการคลัง รุ่นที่ 8 (2555)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้าและ สคร. รุ่นที่ 12 (2556)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน บมจ. ปตท. รุ่นที่ 12 (2561)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 315 (2022)
- หลักสูตรการบรรยายสร้างความรู้ ความเข้าใจ ระบบ SE-AM และเกณฑ์ Enablers 8 ด้าน ของ สคร. กระทรวงการคลัง การยางแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจ





## ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ โดยทำหน้าที่เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการตัดสินรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น รวมทั้งเป็นอนุกรรมการและเลขานุการชุดต่างๆภายใต้คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ และคณะกรรมการตัดสินรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น
- กรรมการในคณะกรรมการบริษัท หินอ่อน จำกัด
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการประปานครหลวง
- กรรมการและอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. แต่งตั้ง รวม 6 ชุด อาทิ คณะอนุกรรมการกำกับและพัฒนาการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ คณะอนุกรรมการพิจารณารางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 8 - 10 และคณะกรรมการเฝ้าระวังและประเมินสภาวการณ์ทุจริต
- อนุกรรมการพิจารณารางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 11 ของสำนักงาน ป.ป.ช.
- อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และยกระดับคุณภาพ และประสิทธิภาพภาครัฐ ซึ่งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการแต่งตั้ง
- อนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงาน สาขาสื่อสาร สาขาสาธารณสุข และสาขาสังคม และเทคโนโลยี
- อนุกรรมการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ งบลงทุน และเงินสำรองของการกีฬาแห่งประเทศไทย และคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบาย ส่งเสริมและพัฒนากีฬาอาชีพของประเทศไทย
- อนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานแต่งตั้ง อาทิ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการปรับอัตราค่าบริการไฟฟ้า คณะอนุกรรมการกำกับดูแลอัตราค่าพลังงานและค่าบริการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติ และคณะอนุกรรมการเฉพาะกิจจัดทำโครงสร้างอัตราค่าบริการไฟฟ้า (2564 - 2568)
- กรรมการในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และประธานกรรมการตรวจสอบของการยางแห่งประเทศไทย

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง



# นายประยูร อินสกุล

ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



อายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

1 ตุลาคม 2565 – ปัจจุบัน

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยา
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิเวศนา

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 59 (2555)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.2) สำนักงาน ก.พ. รุ่นที่ 10 (2561)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) สำนักงานคณะกรรมการ ป.ป.ช. รุ่นที่ 10 (2562)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 (2563)

## ประสบการณ์ทำงาน

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2563 - 2565)
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2562 - 2563)
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ (2560 - 2562)
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ (2557 - 2560)
- ผู้ตรวจราชการกรมส่งเสริมสหกรณ์ (2556 - 2557)

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



# นายอุดม ศรีสมทรง

## ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



อายุ 57 ปี  
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง  
23 ธันวาคม 2564 – ปัจจุบัน

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร วันที่ 24 - 27 มิ.ย. 2560
- หลักสูตรนายทะเบียนระดับเข้มข้น รุ่นที่ 2 วันที่ 11 - 15 ก.พ. 2562
- หลักสูตรนักบริหารการพาณิชย์ระดับสูง นพส. รุ่นที่ 1 วันที่ 25 มี.ค. - 9 ส.ค. 2562
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ส.นบส. รุ่นที่ 17 วันที่ 31 ต.ค. - 20 พ.ย. 2562
- หลักสูตร Leadership for Leader : พาณิชย์จังหวัด วันที่ 16 - 30 มี.ค. 2564 และวันที่ 6 - 9 พ.ย. 2564
- หลักสูตรการบรรยายสร้างความรู้ ความเข้าใจ ระบบ SE-AM และเกณฑ์ Enablers 8 ด้าน ของ สคร. กระทรวงการคลัง การยางแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- พาณิชย์จังหวัดสมุทรสาคร
- พาณิชย์จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- พาณิชย์จังหวัดชุมพร
- พาณิชย์จังหวัดนครราชสีมา

### ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- รองอธิบดีกรมการค้าภายใน





# นาย เจริญ นาคะสรรค์

ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

28 มีนาคม 2561 – 17 มกราคม 2566

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of philosophy สาขาวิชา Polymer Rheology & Processing University of Bradford, สำเร็จการศึกษาปี ค.ศ. 1997
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาศาสตร์โพลีเมอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำเร็จการศึกษา ปี พ.ศ. 2534
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สำเร็จการศึกษาปี พ.ศ. 2529

## ประสบการณ์ทำงาน

- ปี 2534 - 2536 อาจารย์ภาควิชา เทคโนโลยีและการอุตสาหกรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ปี 2536 - 2542 อาจารย์ภาควิชา เทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ปี 2542 - 2545 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ภาควิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ปี 2545 - 2555 รองศาสตราจารย์ ภาควิชาเทคโนโลยีและการอุตสาหกรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ปี 2553 - 2555 คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
- รองศาสตราจารย์ สาขาวิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี





# นายแมนรัตน์ รัตนสุคนธ์

## ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

18 มกราคม 2566 – 30 กันยายน 2566

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต การปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรนายอำเภอ รุ่นที่ 51 กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 54 กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 56 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- หัวหน้าสำนักงานจังหวัดระยอง
- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร
- ผู้ว่าราชการจังหวัดอุทัยธานี
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสระบุรี
- อธิบดีกรมการปกครอง

### ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- อธิบดีกรมการปกครอง กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย



# นางวรวรรณ ชิตอรุณ

ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 59 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

13 สิงหาคม 2564 – 30 พฤศจิกายน 2565



## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วนพ.) ปี 2564 (ก.ย. - พ.ย.) รุ่นที่ 16
- วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) ปี 2562 รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2560-2561 รุ่นที่ 60
- การสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (ป.ย.ป. 2/1) ปี 2560 (ก.ค. - ส.ค.)
- นักบริหารงบประมาณระดับสูง (นงส.) ปี 2560 (ก.พ. - มิ.ย.) รุ่นที่ 4
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) ปี 2559 (มี.ค. - ก.ย.) รุ่นที่ 9
- นักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) ปี 2559 (ม.ค. - มิ.ย.) รุ่นที่ 8
- นักบริหารระดับสูง : (นบส.ก.พ.) ปี 2551 (มิ.ย. - ก.ย.) รุ่นที่ 62
- Public Management and Leadership Training Program ประเทศญี่ปุ่น ปี 2550
- นักบริหารอุตสาหกรรมระดับสูง (นบส.อก.) ปี 2546 (ก.ย. - ธ.ค.) รุ่นที่ 4

## ประสบการณ์ทำงาน

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม (12 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน)
- เลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (22 ม.ค. 2561 - 11 พ.ย. 2562)
- รองเลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ( 9 ธ.ค. 2558 - 21 ม.ค. 2561)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ( 7 พ.ค. 2556 - 8 ธ.ค. 2558 )

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม





# นายวันชัย พนมชัย

ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม  
กรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 58 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

1 ธันวาคม 2565 – ปัจจุบัน

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 76 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตรการสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลงตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (ป.ย.ป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ANTI-Corruption Training for ONACC, IACA (Vienna/Luxemburg/Czech) 2016, August 15th - 17th
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (2560 - 2561)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP), DCP 294 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP), Class 13/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



## ประสบการณ์ทำงาน

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม (2565 - ปัจจุบัน)
- อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม (2564 - 2565)
- เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (2561 - 2564)
- รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (2560 - 2561)
- ผู้อำนวยการกองควบคุมมาตรฐาน สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (2558 - 2560)
- อุตสาหกรรมจังหวัด สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี (2557 - 2558)
- อุตสาหกรรมจังหวัด สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ (2556 - 2557)

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- คณะกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- คณะกรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ







## รองศาสตราจารย์ นที ขลิบทอง

ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 64 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

2 เมษายน 2561 – 21 ธันวาคม 2565

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์อบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ” รุ่นที่ 6 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคงกองบัญชาการทหารสูงสุด ปี 2535
- ประกาศนียบัตรผู้กำกับนักศึกษา วิชาทหารพิเศษของกองทัพบก กรมการรักษาดินแดง ปี 2536
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน” รุ่นที่ 16 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และสำนักงานศาลปกครอง ปี 2546
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง”(บปย.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง ปี 2555
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 308/2021 สถาบันกรรมการบริษัทไทย Thai Institute of Directors (IOD)
- วุฒิปัตริ์หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ ปี 2552
- วุฒิปัตริ์หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2555- 2556
- ปริญญาบัตรหลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ปี 2556 -2557
- เกียรติบัตรหลักสูตร “วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง ปี 2558

## ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการ สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- กรรมการ การยางแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการ สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
- รัฐมนตรีช่วยว่าการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- เลขาธิการ สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- รักษาการผู้อำนวยการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักพิมพ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รองอธิการบดีฝ่ายปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราชผู้อำนวยการสำนักบริการการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ผู้อำนวยการสำนักบริการการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนรองผู้อำนวยการสำนักบริการการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ผู้ช่วยอธิการบดี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- อาจารย์ประจำสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ (ได้รับตำแหน่งรองศาสตราจารย์ระดับ 9 เมื่อเดือน ตุลาคม 2537) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- อาจารย์ระดับ 4 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประธานกรรมการองค์การสวนยาง
- ประธานกรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติ
- กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน (SML) ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง



## ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- กรรมการในคณะกรรมการจัดทำวิสัยทัศน์องค์การทหารผ่านศึกทศวรรษหน้า
- กรรมการในคณะกรรมการศูนย์ข้อมูลสังหาริมทรัพย์
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการสำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิจัยและพัฒนาการทหาร กระทรวงกลาโหม
- ที่ปรึกษาสำนักงานพัฒนาสินทรัพย์ชุมชน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านในพระบรมราชานุเคราะห์
- กรรมการติดตามและประเมินผลโครงการศูนย์อำนวยการช่วยเหลือประชาชนตามแนวพระราชดำริ
- กรรมการสมาคมจิตวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
- เลขานุการมูลนิธิเอกชนพัฒนาภูมิภาค

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย





# นายวิโรจน์ นรารักษ์

ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 58 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

22 ธันวาคม 2565 – ปัจจุบัน

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เชิงปริมาณ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Postgraduate Diploma in Development Studies จาก Institute of Developing Economies Advanced School (IDEAS) ประเทศญี่ปุ่น

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรผู้นำ สศช. รุ่นใหม่ (Yong Executive Program)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 (นบส.1) สำนักงาน ก.พ. รุ่นที่ 76
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 (ปรป.17) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร วปอ. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 57
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง สำนักงบประมาณ รุ่นที่ 5 (นงส.5)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 (วพน.13) สถาบันวิทยาการพลังงาน

## ประสบการณ์ทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทรงคุณวุฒิ)
- ผู้อำนวยการสำนักบัญชีประชาชาติ สศช.
- ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหภาค สศช.
- ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบบัญชีประชาชาติ สศช.
- ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์การผลิต สำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหภาค สศช.
- ผู้อำนวยการส่วนงบดุลแห่งชาติ สำนักบัญชีประชาชาติ สศช.

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการบริหารกองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ (กรรมการโดยตำแหน่ง)
- กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (กรรมการโดยตำแหน่ง)



# นายสังข์เวิน ทวดห้อย

ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



อายุ 63 ปี  
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง  
3 ธันวาคม 2562 – 13 มีนาคม 2566

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเฉลิมกาญจนา

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรการพัฒนาโรงรมยาง (GMP) โรงอบรมยาง สถาบันวิจัยยางฉะเชิงเทรา พ.ศ.2553
- หลักสูตรการพัฒนากลุ่มเกษตรกรแบบยั่งยืน สถาบันเกษตรกรจังหวัดระยอง พ.ศ.2544
- หลักสูตรวิทยากรการฝึกอบรมเยาวชนจิตอาสา สถาบันยางฉะเชิงเทรา พ.ศ. 2541
- หลักสูตรการพัฒนากลุ่มผู้ปลูกยางพาราในตะวันออก สถาบันยางชลบุรี พ.ศ.2539

## ประสบการณ์ทำงาน

- คณะกรรมการนโยบายธรรมชาติ (กนย.)
- บริหารกลุ่มเกษตรกรและส่งยางอัดก้อนออกต่างประเทศ
- วิทยากรให้ความรู้เรื่องยางพารา
- ประธานเครือข่ายชาวสวนยาง

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ไม่มี



# นายสุนทร รัชร์รงค์

ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



อายุ 52 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ธันวาคม 2562 – 13 มีนาคม 2566

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจและการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการประมง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตร Facilitator & Media Lab สถาบัน Thai PBS พ.ศ. 2561

## ประสบการณ์ทำงาน

- นายกสมาคม สมาคมเกษตรกรชาวสวนยาง 16 จังหวัดภาคใต้
- ผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน รองประธานกรรมการบริหาร กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- อนุกรรมการด้านสิทธิในที่ดินและทรัพยากรป่าไม้ คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ
- คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการการยางและสหกรณ์ สภาผู้แทนราษฎร

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



# นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์

ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



อายุ 55 ปี  
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง  
3 ธันวาคม 2562 – ปัจจุบัน

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี พลศึกษา วิทยาลัยครูเชียงใหม่

## ประสบการณ์ทำงาน

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 316 (2565)
- หลักสูตรการบรรยายเสริมความรู้ ความเข้าใจ ระบบ SE-AM และเกณฑ์ Enablers 8 ด้านของ สคร. กระทรวงการคลัง (2565) กยท.
- หลักสูตร Business Transformation สถาบัน ดร. สุทธิพร ปทุมเทวาภิบาล (2564) กยท.
- หลักสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์จากน้ำยาง ฝ้ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต (2560)
- หลักสูตรการผลิตและการใช้ประโยชน์น้ำยางชั้นชนิดครีม ฝ้ายอุตสาหกรรมยาง (2561)
- หลักสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์หมอนยางพาราจากน้ำยาง ฝ้ายอุตสาหกรรมยาง (2561)
- หลักสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์ยางจากยางแห้ง ฝ้ายอุตสาหกรรมยาง (2561)

## ประสบการณ์ทำงาน

- ครูสอนจังหวัดขอนแก่น (2535 - 2537)
- ผู้จัดการฝ้ายจัดซื้อส่วนภูมิภาค บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) (2538 - 2552)
- เกษตรกรชาวสวนยาง
- ประกอบธุรกิจส่วนตัว โรงงานเม็ดมะม่วงหิมพานต์ และโรงงานกระดาษสา
- ประธานกลุ่มเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. แก่นนคร สังกัด การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดน่าน
- จิตอาสาผู้บำเพ็ญตนบเทาตสตรีจังหวัดน่าน
- ผู้ทรงคุณวุฒิสตรีอำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน
- ผู้ทรงคุณวุฒิสตรีจังหวัดน่าน
- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย วาระแรก (3 ธ.ค. 2562 – 13 มี.ค. 2566)

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ไม่มี





# นายเผ่าภาค ศิริสุข

ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 51 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

14 มีนาคม 2566 – ปัจจุบัน

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท M.Sc. (Communication and Signal Processing) Imperial College of Science Technology and Medicine, UK
- ปริญญาเอก Ph.D (Electrical Engineering) Imperial College of Science Technology and Medicine, UK

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตร Satellite Technology สถาบัน Surrey Satellite Technology Limited ประเทศอังกฤษ (2538 - 2539)
- หลักสูตรปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 108(2553 - 2554)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 194 (2565)

## ประสบการณ์ทำงาน

- หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร (2544 - 2553)
- รองคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร (2544 - 2553)
- กรรมการบริหารจัดการด้านสารสนเทศ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (2554 - 2557)
- วิชาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (2555 - 2556)





## ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- รักษาการแทนรองอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (2556 - 2558)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก (2559 - 2564)
- อนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (2563 - 2565)
- บุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่องบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2563 (ครั้งที่ 2) (2563 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (2565 - ปัจจุบัน)
- กรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (2565 - ปัจจุบัน)

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- อาจารย์ประจำสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง





# นายปวิช พรหมทอง

## ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 56 ปี  
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง  
14 มีนาคม 2566 – ปัจจุบัน

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์อบรม

- สถาบันข้าราชการระดับสูงกรุงเทพมหานคร
- วิทยาลัยการปกครอง 20 พฤษภาคม 2540
- วิทยาลัยการปกครอง 21 พฤษภาคม 2548
- วิทยาลัยการปกครอง 26 พฤษภาคม 2548
- ศึกษาดูงานระบบบำบัดน้ำเสีย ที่เมืองซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- การจัดการระบบจราจร ที่ประเทศเกาหลี และเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน
- การปกครองท้องถิ่น ที่กรุงโฮจิมิน ประเทศเวียดนาม
- การปกครองท้องถิ่นและการบริหารจัดการเก็บรายได้ กรุงเทพมหานคร ประเทศออสเตรีย และกรุงปราก สาธารณรัฐเช็ก

### ประสบการณ์ทำงาน

- สมาชิกสภาเขตห้วยขวาง (2537 - 2540)
- สมาชิกสภาเขตดินแดง (2546 - 2549)
- ประธานสภาเขตดินแดง (2546 - 2547)
- ที่ปรึกษาประธานสภากรุงเทพมหานคร (นายสามารถ มะลูลีน)
- ผู้ช่วยดำเนินงาน ส.ส.นายธารินทร์ นิมมานเหมินทร์ (2542 - 2543)
- ผู้ช่วยดำเนินงาน ส.ส.นายพิระพันธุ์ สาส์รัฐวิภาค (2544)



## ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการตำรวจ สภาผู้แทนราษฎร
- อนุกรรมการสวัสดิการสังคม สภาผู้แทนราษฎร
- ผู้ช่วยดำเนินงาน ส.ส.นายสามารถ ราชพลสิทธิ์ (2551)
- คณะทำงานที่ปรึกษาด้านประชาสัมพันธ์กระทรวงแรงงาน (รวม.ไพฑูริย์ แก้วทอง) งานด้านสังคม
- ประธานมูลนิธิชาวปักษ์ใต้ ดินแดง-หัวขวง
- เลขาธิการสมาคมชาวปักษ์ใต้ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการบริหารสมาคมชาวพัทลุง
- คณะกรรมการมูลนิธิร่วมพัฒนาภาคใต้
- ที่ปรึกษามูลนิธิคอลฟีลด์เพื่อคนตาบอดในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ที่ปรึกษาบริษัทไอพีเอ็มทีวี จำกัด
- คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- เลขานุการประจำคณะกรรมการการกระจายอำนาจ การปกครองส่วนท้องถิ่นและการบริหารราชการรูปแบบพิเศษ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมการการกฎหมาย การยุติธรรมและการตำรวจ สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา
- คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์
- คณะอนุกรรมการบริหารจัดการภัยของกการยางแห่งประเทศไทย





# นายสง่า ชันคำ

ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 59 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ธันวาคม 2562 – 13 มีนาคม 2566

## คุณวุฒิการศึกษา

- อนุปริญญา สาขาการเมืองการปกครองท้องถิ่น (รัฐประศาสนศาสตร์)  
วิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู

## ประสบการณ์อบรม

- วิทยาการศรยาง ปี 2553 รุ่นที่ 1
- วิทยาการอาสาพัฒนาชุมชน รุ่นที่ 4 ปี 2557
- อบรมการแปรรูปผลิตภัณฑ์ จากยางพารา 2560 จังหวัดขอนแก่น
- อบรมเกษตรแปลงใหญ่ ด้านพืช และยางพารา จังหวัดเลย
- อบรมการผลิตยางก้อนถ้วย GAP 2562 จังหวัดเลย
- อบรมตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกัับดูแลกิจการของ คณะกรรมการ กยท. หลักสูตร Business Transformation in 21 Century

## ประสบการณ์ทำงาน

- ประธานกรรมการเครือข่ายชาวสวนยาง จังหวัดเลย 2558 - ปัจจุบัน
- เลขานุการเครือข่ายเขตอีสานบน 2558 - 2562
- คณะกรรมการสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง จังหวัดเลย 2558 - ปัจจุบัน

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย





# นายพิเชษฐ ยอดไชย

ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 52 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

14 มีนาคม 2566 – ปัจจุบัน

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรโปรแกรมบัญชี 999 ความดีเพื่อเจ้าพ่อหลวง กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (2554)
- หลักสูตรโครงการพัฒนาศักยภาพอุตสาหกรรมยางพารา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (2562)
- หลักสูตรการสร้างการรับรู้นโยบายด้านการเกษตรของรัฐบาลผ่านสถาบันเกษตรกร กรมส่งเสริมสหกรณ์ (2562)
- หลักสูตรโครงการประชุมชี้แจงให้ความรู้ด้านประกันสังคม สำนักงานประกันสังคมจังหวัดสงขลา (2565)
- หลักสูตรการประชุมซักซ้อมแนวทางพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดสงขลาสำนักงานสหกรณ์จังหวัดสงขลา (2565)
- โครงการประชุมสัมมนาพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารของสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง การยางแห่งประเทศไทย (2565)

## ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้จัดการสหกรณ์ (1 ก.ค. 2560 – ปัจจุบัน)

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ผู้จัดการสหกรณ์





# นายศิริพันธ์ ตรีไตรรัตนกุล

ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 48 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

14 มีนาคม 2566 – ปัจจุบัน

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรไทยอาสาป้องกันชาติ (ทสปช.) กองอำนวยการรักษาความมั่นคง ภายในราชอาณาจักร กรมการทหารบก (2552)
- หลักสูตรกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน รุ่นที่ 3 กรมการปกครอง (2559)
- หลักสูตรโครงการให้ความรู้และแนะแนวการเป็นผู้ประนีประนอม ครั้งที่ 1 ศาลยุติธรรม (2559)
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์เครือข่ายความมั่นคงระดับผู้บริหาร (พศบ.) กอรมน. กลาง (2565)

## ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ 1 ตำบลสำนักทอง ตั้งแต่ 1 ต.ค. - 30 พ.ค. 2542
- ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ 1 ตำบลสำนักทอง ตั้งแต่ 16 มิ.ย. 2546 - 26 มิ.ย. 2546
- กำนันตำบลสำนักทอง (วาระ 5 ปี) ตั้งแต่ 27 มิ.ย. 2546 - 26 มิ.ย. 2551
- กำนันตำบลสำนักทอง (วาระ 60 ปี) ตั้งแต่ 5 ส.ค. 2551 - ปัจจุบัน
- นายกสมาคมกำนันผู้ใหญ่บ้าน จังหวัดระยอง ตั้งแต่ปี 2562 - ปัจจุบัน
- ประธานชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ตั้งแต่ปี 2562 - ปัจจุบัน



## ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- คณะกรรมการบริหารสมาคมกำนันผู้ใหญ่บ้านแห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2562 - ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการตรวจสอบการทำงานของตำรวจ (กก.ตร.) สถานีตำรวจภูธรสำนักทอง (2563 - 2564)
- ประธานสหกรณ์เครดิตยูเนียนบ้านไร่จันดี (2565)
- คณะกรรมการบริหารสมาคมสวนยางกะเจด (2565)
- คณะกรรมการบริหารสมาคมบ้านไร่จันดี (2562 - ปัจจุบัน)
- ประธานอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือนตำบลสำนักทอง (2557 - ปัจจุบัน)

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กำนันตำบลสำนักทอง (นายกสมาคมกำนันผู้ใหญ่บ้านจังหวัดระยอง)



# นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ

ผู้แทนผู้ประกอบการยาง  
ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



อายุ 65 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ธันวาคม 2562 – 13 ธันวาคม 2565

## คุณวุฒิการศึกษา

- M.P.A. Harvard University U.S.A.
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- สถิติศาสตรบัณฑิต (สถิติประยุกต์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตร วปอ. รุ่น 56
- หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 4
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 15
- สถาบันพระปกเกล้า (PDI)
- หลักสูตร “Director Certification Program” รุ่นที่ 213 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- AACF รุ่น 41/2021 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์ทำงาน

- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารการจัดเก็บภาษี กรมสรรพสามิต
- รองประธานกรรมการ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต
- รองประธานกรรมการ โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ไม่มี







## นายวีรวัฒน์ ยมจินดา

ผู้แทนผู้ประกอบการยาง  
ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

14 มีนาคม 2566 – 17 กันยายน 2566

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) สถาบันคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 32
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน กระทรวงพลังงาน รุ่นที่ 15
- หลักสูตร "เกษตรราภิรักษ์" (กิตติมศักดิ์) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รุ่นที่ 76
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน

- บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์ข่าวสด คอลัมน์นิสต์หนังสือพิมพ์สยามรัฐ, นิตยสารคู่สร้างคู่สม (2532)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยังแชนส์ แอ็ดเวอร์ โทซิง เอเยนซี จำกัด, กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็น.บี.ซี.แอ็ด จำกัด (2535)
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แมคซิมา สตูดิโอ จำกัด (2548)
- ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและเผยแพร่สื่อ ประชาสัมพันธ์ให้องค์กรต่างๆ
- คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ (2552)
- ประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจองค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานอนุกรรมการสารสนเทศและไอทีองค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์



## ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- ประธานกรรมการโครงการตั้งชื่อแพนด้า หลินปิง โดยองค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ร่วมกับ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- กรรมการจัดหาทุนโครงการสมเด็จย่า (2538)
- ที่ปรึกษามูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ สัตหีบ (2552)
- ที่ปรึกษากรมการเกษตรและสหกรณ์ สภาผู้แทนราษฎร (2545)
- กรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2557)
- ประธานอนุกรรมการประชาสัมพันธ์ องค์การจัดการน้ำเสีย
- กรรมการองค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการการประปานครหลวง





# นายนิธิพล นิธิจตุสมบุรณ์

ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญ  
ด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ธันวาคม 2562 – 13 มีนาคม 2566

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Industrial Engineering) Oregon State University, USA.
- ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering) Oregon State University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 38
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล  
รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน(Regulators) รุ่นที่ 19

## ประสบการณ์ทำงาน

- อธิบดีกรมอุตุนิยมวิทยา
- อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- เลขาธิการสำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านส่งเสริมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการ
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- รองปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม



# นายสำเร็จ แสงภู่วงค์

ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญ  
ด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

14 มีนาคม 2566 – 17 กันยายน 2566



## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมโยธา เทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต วิศวกรรมกรรมชลประทาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รุ่นที่ 46 (2550)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันสถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 12 (2557)
- หลักสูตรอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน รุ่นที่ 8 (2558)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.2) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (2562)
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณ ระดับสูง สำนักงบประมาณ รุ่นที่ 3 (2559)
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) กรมบัญชีกลาง รุ่นที่ 7 (2563)
- หลักสูตรนักบริหารด้านการพัสดุ สมาคมนักบริหารการพัสดุแห่งประเทศไทย (2560)

## ประสบการณ์ทำงาน

- อธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.)
- กรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์กรมชลประทาน จำกัด
- ที่ปรึกษาสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
- ที่ปรึกษากรมฝนหลวงและการบินเกษตร





# นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท

ผู้อำนวยการยางแห่งประเทศไทย  
กรรมการและเลขานุการ

อายุ 48 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

16 กรกฎาคม 2563 – ปัจจุบัน

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประสบการณ์อบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน (PDI) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 8 (2554)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 166 (2555)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.3) สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (2559)
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Service (ToPCATS) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

## ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2554 - 2558)
- กรรมการองค์การสวนยาง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2557 - 2558)
- ผู้อำนวยการสำนักนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย (2557 - 2559)



## ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- รองผู้ว่าการ การยางแห่งประเทศไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2559 - 2563)
- ผู้ว่าการ การยางแห่งประเทศไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2563 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ ผู้จัดการ บริษัท สาคู แอ๊ดมี จำกัด (2547 - 2558)
- รองประธาน บริษัท โอเวอร์ ซี โปรดักส์ จำกัด (2553 - 2554)
- ที่ปรึกษา ชุมนุมสหกรณ์ชาวสยามแห่งประเทศไทย (2556 - 2557)
- คณะอนุกรรมการ กำกับดูแลเรื่องความร่วมมือด้านเชื่อมโยง ท้องถิ่น สู่ ท้องถิ่น ไทย - ญี่ปุ่น (JTEPPA)
- คณะทำงานขับเคลื่อน เศรษฐกิจฐานราก ตามแนวทางประชารัฐ

## ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

ประจำปีงบประมาณ 2566

.....

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เกษตรศาสตร์ รัฐศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ และศิลปศาสตร์ คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ กำหนดไว้ในข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบ ภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 ประกอบด้วย

- 1) นางสาวรชยา ลัทธยาพร ประธานกรรมการ  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- 2) นายแมนรัตน์ รัตนสุคนธ์ กรรมการ  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- 3) นายพิเชษฐ ยอดไชย กรรมการ  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

โดยให้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 คู่มือการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 และคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2566 โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบ การควบคุมภายใน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตเพื่อให้การยางแห่งประเทศไทยดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมาย ด้วยความโปร่งใส มีการรายงานผลการดำเนินงานการตรวจสอบรายไตรมาสและรายงานผลการดำเนินงาน ตรวจสอบประจำปีต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 7 ครั้ง ประธาน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 โดยมีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องด้วยทุกครั้ง ในการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ ข้อเสนอแนะจากการสอบทานการติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญของการยางแห่งประเทศไทย ตลอดจนผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่ม มูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมี



ประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำรายงานงบการเงินของการยางแห่งประเทศไทย อย่างถูกต้องและทันเวลา เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานกระบวนการการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี รวมทั้งข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และติดตามผลการดำเนินงานจากมาตรการควบคุมภายในขององค์กรเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงตามมาตรฐานการควบคุมภายในขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นรายไตรมาส เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ติดตามผลการดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

3. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ผู้ตรวจสอบภายในไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในงานที่ตรวจสอบ พิจารณานอุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ และแผนการตรวจสอบประจำปี แผนกลยุทธ์พัฒนาบุคลากรและแผนพัฒนาบุคลากร แผนสรรหาบุคลากร แผนปรับปรุงการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบ และโครงการให้คำปรึกษา รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนต่างๆ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ พิจารณาการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน โดยการประเมินตนเอง รายงานการตรวจสอบบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ รายงานผลความเป็นอิสระ รายงานผลการสอบทาน Enablers การดำเนินงานของการรักษาคุณภาพงานของนักวิชาการตรวจสอบภายใน ช่องทางการรับเรื่อง ข้อมูลข่าวสาร ข้อมูลป้อนกลับ จากการทำงานของสำนักตรวจสอบภายใน นโยบายการเปิดเผยหรือการดำเนินงานเพื่อป้องกันหรือหลีกเลี่ยงผลกระทบที่มีต่อความเป็นอิสระ แนวทางการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง รายงานบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน การประเมินการจัดประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและการสรุปผลการติดตามการปฏิบัติงานตามมติและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิผลในงานตรวจสอบ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบสากล และได้รับการพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง



**4. การสอบทานงานที่สำคัญของการยางแห่งประเทศไทย** คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานงานตรวจสอบเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers การดำเนินงานโครงการลงทุน โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารทรัพยากร ฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต ฝ่ายการตลาด ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร สำนักผู้ว่าการ และการยางแห่งประเทศไทยระดับภูมิภาค จำนวน 23 หน่วยรับตรวจ

**5. การหารือกับฝ่ายบริหาร** คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมหารือร่วมกับผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย และฝ่ายบริหาร ในประเด็นการดำเนินงานธุรกิจ การดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและการควบคุมภายใน

**6. การหารือกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน** คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมหารือร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เกี่ยวกับข้อตรวจพบที่สำคัญจากการตรวจสอบงบการเงินของการยางแห่งประเทศไทย และได้มีการติดตามดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามข้อสั่งการและกรอบระยะเวลาที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด

**7. การศึกษาดูงานและติดตามงาน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดการศึกษาดูงานและติดตามงาน ประจำปีงบประมาณ 2566 เพื่อนำไปสู่การประเมินความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีอยู่ของการยางแห่งประเทศไทย ตลอดจนการนำความรู้มาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนางานตรวจสอบ และสามารถให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่องค์กร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการศึกษาดูงาน ณ พื้นที่การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดกระบี่ 8 ประเด็น และจังหวัดตรัง 25 ประเด็น

**8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย และสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจที่กำหนดโดยกระทรวงการคลัง สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายบุคคล และทั้งคณะ มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี และมีการพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องตามผลการประเมิน และทักษะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix)

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย ซึ่งนำไปสู่การพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน และป้องกันการเกิดทุจริต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน รวมทั้งสร้างมูลค่าให้กับการยางแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งมีนโยบายการเปิดช่องทางการรับเรื่อง ข้อมูลข่าวสาร ข้อมูลย้อนกลับจากการทำงานของสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งระบบนี้จะถือเป็นช่องทางที่จะช่วยให้ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานและภาพลักษณ์ของการยางแห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเป็นการสะท้อนการทำงานของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และการมีนโยบายให้ทบทวนแก้ไขระเบียบของการยางแห่งประเทศไทย ในการดำเนินการทางวินัยกรณีพนักงานที่พ้นสถานะพนักงาน เนื่องจากปัจจุบันระเบียบของ กยท. ไม่สามารถดำเนินการทางวินัยและลงโทษวินัยกับพนักงานที่เกษียณอายุหรือพ้นสภาพการทำงานไปแล้ว ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้การควบคุมทางวินัยพนักงานรัฐวิสาหกิจมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่เป็นการเปิดช่องทางให้ผู้กระทำความผิดยื่นหนังสือลาออกก่อนที่คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงจะมีมติและรายงานผลการสอบสวนต่อผู้มีอำนาจสั่งการ เป็นการรักษาผลประโยชน์ของการยางแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2566 การยางแห่งประเทศไทยมีการจัดทำรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับการยางแห่งประเทศไทยเป็นสำคัญ



(นางสาววรชยา ลัทธยาพร)

ประธานกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ

กยท. ได้กำหนดอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เรื่อง อัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นและตามมติที่ประชุมคณะกรรมการฯ แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 ดังนี้

|  | 1. ค่าตอบแทนรายเดือน<br>(บาท/เดือน) |        | 2. ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท/ครั้ง) |        |
|--|-------------------------------------|--------|----------------------------------|--------|
| คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย                                    | ประธานกรรมการ                       | 20,000 | ประธานกรรมการ                    | 25,000 |
|  | กรรมการ                             | 10,000 | กรรมการ                          | 20,000 |
| คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือ คณะทำงานอื่น                |                                     | -      | ประธาน                           | 12,500 |
|  |                                     |        | กรรมการ                          | 10,000 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ (คณะกรรมการชุดย่อย) จ่ายเฉพาะค่าตอบแทนรายเดือน | ประธาน                              | 25,000 |                                  |        |
|  | กรรมการ                             | 20,000 |                                  |        |
| ในอัตราเท่ากับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย        | เลขานุการ                           | 10,000 |                                  | -      |

โดยมีหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการ ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนรายเดือน

กยท. จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตามสัดส่วนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง โดยจ่ายให้ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยในอัตรา 2 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ

### 2. เบี้ยประชุม

กยท. จ่ายเบี้ยประชุมให้ประธานในที่ประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ

- กรณีการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จ่ายเบี้ยประชุมกรรมการเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี

- กรณีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยทบัญญัติแห่งกฎหมาย ระเบียบ ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์กลาง มติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และต้องมีขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาดำเนินการเพื่อประโยชน์ของ กยท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย กยท. จ่ายเบี้ยประชุมให้กับกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและกรรมการอื่นที่ไม่ใช่บุคลากรของ กยท. ที่เข้าร่วมประชุม เป็นจำนวนเท่ากัน รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน เว้นแต่กฎหมาย ระเบียบ หรือมติคณะรัฐมนตรี ได้กำหนดอัตราหรือหลักเกณฑ์ในการจ่ายประโยชน์ตอบแทนเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ กยท. ให้เหมาจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน

สรุปการเข้าร่วมประชุม ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

| ลำดับที่ | รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย   | ตำแหน่ง             | เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) | ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน (บาท) |                   |              |
|----------|--|---------------------|---|--|-------------------|--------------|
|          |  |                     |   | ค่าเบี้ยประชุม                           | ค่าตอบแทนรายเดือน | รวม          |
| 1        | นายกฤษเดช พิวพัฒนา<br>ประธานกรรมการ  | ประธานกรรมการ       | 3/3                                       | 75,000.00                                | 82,857.14         | 157,857.14   |
| 2        | นายณัฐวิญญู ศิลปะพิพัฒน์<br>ประธานกรรมการ  | ประธานกรรมการ       | 8/8                                       | 200,000.00                               | 122,946.23        | 322,946.23   |
| 3        | นางสาววราชา ลิ้มฉายพร<br>ผู้แทนกระทรวงการคลัง  | กรรมการ             | 12/12                                     | 240,000.00                               | 107,235.02        | 347,235.02   |
| 4        | นายประยูร อินสกุล<br>ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์   | กรรมการ             | 12/12                                     | 240,000.00                               | 107,235.02        | 347,235.02   |
| 5        | นายสุเมธ ศรีสมทรง<br>ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์  | กรรมการ             | 12/12                                     | 240,000.00                               | 107,235.02        | 347,235.02   |
| 6        | นายเจริญ นาคะสรรค์<br>ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย   | กรรมการ             | 2/2                                       | 40,000.00                                | 35,483.87         | 75,483.87    |
| 7        | นายณวัฒน์ รัตนสุคนธ์<br>ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย   | กรรมการ             | 9/10                                      | 180,000.00                               | 71,751.15         | 251,751.15   |
| 8        | นางวรรณ ชิดอรุณ<br>ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม   | กรรมการ             | 2/2                                       | 40,000.00                                | 20,000.00         | 60,000.00    |
| 9        | นายวินัย พนมชัย<br>ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม   | กรรมการ             | 10/10                                     | 200,000.00                               | 87,235.02         | 287,235.02   |
| 10       | นายที ขลิบทอง<br>ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                       | กรรมการ             | 2/2                                       | 40,000.00                                | 26,774.19         | 66,774.19    |
| 11       | นายวีโรจน์ นวรักษ์<br>ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                  | กรรมการ             | 10/10                                     | 200,000.00                               | 80,460.83         | 280,460.83   |
| 12       | นายสังข์วัน ทวดห้อย<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  | กรรมการ             | 3/3                                       | 60,000.00                                | 41,428.57         | 101,428.57   |
| 13       | นายสุนทร รักจันทร์<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง   | กรรมการ             | 3/3                                       | 60,000.00                                | 41,428.57         | 101,428.57   |
| 14       | นายสง่า ชัมคำ<br>ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง  | กรรมการ             | 3/3                                       | 60,000.00                                | 41,428.57         | 101,428.57   |
| 15       | นางสาวสุจิตรา เลหาวิมลภักย์ใหญ่<br>ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า    | กรรมการ             | 2/2                                       | 40,000.00                                | 24,193.55         | 64,193.55    |
| 16       | นายณัฐพล ณัฏฐสมบัติ<br>ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง  | กรรมการ             | 3/3                                       | 60,000.00                                | 41,428.57         | 101,428.57   |
| 17       | นางสาวอรอนงค์ อารีวงศ์<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง   | กรรมการ             | 12/12                                     | 240,000.00                               | 107,235.02        | 347,235.02   |
| 18       | นายเผ่าศักดิ์ พิธิสุข<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  | กรรมการ             | 6/9                                       | 120,000.00                               | 65,806.45         | 185,806.45   |
| 19       | นายวิช พรหมทอง<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง   | กรรมการ             | 9/9                                       | 180,000.00                               | 65,806.45         | 245,806.45   |
| 20       | นายพีเชษฐ ยอดไชย<br>ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง   | กรรมการ             | 9/9                                       | 180,000.00                               | 65,806.45         | 245,806.45   |
| 21       | นายศิริพันธุ์ ศรีไตรรัตน์กุล<br>ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง                             | กรรมการ             | 9/9                                       | 180,000.00                               | 65,806.45         | 245,806.45   |
| 22       | นายวีรวัฒน์ ยมจินดา<br>ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า                | กรรมการ             | 8/8                                       | 160,000.00                               | 61,473.12         | 221,473.12   |
| 23       | นายสำเริง แสงภู่วงค์<br>ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง | กรรมการ             | 8/8                                       | 160,000.00                               | 61,473.12         | 221,473.12   |
| 24       | นายณกรณ์ ตรกรวิวัฒน์<br>ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย                                     | กรรมการและเลขานุการ | 12/12                                     | 240,000.00                               | 107,235.02        | 347,235.02   |
| รวม      |  |                     | 12  | 3,435,000.00                             | 1,639,763.40      | 5,074,763.40 |

**หมายเหตุ**

1. ประธานกรรมการ ลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566
2. ประธานกรรมการ ลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566 และลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2566
3. กรรมการ ลำดับที่ 6 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2566
4. กรรมการ ลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2566
5. กรรมการ ลำดับที่ 8 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
6. กรรมการ ลำดับที่ 9 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
7. กรรมการ ลำดับที่ 10 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2565
8. กรรมการ ลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2565
9. กรรมการ ลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2565
10. กรรมการ ลำดับที่ 12 - 14 และ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566
11. กรรมการ ลำดับที่ 18 - 23 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566
12. กรรมการ ลำดับที่ 22 และ 23 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2566
13. ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน จำนวนเงินยังไม่หักภาษี ณ ที่จ่าย

ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย ประจำปีงบประมาณ 2566

| ลำดับ   | รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย | คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (ประชุม 12 ครั้ง) | คณะกรรมการรองเลขาฯ กอท. (ประชุม 7 ครั้ง) | คณะอนุกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย        |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     | รวมการเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|---|--------------------------------------|---|--|--|--|--|---|---|---|--|---|--|---|---|---|---|--|--|---|---|--|--|-----|------------------------------|
|   |                                      |   |  | คณะกรรมการกึ่งรัฐมนตรี (ประชุม 10 ครั้ง) | คณะอนุกรรมการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม (ประชุม 1 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านกำกับดูแลกิจการสีเขียว กอท. (ประชุม 3 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล กอท. (ประชุม 2 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล กอท. (ประชุม 4 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล กอท. (ประชุม 5 ครั้ง) | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน กอท. (ประชุม 4 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านวิสัยทัศน์ นวัตกรรม และภาคีความร่วมมือของ กอท. (ประชุม 2 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านกำกับดูแลความน่าเชื่อถือและวิสัยทัศน์ (ประชุม 2 ครั้ง) | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประชุม 5 ครั้ง) | คณะกรรมการจัดทမ်းวิสัยทัศน์และงบประมาณ (ประชุม 1 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านกรวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (ประชุม 4 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านกฎหมายและนโยบาย กอท. (ประชุม 1 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านกฎหมายและกฎระเบียบ กอท. (ประชุม 2 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านกำกับดูแลของ กอท. (ประชุม 2 ครั้ง) | คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการยางแห่งประเทศไทย (ประชุม 4 ครั้ง) | คณะกรรมการส่งเสริมการประกอบธุรกิจ กอท. (ประชุม 3 ครั้ง) | คณะกรรมการศึกษาและพัฒนาตลาดของประเทศไทย (ประชุม 2 ครั้ง) | คณะกรรมการด้านนโยบาย ศึกษาและประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานด้านการตลาดของ กอท. (ประชุม 1 ครั้ง) |     |                              |
| ประธานกรรมการ                                     |                                      |   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 1   | นายกฤษณะ พิพัฒน์กุล                  | 3/3   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 2   | นายศรีชัยภูมิ สีสอนพิพัฒน์           | 8/8   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| ผู้แทนกระทรวงการคลัง                              |                                      |   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 3   | นางสาววระชญา ลัทธยาพร                | 12/12   | 7/7                                      |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์                       |                                      |   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 4   | นายประยูร อินสกุล                    | 12/12   |  | 10/10                                    |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   | 2/2  | 3/3  |     |                              |
| ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์                              |                                      |   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 5   | นายอุดม ศรีสมทรง                     | 12/12   |  |  |  |  | 2/2   |   |   |  |   | 2/2  |   |   |   |   |  |  |   | 1/2   | 2/2  |  | 2/2 |                              |
| ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย                              |                                      |   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 6   | นายเจริญ นาคะสรรค์                   | 2/2   |  |  |  |  |   | 1/1   |   |  | 2/2   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 7   | นายแมนรัตน์ รัตนสุคนธ์               | 9/10  | 5/5                                      |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม                           |                                      |   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 8   | นางวรรณ ชิตอรุณ                      | 2/2   |  |  | 0/1  |  |   |   |   | 2/2  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 9   | นายรัชชิต พนมชัย                     | 10/10   |  |  |  |  |   |   |   | 2/2  |   | 5/5  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |                                      |   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 10  | นายที ศรีทอง                         | 2/2   | 2/2                                      |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 11  | นายวิโรจน์ นราภิรักษ์                | 10/10   |  |  |  |  |   |   |   | 2/2  |   | 5/5  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     | 1/1                          |
| กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ                              |                                      |   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 12  | นายสังข์เงิน ทวดท้อย                 | 3/3   |  |  | 1/1  |  |   |   |   |  |   |  |   | 1/1   |   |   |  |  |   | 2/2   | 2/2  |  | 1/1 |                              |
| 13  | นายสุนทร วัชรรงค์                    | 3/3   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   | 1/1   |   |   |  |  |   | 2/2   |  |  | 1/1 |                              |
| 14  | นายสง่า ชันคำ                        | 3/3   |  |  | 1/1  |  |   |   |   | 2/2  |   |  |   | 1/1   |   |   |  |  |   |   |  |  | 1/1 |                              |
| 15  | นางสาวสุจิตรา เลาหวิมลบุญโญ          | 2/2   | 1/2                                      |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   | 1/1   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 16  | นายณัฐพล ณัฏฐสมบัติ                  | 3/3   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   | 1/1   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 17  | นางสาวอรอนงค์ อาริวงค์               | 12/12   |  |  | 1/1  |  | 2/2   | 4/4   | 4/4   | 2/2  |   | 2/2  |   | 1/1   |   |   |  |  |   |   |  |  |     | 1/1                          |
| 18  | นายณภัท ศิริสุข                      | 6/9   |  |  |  |  |   | 4/4   | 4/4   |  |   | 5/5  |   |   |   |   |  |  |   |   |  | 1/2  |     |                              |
| 19  | นายปวิศ พรหมทอง                      | 9/9   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   | 4/4   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 20  | นายพิเชษฐ ยอดไชย                     | 9/9   | 5/5                                      |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 21  | นายศิริพันธ์ุ ตรีไตรรัตน์กุล         | 9/9   |  |  |  | 3/3  |   | 4/4   | 4/4   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   | 1/2  |  |     |                              |
| 22  | นายวีรวัฒน์ รมจินดา                  | 8/8   |  |  |  | 3/3  |   |   |   |  |   |  |   |   | 4/4   |   |  |  |   |   | 2/2  |  | 2/2 |                              |
| 23  | นายสำเริง แสงภู่วงค์                 | 8/8   |  |  |  | 3/3  |   | 4/4   |   |  |   | 2/2  |   |   |   |   |  |  |   |   | 2/2  |  | 2/2 |                              |
| ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย                      |                                      |   |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |   |   |   |  |  |   |   |  |  |     |                              |
| 24  | นายณรงค์ ธรรมทวีวิท                  | 12/12   |  |  | 1/1  | 3/3  |   | 4/4   |   | 4/4  | 1/2   |  |   | 1/1   | 4/4   | 1/1   |  |  |   |   | 2/3  | 2/2  |     | 0/1                          |
| รวมจำนวนครั้งที่จัดประชุม (ครั้ง)                 |                                      | 12  | 7  | 10                                       | 1  | 3  | 2   | 4   | 5   | 4  | 2   | 2  | 5   | 1   | 4   | 1   | 2  | 2  | 4   | 3   | 2  |  | 1   |                              |

หมายเหตุ

- ประธานกรรมการ ลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566
- ประธานกรรมการ ลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566 และลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 6 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 8 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 9 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 10 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 12 - 14 และ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 18 - 23 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 22 และ 23 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2566

ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย ประจำปีงบประมาณ 2566

| ลำดับ                             | รายชื่อ<br>คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท) |                     |                   | ค่าเบี้ยประชุม (บาท)           |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | รวม<br>การเข้าร่วมประชุม<br>(ครั้ง) |            |            |
|-----------------------------------|--|-------------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------|------------|
|                                   |  | คณะกรรมการอำนวยการ      | คณะกรรมการรองอธิบดี | คณะกรรมการวิชาการ | คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
|                                   |  | คณะกรรมการอำนวยการ      | คณะกรรมการรองอธิบดี | คณะกรรมการวิชาการ | คณะกรรมการที่ปรึกษาอธิบดี      | คณะกรรมการที่ปรึกษาคณะบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี | คณะกรรมการที่ปรึกษารองอธิบดี |                                     |            |            |
| ประธานกรรมการ                     |  |                         |                     |                   |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
| 1                                 | นายกฤษเดช ขวัญหมอก                       | 82,857.14               |                     | 75,000.00         |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 157,857.14                          |            |            |
| 2                                 | นายศักดิ์ภูมิฐิต ศีลพิพัฒน์              | 122,946.23              |                     | 200,000.00        |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 322,946.23                          |            |            |
| ผู้อำนวยการทรงคุณวุฒิ             |  |                         |                     |                   |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
| 3                                 | นางสาววราภรณี ลิ้มอักษร                  | 107,235.02              | 300,000.00          | 240,000.00        |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 647,235.02                          |            |            |
| ผู้อำนวยการทรงคุณวุฒิ             |  |                         |                     |                   |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
| 4                                 | นายประยูร อินสกุล                        | 107,235.02              |                     | 240,000.00        | 125,000.00                     |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 25,000.00                    | 25,000.00                    |                              |                              |                              |                              | 522,235.02                          |            |            |
| ผู้อำนวยการทรงคุณวุฒิ             |  |                         |                     |                   |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
| 5                                 | นายสุเมธ ศรีสมทรง                        | 107,235.02              |                     | 240,000.00        |                                |                           |                              | 25,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              | 25,000.00                    |                              |                              |                              |                              | 0.00                         | 20,000.00                    |                              | 25,000.00                    |                              |                                     | 442,235.02 |            |
| ผู้อำนวยการทรงคุณวุฒิ             |  |                         |                     |                   |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
| 6                                 | นายเจริญ นาคสรรค์                        | 35,483.87               |                     | 40,000.00         |                                |                           |                              | 10,000.00                    |                              |                              |                              |                              | 25,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     | 110,483.87 |            |
| 7                                 | นายมนตรีรัตน์ วัฒนสุข                    | 71,751.15               | 94,193.55           | 180,000.00        |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     | 345,944.70 |            |
| ผู้อำนวยการทรงคุณวุฒิ             |  |                         |                     |                   |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
| 8                                 | นางวรรณิตา ชิตอรุณ                       | 20,000.00               |                     | 40,000.00         | 0.00                           |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 25,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     | 85,000.00  |            |
| 9                                 | นายวิเชียร พนมชัย                        | 87,235.02               |                     | 200,000.00        |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 50,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            | 357,235.02 |
| ผู้อำนวยการทรงคุณวุฒิ             |  |                         |                     |                   |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
| 10                                | นายที ขลิบทอง                            | 26,774.19               | 48,387.10           | 40,000.00         |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 25,000.00                    | 20,000.00                    |                              |                              | 0.00                                | 160,161.29 |            |
| 11                                | นายวีโรจน์ นววิทย์                       | 80,460.83               |                     | 200,000.00        |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 25,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            | 345,460.83 |
| กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ              |  |                         |                     |                   |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
| 12                                | นายสีชัยวิบูลย์ ทรัพย์                   | 41,428.57               |                     | 60,000.00         |                                | 10,000.00                 |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 10,000.00                    |                              |                              |                              |                              | 20,000.00                    | 10,000.00                    |                              |                              | 0.00                                | 151,428.57 |            |
| 13                                | นายสุพจน์ วิจิตร                         | 41,428.57               |                     | 60,000.00         |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 12,500.00                    |                              |                              |                              |                              | 10,000.00                    |                              |                              |                                     | 0.00       | 143,928.57 |
| 14                                | นายสง่า ขันคำ                            | 41,428.57               |                     | 60,000.00         |                                | 10,000.00                 |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 20,000.00                    |                                     |            | 141,428.57 |
| 15                                | นางสาวสุจิตรา เล้าวัฒนวิบูลย์            | 24,193.55               | 48,387.10           | 40,000.00         |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 12,500.00                           | 20,000.00  | 145,080.65 |
| 16                                | นายณัฐพล ณัฐสมบุญ                        | 41,428.57               |                     | 60,000.00         |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 25,000.00                           |            | 148,928.57 |
| 17                                | นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์                  | 107,235.02              |                     | 240,000.00        |                                | 12,500.00                 |                              | 20,000.00                    | 20,000.00                    | 30,000.00                    | 0.00                         |                              | 20,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     | 459,735.02 |            |
| 18                                | นายเน่าศักดิ์ ศิริสุข                    | 65,806.45               |                     | 120,000.00        |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            | 275,806.45 |
| 19                                | นายวิชัย พรหมทอง                         | 65,806.45               |                     | 180,000.00        |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            | 283,306.45 |
| 20                                | นายพิเชษฐ ยอดไทย                         | 65,806.45               | 94,193.55           | 180,000.00        |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            | 340,000.00 |
| 21                                | นายศิริพันธุ์ ศรีโรจน์กุล                | 65,806.45               |                     | 180,000.00        |                                |                           |                              | 20,000.00                    |                              | 10,000.00                    | 20,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 20,000.00                    | 10,000.00                           | 325,806.45 |            |
| 22                                | นายวีระวัฒน์ ยมจินดา                     | 61,473.12               |                     | 160,000.00        |                                |                           |                              | 25,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 30,000.00                           | 25,000.00  | 311,473.12 |
| 23                                | นายสำเริง แซงแก้ว                        | 61,473.12               |                     | 160,000.00        |                                |                           |                              | 20,000.00                    |                              | 12,500.00                    |                              |                              | 10,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 20,000.00                    |                                     | 293,973.12 |            |
| ผู้อำนวยการทรงคุณวุฒิ             |  |                         |                     |                   |                                |                           |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     |            |            |
| 24                                | นายณรงค์ ธรรมวิทย์                       | 107,235.02              |                     | 240,000.00        |                                | 10,000.00                 | 20,000.00                    | 10,000.00                    | 10,000.00                    | 10,000.00                    | 10,000.00                    |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                                     | 467,235.02 |            |
| รวมจำนวนครั้งที่จัดประชุม (ครั้ง) |  | 1,639,763.40            | 585,161.30          | 3,435,000.00      | 125,000.00                     | 42,500.00                 | 85,000.00                    | 45,000.00                    | 52,500.00                    | 122,500.00                   | 100,000.00                   | 35,000.00                    | 55,000.00                    | 130,000.00                   | 52,500.00                    | 117,500.00                   | 22,500.00                    | 55,000.00                    | 55,000.00                    | 140,000.00                   | 35,000.00                    | 55,000.00                    | 0.00                         | 6,984,924.70                        |            |            |

หมายเหตุ

- ประธานกรรมการ ลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566
- ประธานกรรมการ ลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566 และลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 6 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 8 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 9 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 10 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2565
- กรรมการ ลำดับที่ 12 - 14 และ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 18 - 23 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566
- กรรมการ ลำดับที่ 22 และ 23 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2566
- ข้อมูลในช่อง หมายถึง ประธานแต่ละคน

## โครงสร้าง / อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### โครงสร้างของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

โครงสร้างของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 17 กำหนดให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย

(1) ประธานกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์สูง ทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ อุตสาหกรรม หรือการบริหาร

(2) กรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม และผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

(3) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนเจ็ดคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง จำนวนสามคน ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางจำนวนสองคน ผู้แทนผู้ประกอบการการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้าจำนวนหนึ่งคน และผู้แทนผู้ประกอบการการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยางจำนวนหนึ่งคน

ให้ผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ และให้ผู้ว่าการแต่งตั้งพนักงานจำนวนไม่เกินสองคนเป็นผู้ช่วยเลขานุการ

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 19 กำหนดให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี

เมื่อวาระของประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเหลืออยู่น้อยกว่าหนึ่งร้อยยี่สิบวัน แต่ไม่น้อยกว่าเก้าสิบวัน ให้ดำเนินการสรรหาหรือแต่งตั้งประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันนับแต่วันเริ่มดำเนินการ หากครบกำหนดตามวาระในวาระหนึ่ง แต่ยังมีได้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ ให้ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอยู่ในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปจนกว่าประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินสองวาระไม่ได้

## ปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการ กยท. มีรายชื่อและรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย   | ตำแหน่ง                 | ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง          |
|----------|--|-------------------------|------------------------------|
| 1        | นายกุลเดช พัวพัฒนกุล   | ประธานกรรมการ           | 30 พ.ย. 2564 - 4 ก.พ. 2566   |
| 2        | นายทวีณัฐ ศิลปพิพัฒน์  | ประธานกรรมการ           | 14 มี.ค. - 17 ก.ย. 2566      |
| 3        | นางสาววรรษยา ลัทธยาพร<br>ผู้แทนกระทรวงการคลัง  | กรรมการ                 | 9 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน      |
| 4        | นายประยูร อินสกุล<br>ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์   | กรรมการ                 | 1 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน       |
| 5        | นายอุดม ศรีสมทรง<br>ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์   | กรรมการ                 | 23 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน      |
| 6        | นายเจริญ นาคะสรรค์<br>ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย   | กรรมการ                 | 28 มี.ค. 2561 - 17 ม.ค. 2566 |
| 7        | นายแมนรัตน์ รัตนสุคนธ์<br>ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย   | กรรมการ                 | 18 ม.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2566  |
| 8        | นางวรวรรณ ชิดอรุณ<br>ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม   | กรรมการ                 | 13 ส.ค. 2564 - 30 พ.ย. 2565  |
| 9        | นายวินชัย พนมชัย<br>ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม  | กรรมการ                 | 1 ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน       |
| 10       | นายนที ชลิตทอง<br>ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                      | กรรมการ                 | 2 เม.ย. 2561 - 21 ธ.ค. 2565  |
| 11       | นายวิโรจน์ นรารักษ์<br>ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                 | กรรมการ                 | 22 ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน      |
| 12       | นายสังข์เงิน ทวดห้อย<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง   | กรรมการ                 | 3 ธ.ค. 2562 - 13 มี.ค. 2566  |
| 13       | นายสุนทร รัชชรงค์<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  | กรรมการ                 | 3 ธ.ค. 2562 - 13 มี.ค. 2566  |
| 14       | นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  | กรรมการ                 | 3 ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน       |
| 15       | นายเผ่าศักดิ์ ศิริสุข<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  | กรรมการ                 | 14 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน     |
| 16       | นายปวิช พรหมทอง<br>ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง  | กรรมการ                 | 14 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน     |
| 17       | นายสง่า ชันคำ<br>ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง  | กรรมการ                 | 3 ธ.ค. 2562 - 13 มี.ค. 2566  |
| 18       | นายพิเชษฐ ยอดไชย<br>ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง   | กรรมการ                 | 14 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน     |
| 19       | นายศิริพันธุ์ ศรีไตรตณกุล<br>ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง                                | กรรมการ                 | 14 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน     |
| 20       | นางสาวสุจิตรา เลหาพัฒนิกุลไญ<br>ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า       | กรรมการ                 | 3 ธ.ค. 2562 - 13 ธ.ค. 2565   |
| 21       | นายวิวัฒน์ ยมจินดา<br>ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า                 | กรรมการ                 | 14 มี.ค. - 17 ก.ย. 2566      |
| 22       | นายณัฐพล ณัฏฐสมบัติ<br>ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง  | กรรมการ                 | 3 ธ.ค. 2562 - 13 มี.ค. 2566  |
| 23       | นายสำเริง แสงภู่วงค์<br>ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง | กรรมการ                 | 14 มี.ค. - 17 ก.ย. 2566      |
| 24       | นายณกรณ์ ดรกรวิรพัท<br>ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย                                      | กรรมการ<br>และเลขาธิการ | 16 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน      |



## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

มาตรา 22 คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ กยท. และอำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

(1) กำหนดนโยบายการบริหารงาน การจัดหาทุน และให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับนโยบายยางพารา

(2) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการลงทุน แผนการเงิน และงบประมาณประจำปีของ กยท.

(3) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามขอบแห่งวัตถุประสงค์

(4) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบริหารงาน

(5) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

(6) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ

(7) ออกข้อบังคับว่าด้วยการคัดเลือก การบรรจุ การแต่งตั้ง การประเมินผลงาน การถอดถอนวินัย และการลงโทษทางวินัย การออกจากตำแหน่ง การร้องทุกข์และการอุทธรณ์ การลงโทษของพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนการกำหนดเงินเดือนและเงินอื่น

(8) ออกข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ หรือการสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิการของพนักงานลูกจ้าง และครอบครัว โดยได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง

(9) ออกข้อบังคับว่าด้วยระยะเวลาการจ้าง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจ้างพนักงานและลูกจ้าง

(10) ออกระเบียบว่าด้วยระเบียบแบบผู้ว่าการและพนักงาน

มาตรา 23 ให้นำบทบัญญัติว่าด้วยคณะกรรมการที่มีอำนาจดำเนินการพิจารณาทางปกครองตามกฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองมาใช้บังคับแก่การประชุมของคณะกรรมการโดยอนุโลม

มาตรา 24 เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กยท. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กยท. ตามที่คณะกรรมการมอบหมายได้

โครงสร้าง / อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการต่างๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ กยท.  
ประจำปีงบประมาณ 2566

1. คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

1.1 คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                | ตำแหน่ง       |
|---------------------------------|---------------|
| 1. นางสาววรชยา ลัทธยาพร         | ประธานกรรมการ |
| 2. นายนที ขลิบทอง               | กรรมการ       |
| 3. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ  | กรรมการ       |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน | เลขานุการ     |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 2 นายนที ขลิบทอง ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2565
- ลำดับที่ 3 นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 13 ธันวาคม 2565

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                | ตำแหน่ง       |
|---------------------------------|---------------|
| 1. นางสาววรชยา ลัทธยาพร         | ประธานกรรมการ |
| 2. นายแมนรัตน์ รัตนสุคนธ์       | กรรมการ       |
| 3. นายพิเชษฐ ยอดไชย             | กรรมการ       |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน | เลขานุการ     |

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยมีอำนาจหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ และให้ถือปฏิบัติ ตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรัฐวิสาหกิจ ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด



2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ (ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2565)

| รายนามคณะกรรมการ                 | ตำแหน่ง       |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นายประยูร อินสกุล             | ประธานกรรมการ |
| <b>กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง</b>  |               |
| 1. รองผู้อำนวยการด้านบริหาร      | กรรมการ       |
| 2. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ | กรรมการ       |

|  |                     |
|--|---------------------|
| 3. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย                           | กรรมการ             |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง                          | กรรมการ             |
| 5. ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร     | กรรมการ             |
| 6. ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย เขตภาคใต้ตอนล่าง | กรรมการ             |
| 7. หัวหน้ากองวินัยและแรงงานสัมพันธ์                | กรรมการและเลขานุการ |
| <b>กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง</b>                    |                     |
| 1. นายมานพ เกียรติรัตน์                            | กรรมการ             |
| 2. นายพงศ์พัฒน์ จีพิมาย                            | กรรมการ             |
| 3. นางโสพิศ บุญชุม                                 | กรรมการ             |
| 4. นายภัทรพงศ์ บุญคล่อง                            | กรรมการ             |
| 5. นายพิรุณ นารีหวานดี                             | กรรมการ             |
| 6. นายวิระวงศ์ แจ่มกลางทองทวี                      | กรรมการ             |
| 7. นายชัยวัฒน์ ล้อมนวล                             | กรรมการ             |

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ มีอำนาจหน้าที่ตามมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ และให้มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ ๒ ปี และหากกรรมการกิจการสัมพันธ์พ้นตำแหน่งก่อนวาระ ให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน



### 3. คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                                      | ตำแหน่ง          |
|---|------------------|
| 1. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์                            | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายสง่า ชันคำ                                      | อนุกรรมการ       |
| 3. นายสังข์เวิน ทวดห้อย                               | อนุกรรมการ       |
| 4. ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | อนุกรรมการ       |
| 5. นายยุทธียง ลิมเลิศวาที                             | อนุกรรมการ       |
| 6. นายปราโมทย์ บุณณรงค์                               | อนุกรรมการ       |
| 7. นายสมเกียรติ วงศ์เทพพาณิชย์                        | อนุกรรมการ       |
| 8. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย                       | อนุกรรมการ       |
| 9. รองผู้ว่าการด้านบริหาร                             | อนุกรรมการ       |
| 10. รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ                            | อนุกรรมการ       |



|                                       |                  |
|---------------------------------------|------------------|
| 11. รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ        | อนุกรรมการ       |
| 12. ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ         | เลขานุการ        |
| 13. ผู้อำนวยการฝ่ายอุตสาหกรรมยาง      | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 14. หัวหน้ากองประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 15. หัวหน้ากองกำกับดูแลกิจการที่ดี    | ผู้ช่วยเลขานุการ |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 2 - 3 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2566

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- กำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลูกค้า สังคม สิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน
- กำกับ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- พิจารณาถ่วงดุลเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการความยั่งยืน รายงานการพัฒนาความยั่งยืน
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลูกค้า สังคม สิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน



### 4. คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ               | ตำแหน่ง             |
|--------------------------------|---------------------|
| 1. นายวิรวัฒน์ ยมจินดา         | ประธานอนุกรรมการ    |
| 2. นายสำเร็จ แสงภู่วงศ์        | รองประธานอนุกรรมการ |
| 3. นายศิริพันธุ์ ตรีไตรรัตนกุล | อนุกรรมการ          |

|  |                        |
|--|------------------------|
| 4. นางสาวณัฐชรัตน์ อภิวิาววงศ์ศา             | อนุกรรมการ             |
| 5. ดร.อรปภัทร จันทรสชา                       | อนุกรรมการ             |
| 6. นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล                     | อนุกรรมการ             |
| 7. นายมานิตย์ จันทน์                         | อนุกรรมการ             |
| 8. นายประสิทธิ์ ลีขนะ                        | อนุกรรมการ             |
| 9. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย              | อนุกรรมการ             |
| 10. รองผู้ว่าการด้านบริหาร                   | อนุกรรมการ             |
| 11. รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ               | อนุกรรมการ             |
| 12. รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ                   | อนุกรรมการ             |
| 13. ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ                | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 14. หัวหน้ากองกำกับดูแลกิจการที่ดี           | ผู้ช่วยเลขานุการ       |
| 15. หัวหน้าหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

**หมายเหตุ :**

- ลำดับที่ 1 นายวีรวัฒน์ ยมจินดา ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 กันยายน 2566
- ลำดับที่ 2 นายสำเริง แสงภู่วงค์ ปฏิบัติหน้าที่รองประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 กันยายน 2566

**อำนาจหน้าที่ ดังนี้**

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

2. เห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

3. กำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

4. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

5. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

6. กำกับ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business



Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

7. พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความยั่งยืน รายงานการพัฒนาความยั่งยืน
8. กำกับ ติดตามการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ (Compliance Unit)
9. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสมโดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
10. ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน



## 5. คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                 | ตำแหน่ง                |
|----------------------------------|------------------------|
| 1. นายอุดม ศรีสมทรง              | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์       | อนุกรรมการ             |
| 3. นายประสิทธิ์ ลีปนชนะ          | อนุกรรมการ             |
| 4. รองผู้อำนวยการด้านบริหาร      | อนุกรรมการ             |
| 5. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ | อนุกรรมการและเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล
2. พิจารณากลั่นกรองแผนงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
3. กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
4. กำกับ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
5. กำหนดและกำกับการดำเนินงานตามนโยบายด้านการจัดการความรู้ของการยางแห่งประเทศไทย
6. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเพื่อยกระดับการจัดการความรู้ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีและแผนแม่บทการจัดการความรู้
8. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส เพื่อให้เห็นแผนปฏิบัติการประจำปีบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
9. แต่งตั้งคณะทำงานอื่นได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
10. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

6. คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ของการยางแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                 | ตำแหน่ง                |
|----------------------------------|------------------------|
| 1. นายสำเริง แสงภู่วงค์          | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นายศิริพันธุ์ ศรีไตรรัตนกุล   | รองประธานอนุกรรมการ    |
| 3. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์       | อนุกรรมการ             |
| 4. นายมนัส กำเนิดมณี             | อนุกรรมการ             |
| 5. นายฉกาจ วิสัย                 | อนุกรรมการ             |
| 6. นายปฏิกรณ์ พิทักษ์ฉนวน        | อนุกรรมการ             |
| 7. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย  | อนุกรรมการ             |
| 8. รองผู้ว่าการด้านบริหาร        | อนุกรรมการ             |
| 9. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ | อนุกรรมการและเลขานุการ |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายสำเริง แสงภู่วงค์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2566

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์
- พิจารณาหลักเกณฑ์และแผนงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของการยางแห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- กำกับ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสมโดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



7. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทย

7.1 คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ        | ตำแหน่ง          |
|-------------------------|------------------|
| 1. นายณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์ | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายเจริญ นาคะสรรค์   | อนุกรรมการ       |



|                                       |                        |
|---------------------------------------|------------------------|
| 3. พล.ร.อ.สุรศักดิ์ เมธยาภา           | อนุกรรมการ             |
| 4. นายรัฐไกร เอกเพชร                  | อนุกรรมการ             |
| 5. นายกอบชัย เดชหาญ                   | อนุกรรมการ             |
| 6. รองผู้ว่าการด้านบริหาร             | อนุกรรมการ             |
| 7. ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ   | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 8. หัวหน้ากองพัฒนาระบบงานและโปรแกรม 2 | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายณัฐพล ณัฐสมบุรณ์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2566
- ลำดับที่ 2 นายเจริญ นาคะสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 มกราคม 2566

## 7.2 คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                     | ตำแหน่ง                |
|--------------------------------------|------------------------|
| 1. นายเผ่าศักดิ์ ศิริสุข             | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์           | รองประธานอนุกรรมการ    |
| 3. นายศิริพันธุ์ ตรีไตรรัตนกุล       | อนุกรรมการ             |
| 4. ดร.พีระพันธ์ เหมะรัต              | อนุกรรมการ             |
| 5. ดร.ณัฐชา ลิขิตกจิวรกุล            | อนุกรรมการ             |
| 6. ดร.มนตรี วีรยางกูร                | อนุกรรมการ             |
| 7. นายสัมฤทธิ์ อุ่ทรงธรรม            | อนุกรรมการ             |
| 8. นายวัยพจน์ ติวังศ์                | อนุกรรมการ             |
| 9. รองผู้ว่าการด้านบริหาร            | อนุกรรมการ             |
| 10. ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 11. หัวหน้ากองแผนงานและฐานข้อมูล     | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดทิศทางการกลยุทธ์ และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศของการยางแห่งประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของการยางแห่งประเทศไทย
- กำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศของการยางแห่งประเทศไทย ให้มีความเหมาะสมกับการใช้งาน ปลอดภัย และสอดคล้องต่อข้อกำหนดของกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศ
- ส่งเสริมการนำนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์กับการดำเนินการของการยางแห่งประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาถ่วงดุล ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ให้ตอบสนองต่อความต้องการขององค์กร และนโยบายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร



5. พิจารณาผลความไม่สอดคล้องต่อการปฏิบัติตามจากการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง

6. ติดตามการรายงานผลดำเนินงานและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศให้ดำเนินการสอดคล้องต่อการวางแห่งประเทศไทยและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

7. ติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุนการบริหารจัดการของการวางแห่งประเทศไทย สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล และที่สนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

8. ติดตามและทบทวนให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรด้านทักษะและความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

9. ติดตามและทบทวนให้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อรองรับการใช้งานระบบสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ

10. สอบทานกฎบัตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

11. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการวางแห่งประเทศไทย

12. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการวางแห่งประเทศไทย



## 8. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการวางแห่งประเทศไทย

8.1 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการวางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                   | ตำแหน่ง                |
|------------------------------------|------------------------|
| 1. นางวรวรรณ ชิตอรุณ               | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นายสง่า ชันคำ                   | อนุกรรมการ             |
| 3. นายชนันท์ ทวีวัฒน์              | อนุกรรมการ             |
| 4. ผู้ว่าการการวางแห่งประเทศไทย    | อนุกรรมการ             |
| 5. รองผู้ว่าการด้านบริหาร          | อนุกรรมการ             |
| 6. รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ          | อนุกรรมการ             |
| 7. รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ      | อนุกรรมการ             |
| 8. ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 9. หัวหน้ากองบริหารความเสี่ยง      | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นางวรวรรณ ชิตอรุณ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565
- ลำดับที่ 2 นายสง่า ชันคำ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2566



## 8.2 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                   | ตำแหน่ง                |
|------------------------------------|------------------------|
| 1. นายวิโรจน์ นรารักษ์             | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นายวันชัย พนมชัย                | รองประธานอนุกรรมการ    |
| 3. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์         | อนุกรรมการ             |
| 4. นายชนันท์ ทวีวัฒน์              | อนุกรรมการ             |
| 5. นายอนันต์ยศ แก้วคุ้มภัย         | อนุกรรมการ             |
| 6. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย    | อนุกรรมการ             |
| 7. รองผู้ว่าการด้านบริหาร          | อนุกรรมการ             |
| 8. ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร | อนุกรรมการและเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนด/ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของการยางแห่งประเทศไทย และแนวปฏิบัติตามนโยบาย Governance, Risk and Compliance (GRC) เฉพาะองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร โดยผ่านคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อแผนจัดการความเสี่ยงและมาตรการควบคุมภายในขององค์กร
- ติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เจ้าของความเสี่ยง หรือคณะทำงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการยางแห่งประเทศไทย มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างเหมาะสม
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับองค์กร ให้แก่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย รับทราบและให้ข้อเสนอแนะอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง และในกรณีที่มีปัจจัยเสี่ยงหรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ต้องรายงานให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย รับทราบโดยเร็ว
- ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมอบหมาย

**9. คณะอนุกรรมการด้านวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ของกรยางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)**

| รายนามคณะกรรมการ                 | ตำแหน่ง                       |
|----------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายเจริญ นาคะสรรค์            | ประธานอนุกรรมการ              |
| 2. นายบัญญัติ ชุมหสวัสดิกุล      | อนุกรรมการ                    |
| 3. นายอาชีวิน แกสमान             | อนุกรรมการ                    |
| 4. นายกฤษฎา สุชีวะ               | อนุกรรมการ                    |
| 5. นายบัญชา สมบูรณ์สุข           | อนุกรรมการ                    |
| 6. นายนฤทัย บู่ทอง               | อนุกรรมการ                    |
| 7. นางวรภรณ์ ขจรไชยกูล           | อนุกรรมการ                    |
| 8. นายพิเชษฐ พร้อมมูล            | อนุกรรมการ                    |
| 9. นายวิมล ปั่นคง                | อนุกรรมการ                    |
| 10. ผู้ว่าการกรยางแห่งประเทศไทย  | อนุกรรมการ                    |
| 11. รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ       | อนุกรรมการ                    |
| 12. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง    | อนุกรรมการและเลขานุการ        |
| 13. ผู้อำนวยการฝ่ายอุตสาหกรรมยาง | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 14. หัวหน้ากองบริหารงานวิจัย     | ผู้ช่วยเลขานุการ              |

**หมายเหตุ :**

- 1) ลำดับที่ 1 นายเจริญ นาคะสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 มกราคม 2566

**อำนาจหน้าที่ ดังนี้**

1. กำหนดนโยบาย แนวทาง มาตรการ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการบริหารโครงการวิจัย
2. กลั่นกรองข้อเสนอชุดโครงการวิจัย โครงการวิจัย งานจัดสรรงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกรยางแห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติ การระงับโครงการวิจัย หรือขยายระยะเวลาดำเนินการวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
3. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
4. เสนอแนะแนวทาง นโยบาย และมาตรการที่จำเป็นที่เกี่ยวกับประเด็นวิจัย การนำผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ในเชิงพาณิชย์ รวมถึงการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
5. พิจารณากลั่นกรอง ประเมิน และตรวจสอบผลงานวิจัยที่จะเสนอขอรับการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
6. ประเมินคุณค่าเชิงพาณิชย์ของงานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของกรยางแห่งประเทศไทย ทั้งที่จดทะเบียนและมิได้จดทะเบียนตามกฎหมาย



7. พิจารณาร่างสัญญาระหว่างผู้วิจัยกับการยางแห่งประเทศไทยและการแบ่งปันสิทธิประโยชน์จากผลการวิจัย
8. ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
9. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม



**10. คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566)**

| รายนามคณะกรรมการ                 | ตำแหน่ง                |
|----------------------------------|------------------------|
| 1. นายอุดม ศรีสมทรง              | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์       | รองประธานอนุกรรมการ    |
| 3. นายสำเร็จ แสงภู่วงค์          | อนุกรรมการ             |
| 4. นางสาวมณฑา ไก่หิรัญ           | อนุกรรมการ             |
| 5. รองผู้ว่าการด้านบริหาร        | อนุกรรมการ             |
| 6. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ | อนุกรรมการและเลขานุการ |

**หมายเหตุ :**

- 1) ลำดับที่ 3 นายสำเร็จ แสงภู่วงค์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 กันยายน 2566

**อำนาจหน้าที่ ดังนี้**

1. พิจารณานโยบาย แนวทาง มาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย
2. พิจารณาแผนแม่บท แผนปฏิบัติการ และแผนงานที่มีความเกี่ยวข้องด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน
3. กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานตามนโยบายด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ
4. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสามารถนำความรู้และความคิดสร้างสรรค์ไปปรับปรุงพัฒนาขีดค้นให้เกิดนวัตกรรมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการ กระบวนการทำงานหรือรูปแบบธุรกิจ/ภารกิจใหม่ ตลอดจนพัฒนาสู่การเกิดนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร
5. ติดตามผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ให้บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ และตัวชี้วัดอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
6. ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
7. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

## 11. คณะอนุกรรมการบริหารงานวิจัย (ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                    | ตำแหน่ง                |
|-------------------------------------|------------------------|
| 1. นายวันชัย พนมชัย                 | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นายวิโรจน์ นรารักษ์              | รองอนุกรรมการ          |
| 3. นายเผ่าศักดิ์ ศิริสุข            | อนุกรรมการ             |
| 4. นายพงษ์ธร แซ่อู่ย                | อนุกรรมการ             |
| 5. นายเต็มศักดิ์ ศรีศิริรินทร์      | อนุกรรมการ             |
| 6. นายธีร เจียศิริพงษ์กุล           | อนุกรรมการ             |
| 7. นายเดชา จาตุรณานันท์             | อนุกรรมการ             |
| 8. นายอดิศักดิ์ อยู่อินทร์          | อนุกรรมการ             |
| 9. รองผู้อำนวยการด้านบริหาร         | อนุกรรมการ             |
| 10. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง       | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร | ผู้ช่วยเลขานุการ       |
| 12. หัวหน้ากองบริหารงานวิจัย        | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย แนวทาง มาตรการ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการบริหารงานวิจัย
- พิจารณาหลักนกรอบข้อเสนอดำเนินการวิจัย การจัดสรรงบประมาณ นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติ
- ตรวจติดตามและประเมินผลงานวิจัย พิจารณาการเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับงานวิจัยและพัฒนายางพารา
- พิจารณาการระงับโครงการวิจัย การขยายระยะเวลาดำเนินการวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
- กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์ และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา
- เสนอแนะแนวทาง นโยบาย และมาตรการที่จำเป็นที่เกี่ยวข้องกับประเด็นวิจัย การนำผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ในเชิงพาณิชย์ รวมถึงการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
- พิจารณาหลักนกรอบ ประเมิน และตรวจสอบผลงานวิจัยที่จะเสนอขอรับการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
- ประเมินคุณค่าเชิงพาณิชย์ของงานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของการยางแห่งประเทศไทย ทั้งที่จดทะเบียนและมีได้จดทะเบียนตามกฎหมาย
- พิจารณาร่างสัญญาระหว่างผู้รับทุนกับการยางแห่งประเทศไทย และการแบ่งปันสิทธิประโยชน์จากผลการวิจัย
- ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

11. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบจากประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



12. คณะอนุกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณ (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ   | ตำแหน่ง                |
|--|------------------------|
| 1. นายสุนทร รัชษ์รงค์  | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม กรรมการการยางแห่งประเทศไทย  | อนุกรรมการ             |
| 3. ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | อนุกรรมการ             |
| 4. นายสังข์เวิน ทวดห้อย  | อนุกรรมการ             |
| 5. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์   | อนุกรรมการ             |
| 6. นายสง่า ชันคำ   | อนุกรรมการ             |
| 7. นายสายัณห์ ชนะชัยวงศ์   | อนุกรรมการ             |
| 8. พล.ต.อ. สุนทร ชัยขวัญ   | อนุกรรมการ             |
| 9. นายไชยณัฐ เจริญานวัตร   | อนุกรรมการ             |
| 10. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย   | อนุกรรมการ             |
| 11. รองผู้ว่าการด้านบริหาร   | อนุกรรมการ             |
| 12. รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ   | อนุกรรมการ             |
| 13. รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ   | อนุกรรมการ             |
| 14. ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร  | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 15. ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง   | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายสุนทร รัชษ์รงค์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566
- ลำดับที่ 4 และ 6 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566

**อำนาจหน้าที่ ดังนี้**

- จัดทำและทบทวนแผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการประจำปีของการยางแห่งประเทศไทย เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชีของแผนดังกล่าว
- พิจารณา กลั่นกรอง ประมาณการรายรับ รายจ่าย และงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบดูแลของการยางแห่งประเทศไทย รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผน
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

13. คณะอนุกรรมการด้านการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                    | ตำแหน่ง             |
|-------------------------------------|---------------------|
| 1. นายปวิช พรหมทอง                  | ประธานอนุกรรมการ    |
| 2. นายวีรวัฒน์ ยมจินดา              | รองประธานอนุกรรมการ |
| 3. นายศิริพันธุ์ ศรีไตรรัตนกุล      | อนุกรรมการ          |
| 4. นายนที ขลิบทอง                   | อนุกรรมการ          |
| 5. นายเทพกัญญา โครตรนท              | อนุกรรมการ          |
| 6. ดร.พีระพันธ์ เหมะรัต             | อนุกรรมการ          |
| 7. นายประสิทธิ์ สิบชนะ              | อนุกรรมการ          |
| 8. นายวีระศักดิ์ เนตรเกื้อกุล       | อนุกรรมการ          |
| 9. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย     | อนุกรรมการ          |
| 10. รองผู้ว่าการด้านบริหาร          | อนุกรรมการ          |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร | เลขานุการ           |
| 12. ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง          | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 2 นายวีรวัฒน์ ยมจินดา ปฏิบัติหน้าที่รองประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2566

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาถ้อยแถลงการจัดทำและทบทวนแผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการประจำปีของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา ถ้อยแถลง ประมาณการรายรับ รายจ่าย และงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติ
- ให้ความเห็นชอบและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี หรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสมโดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มอบหมาย



14. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและระเบียบของการยางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ               | ตำแหน่ง          |
|--------------------------------|------------------|
| 1. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนกัญญา | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นางสาวนารี ตัญชเสถียร       | อนุกรรมการ       |



|   |                        |
|---|------------------------|
| 3. นายจิรวุฒิ เตชะพันธ์                                   | อนุกรรมการ             |
| 4. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย                           | อนุกรรมการ             |
| 5. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา                        | อนุกรรมการ             |
| 6. ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย                                   | อนุกรรมการ             |
| 7. ผู้แทนกระทรวงการคลัง                                   | อนุกรรมการ             |
| 8. ผู้แทนสำนักกฎหมาย<br>สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ | อนุกรรมการ             |
| 9. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์                          | อนุกรรมการ             |
| 10. ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง                                | อนุกรรมการ             |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย                                 | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 12. หัวหน้ากองทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนากฎหมาย             | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

**หมายเหตุ :**

- ลำดับที่ 1 นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 13 ธันวาคม 2565

**อำนาจหน้าที่ ดังนี้**

- ศึกษา วิเคราะห์ ยกร่าง ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศ
- เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยในการออกระเบียบ ข้อบังคับหรือประกาศตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๘
- ให้คำปรึกษาหรือให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและการยางแห่งประเทศไทย
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



**15. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและอุทธรณ์ของการยางแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2566)**

| รายนามคณะกรรมการ               | ตำแหน่ง             |
|--------------------------------|---------------------|
| 1. นายวีรวัฒน์ ยมจินดา         | ประธานอนุกรรมการ    |
| 2. นายศิริพันธุ์ ตรีไตรรัตนกุล | รองประธานอนุกรรมการ |
| 3. นายสำเร็จ แสงภู่วงค์        | อนุกรรมการ          |
| 4. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ | อนุกรรมการ          |
| 5. นายธนินทร์ รัตนพันธ์        | อนุกรรมการ          |
| 6. นางสาวทิพรดา ยีนนาน         | อนุกรรมการ          |
| 7. นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์     | อนุกรรมการ          |
| 8. นายธรรมรงค์ ศุภกิจจารักษ์   | อนุกรรมการ          |



|   |                        |
|---|------------------------|
| 9. นายชนินทร์ เอื้ออำนวยพร                    | อนุกรรมการ             |
| 10. รองผู้อำนวยการด้านบริหาร                  | อนุกรรมการ             |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย                     | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 12. หัวหน้ากองทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนากฎหมาย | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายวีรวัฒน์ ยมจินดา ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 กันยายน 2566
- ลำดับที่ 3 นายสำเร็จ แสงภูงค์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 กันยายน 2566

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- ศึกษา วิเคราะห์ พิจารณากลั่นกรองการยกร่าง ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ ข้อตกลง และสัญญาต่างๆ ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในปัจจุบัน
- พิจารณาให้ความเห็นต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและการยางแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับปัญหาข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศ ในกรณีมีประเด็นปัญหาหรือข้อสงสัยที่ต้องวินิจฉัย หรือสั่งการ
- พิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับการอุทธรณ์คำสั่งทางปกครองต่างๆ ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ยกเว้นการอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยและละเมิดของพนักงานและลูกจ้าง
- แต่งตั้งคณะทำงานโดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยหรือคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมอบหมาย



### 16. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการปุ๋ยของการยางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                                   | ตำแหน่ง          |
|--|------------------|
| 1. นายนที ขลิบทอง                                  | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายสังข์เวิน ทวดห้อย                            | อนุกรรมการ       |
| 3. นายสุนทร รักษ์รงค์                              | อนุกรรมการ       |
| 4. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | อนุกรรมการ       |
| 5. พล.ต. สมโชค แดงบรรจง                            | อนุกรรมการ       |
| 6. นายปวิช พรหมทอง                                 | อนุกรรมการ       |
| 7. รองผู้อำนวยการด้านบริหาร                        | อนุกรรมการ       |
| 8. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง                       | อนุกรรมการ       |
| 9. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน                  | อนุกรรมการ       |



|   |                        |
|---|------------------------|
| 10. ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต  | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 11. หัวหน้ากองส่งเสริมการปลูกแทนและปลูกใหม่ | ผู้ช่วยเลขานุการ       |
| 12. หัวหน้ากองผลิตและขยายพันธุ์ยาง          | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายทที่ ขลิบทอง ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2565
- ลำดับที่ 2 - 3 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2566

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- เสนอแนวทางในการบริหารจัดการปุ๋ยของการยางแห่งประเทศไทย ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา
- ติดตาม กำกับ ตรวจสอบ การบริหารจัดการปุ๋ยของการยางแห่งประเทศไทย
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมอบหมายให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการปุ๋ยได้ตามความเหมาะสม
- ปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



### 17. คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

17.1 คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566

| รายนามคณะกรรมการ                 | ตำแหน่ง       |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นายณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์          | ประธานกรรมการ |
| 2. นายทที่ ขลิบทอง               | กรรมการ       |
| 3. นายสังข์เวิน ทวดห้อย          | กรรมการ       |
| 4. นางสาวสุจิตรา เลาหวิฒนภิญโญ   | กรรมการ       |
| 5. นางสุวิรรณ ทวีสิทธิ์          | กรรมการ       |
| 6. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ | เลขานุการ     |

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2566
- ลำดับที่ 2 นายทที่ ขลิบทอง ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2565
- ลำดับที่ 3 นายสังข์เวิน ทวดห้อย ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2566
- ลำดับที่ 4 นางสาวสุจิตรา เลาหวิฒนภิญโญ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 13 ธันวาคม 2565

17.2 คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ       | ตำแหน่ง       |
|------------------------|---------------|
| 1. นายประยูร อินสกุล   | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวีรวัฒน์ ยมจินดา | กรรมการ       |

|                                  |                  |
|----------------------------------|------------------|
| 3. นายอุดม ศรีสมทรง              | กรรมการ          |
| 4. นายสำเร็จ แสงภู่วงศ์          | กรรมการ          |
| 5. นายเผ่าศักดิ์ ศิริสุข         | กรรมการ          |
| 6. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ | เลขานุการ        |
| 7. หัวหน้ากองการเจ้าหน้าที่      | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 8. หัวหน้ากองประเมินผล           | ผู้ช่วยเลขานุการ |

หมายเหตุ :

- 1) ลำดับที่ 2 และ 4 ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2566

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงเป้าหมาย ระดับความสำเร็จ (Benchmark) ของเป้าหมายหรือพันธกิจรวมทั้งตัวชี้วัดที่ชัดเจน อันเป็นความรับผิดชอบของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตามภาระงานของการยางแห่งประเทศไทย แล้วเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบ เพื่อจัดส่งหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว ให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจทราบ

2. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยทำการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก 6 เดือน นำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา

3. พิจารณาปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่และค่าตอบแทนผันแปรประจำปีให้เป็นไปตามสัญญาจ้างผู้บริหาร ในตำแหน่งผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา

4. พิจารณาร่างตัวชี้วัดที่ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของการยางแห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



## 18. คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

18.1 คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2565 - 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                        | ตำแหน่ง                |
|---|------------------------|
| 1. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หรือผู้แทน | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นายพีรพันธ์ คอทอง                    | อนุกรรมการ             |
| 3. นายเอกพงศ์ น้อยสร้าง                 | อนุกรรมการ             |
| 4. นายปรีชา พันธุ์วา                    | อนุกรรมการ             |
| 5. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย         | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 6. รองผู้ว่าการด้านบริหาร               | ผู้ช่วยเลขานุการ       |



|                                 |                  |
|---------------------------------|------------------|
| 7. ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าราชการ | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 8. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย        | ผู้ช่วยเลขานุการ |

**18.2 คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย**  
(ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2565 - 30 มีนาคม 2566)

| รายนามคณะกรรมการ                        | ตำแหน่ง                |
|---|------------------------|
| 1. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หรือผู้แทน | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นายพีรพันธ์ คอทอง                    | อนุกรรมการ             |
| 3. นายเอกพงศ์ น้อยสร้าง                 | อนุกรรมการ             |
| 4. นายปรีชา พันธุ์วา                    | อนุกรรมการ             |
| 5. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย         | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 6. รองผู้ว่าการด้านบริหาร               | ผู้ช่วยเลขานุการ       |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าราชการ         | ผู้ช่วยเลขานุการ       |
| 8. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย                | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

**อำนาจหน้าที่ ดังนี้**

คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีอำนาจหน้าที่ ตามระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๒



**19. คณะอนุกรรมการรักษาเสถียรภาพราคายางโครงการรักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)**

| รายนามคณะกรรมการ                                   | ตำแหน่ง                       |
|--|-------------------------------|
| 1. ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย                | ที่ปรึกษา                     |
| 2. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | ประธานอนุกรรมการ              |
| 3. นายสุนทร รัชชรงค์                               | อนุกรรมการ                    |
| 4. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย                    | อนุกรรมการและเลขานุการ        |
| 5. รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ                      | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

**หมายเหตุ :**

- ลำดับที่ 3 นายสุนทร รัชชรงค์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2566

**อำนาจหน้าที่ ดังนี้**

- ประเมินสถานการณ์ราคายางให้เหมาะสม ในการเข้ารักษาเสถียรภาพราคายางโครงการรักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพยุงราคายางไม่ให้เกิดความผันผวน

2. กำหนดหลักเกณฑ์ในการซื้อ ขยายวงโครงการรักษาเสถียรภาพราคาของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย
3. พิจารณากำหนดราคาซื้อขายในสำนักงานตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย
4. ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ ขยายวงในโครงการรักษาเสถียรภาพราคาของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย
5. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม



**20. คณะอนุกรรมการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และขับเคลื่อนการดำเนินโครงการเกี่ยวกับการรักษาเสถียรภาพราคาของของการยางแห่งประเทศไทย (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566)**

| รายนามคณะกรรมการ                    | ตำแหน่ง                |
|-------------------------------------|------------------------|
| 1. ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย | ที่ปรึกษา              |
| 2. นายสง่า ชันคำ                    | ประธานอนุกรรมการ       |
| 3. นายณที ขลิบทอง                   | อนุกรรมการ             |
| 4. นายสังข์เวิน ทวดท้อย             | อนุกรรมการ             |
| 5. นายสุนทร รักษ์รงค์               | อนุกรรมการ             |
| 6. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์          | อนุกรรมการ             |
| 7. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย     | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 8. รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ       | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

**หมายเหตุ :**

- 1) ลำดับที่ 2 นายสง่า ชันคำ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2566
- 2) ลำดับที่ 3 นายณที ขลิบทอง ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2565
- 3) ลำดับที่ 4 - 5 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2566

**อำนาจหน้าที่ ดังนี้**

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง และขับเคลื่อนการดำเนินโครงการเกี่ยวกับการรักษาเสถียรภาพราคาของของการยางแห่งประเทศไทยตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา
2. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ เพื่อประกอบการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และขับเคลื่อนการดำเนินโครงการเกี่ยวกับการรักษาเสถียรภาพราคาของของการยางแห่งประเทศไทยต่อไป
3. ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

## ประกาศคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

เรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

### 1. ความสำคัญ

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม จริยธรรม และการตัดสินใจในการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง จึงต้องกระทำด้วยความโปร่งใสในการดำเนินงาน ความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งยังสร้างความน่าเชื่อถือและผลประโยชน์สูงสุดแก่ กยท. ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอีกด้วย

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คือ กระทรวงการคลัง ซึ่งมีผู้แทนทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้การยางแห่งประเทศไทยดำเนินงานบรรลุตามภารกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายของภาครัฐ และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย นโยบายการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในทางมิชอบ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอีกด้วย

### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบ

#### 3.1 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

3.1.1 กำหนดให้มนโยบายและแนวทางตามนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

3.1.2 กำกับดูแลให้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

#### 3.2 ผู้บริหาร

3.2.1 จัดให้มีระเบียบปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทของ กยท. โดยให้มีความสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติของ กยท.

3.2.2 จัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบ เช่น หน่วยงานหรือบุคคลผู้รับผิดชอบ เพื่อดูแลและควบคุมให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบปฏิบัติ

3.2.3 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ และระเบียบปฏิบัติตลอดจนหาแนวทางพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้การนำไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3.2.4 สื่อสารและให้คำแนะนำแก่บุคลากรเพื่อปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และระเบียบปฏิบัติในการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

3.2.5 พิจารณาการรายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการ

### 3.3 บุคลากรของ กยท.

3.3.1 รับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และระเบียบปฏิบัติตามนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

3.3.2 ศึกษา ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และเป้าหมายตามนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

3.3.3 รายงานข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสต่อหน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือช่องทางการแจ้งเบาะแสดตามที่กำหนดไว้ หากพบเห็นหรือทราบเหตุการณ์การใช้ข้อมูลภายในที่ไม่สุจริต

เพื่อความครบถ้วนของนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น กยท. จึงกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน สำหรับเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ กยท. ทุกระดับปฏิบัติตาม โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. นโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

กยท. ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการกำกับดูแลการใช้อ้างอิงภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเอื้อต่อผู้อื่น ซึ่งก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมในการดำเนินกิจการและกระทบต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน กยท. จึงจัดทำนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน เพื่อเป็นการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ กยท. ใช้อ้างอิงภายในขององค์กรเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในทางมิชอบ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### 1. แนวปฏิบัติ

1.1 กยท. ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบหรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.2 คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ กยท. ทุกระดับ จะต้องไม่ใช้อ้างอิงภายในของ กยท. ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ในการแสวงหาผลประโยชน์ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้เกี่ยวข้อง ทั้งในทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์กร

1.3 คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ กยท. ทุกระดับ มีหน้าที่เก็บรักษาความลับหรือข้อมูลภายในของ กยท. ที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำข้อมูลความลับหรือข้อมูลภายในของ กยท. ไปใช้ประโยชน์ หรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบแก่ตนเองหรือผู้อื่น แม้การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ กยท. ก็ตาม

1.4 กยท. จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของ กยท. ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ตรงทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้ โดยการจัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงการใช้ข้อมูลและเอกสารลับ

1.5 กยท. ให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยการควบคุม/หรือป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของ กยท. จากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และตามความรับผิดชอบ

1.6 กยท. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท. ให้สาธารณชนทราบโดยทันที และอย่างทั่วถึง โดยผ่านสื่อในช่องทางต่างๆ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของ กยท. ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) และการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าข้อมูลข่าวสารของ กยท. สามารถเข้าถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าทุกกลุ่มได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม ทันทีทันที่ และเท่าเทียมกัน

1.7 การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของ กยท. ที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

## **2. นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน**

กยท. มีเจตนารมณ์ในการดำเนินกิจการอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้ โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรของ กยท. ทุกระดับในการหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและกิจกรรมใดๆ ในลักษณะที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ กยท. อันจะส่งผลให้ กยท. เสียประโยชน์ หรือทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง ด้วยเหตุนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการ กยท. จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

### **1. หลักปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

1.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ กยท. ทุกระดับ ต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ กยท. โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งสอดส่องดูแลและจัดการแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

1.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ พึงละเว้นการประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของ กยท. ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียต่อกยท. ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม การเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจในการตัดสินใจ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับ กยท.



1.3 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ ต้องเปิดเผยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest) ตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ กยท. กำหนด และไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในการตัดสินใจกระทำการเกี่ยวกับกิจกรรมที่ตนเองมีผลประโยชน์อยู่ด้วย หากพบว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้จัดทำรายงานเสนอต่อผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดทันที รวมทั้งต้องมีการรายงานเป็นประจำทุกปี โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในภาพรวม เพื่อเสนอต่อผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

1.4 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของ กยท. เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ไม่ว่าจะทำให้ กยท. เสียหายหรือไม่ก็ตาม รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในของ กยท. อย่างเคร่งครัด

1.5 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ เมื่อต้องตัดสินใจ หรืออนุมัติ รายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้รายงานผู้บังคับบัญชา หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ และถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในรายการนั้น

1.6 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ ต้องไม่รับของขวัญหรือผลประโยชน์จากบุคคลอื่น ซึ่งมีใช้ญาติหรือบุคคลในครอบครัวที่ไม่เป็นตามปกติประเพณีนิยมที่มีมูลค่าสูงเกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนด รวมทั้งต้องไม่ยินยอมรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวของตนรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้ นอกจากนี้ ต้องไม่ให้ของขวัญที่มีราคาหรือมูลค่าเกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนด แก่ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลในครอบครัวผู้บังคับบัญชา

## **2. หลักปฏิบัติในการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน**

- รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง การทำรายการระหว่าง กยท. กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของ กยท.  
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลที่อาจทำให้กรรมการ หรือผู้บริหารของ กยท. มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการตัดสินใจดำเนินงานว่าจะคำนึงถึงประโยชน์ของบุคคลนั้น หรือ ประโยชน์สูงสุดของ กยท. เป็นสำคัญ ได้แก่

2.1 กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

2.2 นิติบุคคลใดๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลตามข้อ 2.1

2.3 บุคคลใดๆ ที่พฤติกรรมบ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้กระทำการแทน หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของข้อ 2.1 และข้อ 2.2

2.4 กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการ

2.5 คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรม ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการตามข้อ 2.4

2.6 นิติบุคคลที่บุคคลตามข้อ 2.4 หรือข้อ 2.5 มีอำนาจควบคุมกิจการ

2.7 บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจ หรือความตกลงว่า หาก กยท. ทำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าว บุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงินด้วย

2.7.1 กรรมการของ กยท.

2.7.2 ผู้บริหารของ กยท.

2.7.3 บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการของ กยท.

2.7.4 กรรมการของบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการของ กยท.

2.7.5 คู่สมรส บุตร หรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตามข้อ 2.7.1 ถึง

ข้อ 2.7.4

รายการที่เกี่ยวข้องกัน แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ

(1) รายการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ คือ รายการธุรกรรมการค้าเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการอันเป็นธุรกิจปกติของ กยท. ที่ทำเป็นประจำ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อขายผลิตภัณฑ์ การซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ เป็นต้น

(2) รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการอื่น

(3) รายการความช่วยเหลือทางการเงินกับ กยท. เช่น เงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้ การกู้ยืม ค้ำประกัน เป็นต้น ซึ่ง กยท. จะต้องได้รับผลตอบแทน เช่น ดอกเบี้ยตามอัตราตลาด

(4) รายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นนอกจากรายการตาม (1) ถึง (3)

**ทั้งนี้ สามารถกำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันรายการเกี่ยวข้อง ได้ดังนี้**

1. กรรมการ ผู้บริหาร ต้องเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจะต้องแจ้งให้ กยท. ทราบ เพื่อให้ กยท. มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

2. กยท. ต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเกี่ยวข้องนั้น ต้องดำเนินการภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบปฏิบัติโดยมิยกเว้น

3. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ที่มีรายการเกี่ยวข้องกันโดยมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ หรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าวได้

4. ในกรณีกรรมการ ผู้บริหาร จะต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ให้ดำเนินการ ดังนี้

(1) กรณีกรรมการเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดการพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และให้แจ้งคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาทราบ

(2) ผู้บริหารเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดการพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และให้แจ้งผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ

(3) ในกรณีที่ผู้คัดค้านว่ากรรมการ ผู้บริหาร มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หากผู้นั้นเห็นว่าตนไม่มีเหตุตามที่คัดค้านนั้น ผู้นั้นจะทำการพิจารณาเรื่องต่อไปก็ได้ แต่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณา หรือผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ แล้วแต่กรณี

(4) ผู้บังคับบัญชาของผู้นั้น หรือคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาซึ่งผู้นั้นเป็นกรรมการอยู่ มีคำสั่งหรือมติโดยมิชักช้า แล้วแต่กรณีว่าให้ผู้นั้นมีอำนาจในการพิจารณาเรื่องนั้นหรือไม่

5. กยท. ต้องมีการกำหนดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดให้มีมาตรการควบคุม ตรวจสอบดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการ

6. กยท. ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ กยท.

#### **4. ระบบการบริหารจัดการ**

ระบบการบริหารจัดการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

##### **4.1 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย**

มีหน้าที่ อนุมัติ/เห็นชอบ/รับทราบ นโยบาย คู่มือการปฏิบัติงาน แผนการดำเนินงาน/โครงการ และรับทราบ/ติดตามรายงานผลตามนโยบายบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

##### **4.2 คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย มีหน้าที่ ดังนี้**

4.2.1 กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

4.2.2 เห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

4.2.3 กำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

4.2.4 ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

4.2.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

4.2.6 กำกับ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

4.2.7 พิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความยั่งยืน รายงานการพัฒนาความยั่งยืน

4.2.8 กำกับ ติดตามการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ (Compliance Unit)

4.2.9 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



4.2.10 ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

**4.3 คณะทำงานการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน** ซึ่งองค์ประกอบของคณะทำงาน ประกอบด้วย ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย เป็นประธานคณะทำงาน รองผู้ว่าการ เป็นรองประธานคณะทำงาน และส่วนงานทุกส่วนงานของการยางแห่งประเทศไทย เป็นคณะทำงาน โดยมีหน้าที่ดังนี้

4.3.1 ดำเนินการจัดทำและ/หรือ ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน นำเสนอต่อคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน เพื่อพิจารณา/รับทราบ

4.3.2 ดำเนินการจัดทำและ/หรือ ทบทวนกฎบัตรและคู่มือการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

4.3.3 สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาถึงการเพื่อความยั่งยืน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับ

4.3.4 ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน ให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร นำเสนอต่อคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืนเพื่อพิจารณา/รับทราบ

4.3.5 ดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

4.3.6 ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## **5. ระบบการส่งเสริมการดำเนินงาน**

การส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน โดยการบรรจุ นโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. และเผยแพร่ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบโดยทั่วถึง

## **6. ระบบติดตาม/ประเมินผลการดำเนินงาน**

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน เป็นประจำก่อนสิ้นปีงบประมาณ

## 7. ระบบการรายงานผลการดำเนินงาน

การรายงานผลการดำเนินงาน กำหนดให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงาน โดยให้ คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการ เพื่อความยั่งยืน พิจารณาทบทวนความครบถ้วนของการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิด รายการเกี่ยวโยงกัน นำเสนอคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกรยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาและรับทราบ ตลอดจนมอบข้อสังเกตหรือให้ข้อเสนอแนะในการรายงานผลการดำเนินงาน และเสนอคณะกรรมการกรยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ พร้อมทั้งติดตามผลสำเร็จของการปฏิบัติตาม นโยบายและแนวปฏิบัติ

ประกาศ ณ วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2566



(นายวีรวัฒน์ ยมจินดา)

ประธานอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ของกรยางแห่งประเทศไทย



รายงาน  
สรุปผลการดำเนินงาน

# ด้าน การกำกับดูแลกิจการที่ดี ของการยางแห่งประเทศไทย



**ประจำปีงบประมาณ 2566**

กองกำกับดูแลกิจการที่ดี สำนักผู้ว่าการ



## สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานฯ ประเด็นปัญหา และแนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง ผลการดำเนินงาน เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 4 ประจำปี 2566

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

สรุปผลในภาพรวมตามแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ไตรมาสที่ 4/2566 ประกอบด้วย 2 ยุทธศาสตร์ จำนวน 3 โครงการ 10 กิจกรรม และ 47 ตัวชี้วัด โดยมีร้อยละความสำเร็จเชิงผลผลิต ตามแผนงานเทียบกับเป้าหมาย **อยู่ที่ร้อยละ 100**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 :เสริมสร้างบุคลากรขององค์กรให้เกิดความตระหนักในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใส และมีคุณธรรม มีแผนการดำเนินงานทั้งสิ้น 3 โครงการ ประกอบด้วย

- 1.1 องค์กรมีคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานตามแนวทางของ (ITA)
- 1.2 องค์กรคุณธรรม
- 1.3 ป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

**ในยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมายร้อยละ 100**

ยุทธศาสตร์ที่ 2 :พัฒนาระบบการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล มีแผนการดำเนินงานทั้งสิ้น 10 กิจกรรม ประกอบด้วย

- 2.1 บทบาทของภาครัฐ
- 2.2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
- 2.3 คณะกรรมการ
- 2.4 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 2.5 ความยั่งยืนและนวัตกรรม
- 2.6 การเปิดเผยข้อมูล
- 2.7 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 2.8 จริยธรรม จรรยาบรรณ
- 2.9 การติดตามผลการดำเนินงาน
- 2.10 บทบาทของของการayangแห่งประเทศไทย เพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

**ในยุทธศาสตร์ที่ 2 ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมายร้อยละ 100**

### ประเด็นปัญหา/อุปสรรค

- กระบวนการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน (Monitoring and Evaluation) กยท. ควรเพิ่มความถี่ในการรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้รายงานผลการดำเนินงานฯ ให้แล้วเสร็จ ภายในไตรมาสที่ 4 ของปีงบประมาณ

### แนวทางแก้ไข

- การดำเนินงานในปีงบประมาณ 2567 สผว./กทต. จะดำเนินการประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. เพื่อให้ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามกรอบระยะเวลาของแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. โดยให้ส่วนงานรายงานผลการดำเนินงานให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ของปีงบประมาณ





ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เสริมสร้างบุคลากรขององค์กรให้เกิดความตระหนักในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใส และมีคุณธรรม โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นการส่งเสริมให้กรยางค์แห่งประเทศไทย เป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส และ ดำเนินงานด้วยความสุจริต อย่างเป็นธรรมทั้ง 3 ระดับ ประกอบด้วย คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยแผนการดำเนินงานทั้งสิ้น 3 โครงการ สรุปลภาพรวมผลการดำเนินงานทั้ง 3 โครงการ กยท.สามารถดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน/ตัวชี้วัด 3 โครงการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เสริมสร้างบุคลากรขององค์กรให้ดำเนินงานด้วยโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล  |   |  |                       |   |              |  |                                   |
|--|---|--|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน  | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
| องค์กรมีคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานตามแนวทางของ (ITA)  |   |  |                       |   |              |  |                                   |
| 1. วิเคราะห์รายงานผลการประเมิน ITA ปี 2565   | รายงานผลการวิเคราะห์ GAP  | มีการวิเคราะห์จุดอ่อน/จุดแข็งของกระบวนการดำเนินงานคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานตามแนวทางของ (ITA) เพื่อนำไปพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น | ธ.ค. 65               | ฝทม. ได้ดำเนินการรายงานผลวิเคราะห์การประเมิน ITA ปี 2565 ต่อ ผวก.กยท. แล้ว ตาม หนังสือ ฝทม.ที่ กษ 2904.08/0461 วันที่ 30 สิงหาคม 2565 เรื่อง รายงานผลคะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 | ฝทม.         | 20/20  | 100                               |
| 2. กำหนดแนวทางการปรับปรุง โดยร่วมรับฟังคำชี้แจงเกณฑ์การประเมิน ITA และแลกเปลี่ยนความรู้กับเครือข่ายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งผลการวิเคราะห์ GAP | การยางแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส และดำเนินงานด้วยความสุจริต และเป็นธรรม (ผลการประเมินคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ อยู่ในระดับ A 90 คะแนน) |  | ธ.ค. 65               | ดำเนินการเข้าร่วมการประชุมชี้แจงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (Kickoff ITA 2023) ในวันที่ 7 ธันวาคม 2565   |              | 20/20  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เสริมสร้างบุคลากรขององค์กรให้ดำเนินงานด้วยโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|---|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| 3. ดำเนินงานตามแนวทางการปรับปรุง ทั้งใน ส่วนของการเปิดเผยข้อมูลและการสร้างการรับรู้ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย |              |   | ม.ค. – เม.ย.<br>66    | รายงานแนวทางการแก้ไขต่อผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย เรียบร้อยแล้วตามหนังสือ ฝทม. ที่ กษ 2904.08/0461 ลงวันที่ 30 สิงหาคม 2565  |              | 30/30  |                                   |
| 4. จัดทำข้อมูลผู้มีส่วนได้เสียเข้าสู่ระบบ และประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีส่วนได้เสียดำเนินการประเมิน ITA         |              |   | เม.ย. – พ.ค.<br>66    | ฝทม. ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีส่วนได้เสียดำเนินการตอบแบบตอบรับการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสีย (การประเมิน ITA) เรียบร้อยแล้วตามหนังสือที่ กษ 2904.08/0078 ลงวันที่ 31 มกราคม 2566 |              | 20/20  |                                   |
| 5. จัดทำรายงานผลการประเมิน ITA  |              |   | ก.ย. 66               | ฝทม. ได้ดำเนินการรายงานผล ITA ต่อ ผวก.กยท. เรียบร้อยแล้วตามหนังสือ 446/2566 ลงวันที่ 1 กันยายน 2566  |              | 10/10  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เสริมสร้างบุคลากรขององค์กรให้ดำเนินงานด้วยโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรม<br>เทียบ<br>ตาม<br>เป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|---|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| <b>องค์กรคุณธรรม</b>   |   |   |                       |   |              |  |                                   |
| 1. กิจกรรมเสริมสร้างความรู้<br>ด้านวินัยจริยธรรม คุณธรรม<br>และการซัดกันระหว่าง<br>ประโยชน์ส่วนบุคคลและ<br>ประโยชน์ส่วนรวม | มีการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้<br>ด้านวินัยจริยธรรม คุณธรรม และการ<br>ซัดกันระหว่างประโยชน์<br>ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม<br>จำนวน 2 ครั้ง | พนักงานกระทำผิดวินัยลดลง  | มี.ค.,มิ.ย. 66        | 1.ฝทม.ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมเรียบร้อยแล้ว ตาม<br>หนังสือที่ กษ 2904/0124 ลงวันที่<br>15 กุมภาพันธ์ 2566 เรื่อง การให้บุคลากรเข้าร่วม<br>การฝึกอบรมหลักสูตร วินัยและจรรยาข้าราชการผ่าน<br>ระบบ OCSC Learning Portal ศูนย์การเรียนรู้ทาง<br>สื่ออิเล็กทรอนิกส์แบบบูรณาการ สำนักงาน ก.พ.(จัด<br>บรรยายให้ความรู้ด้านวินัย จรรยาบรรณ<br>และจริยธรรม ครั้งที่ 1/2566<br><br>2.ฝทม.ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมเรียบร้อยแล้ว<br>ตามหนังสือที่ กษ2904.06/0436 ลงวันที่<br>27 มิถุนายน 2566 เรื่อง การให้บุคลากรเข้าร่วมการ<br>ฝึกอบรมหลักสูตร วินัยและจรรยาข้าราชการผ่าน<br>ระบบ OCSC Learning Portal ศูนย์การเรียนรู้ทาง<br>สื่ออิเล็กทรอนิกส์แบบบูรณาการ สำนักงาน ก.พ.<br>(จัดบรรยายให้ความรู้ด้านวินัย จรรยาบรรณ<br>และจริยธรรม ครั้งที่ 2/2566 | ฝทม.         | 25/25  | 100                               |
| 2. กิจกรรมโรงงานสีขาว  | มีการจัดกิจกรรม 3 ครั้ง/<br>ปีงบประมาณ  | ยกระดับคุณภาพของแรงงานให้<br>ห่างไกลยาเสพติด                        | ก.ย. 66               | ฝทม. ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมโรงงานสีขาว<br>จำนวน 4 หน่วยงาน หน่วยงานละ 1 ครั้ง ได้แก่  |              | 25/25  | 100                               |

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เสริมสร้างบุคลากรขององค์กรให้ดำเนินงานด้วยโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน                                   | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรม<br>เทียบ<br>ตาม<br>เป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|--|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
|  |  |   |                       | สำนักงานใหญ่ สำนักงานตลาดยางพารากลาง<br>จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดสงขลา<br>และกองจัดการโรงงาน 6 นครพนม เรียบร้อย<br>แล้ว                                  |              |  |                                   |
| 3. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้<br>ป้องกันการกระทำผิดวินัย<br>และต่อต้านการทุจริตระหว่าง<br>หน่วยงานในสังกัดกระทรวง | กยท. มีการส่งพนักงานเข้าร่วม<br>กิจกรรมกับ กษ. | ผู้ปฏิบัติงานมีองค์ความรู้ด้านวินัย<br>และป้องกันการทุจริต          | ธ.ค. 65               | เข้าร่วมกลุ่ม Line Official ศูนย์ปราบปราม<br>การทุจริต กระทรวงเกษตรและสหกรณ์<br>เพื่อประสานงานและแลกเปลี่ยนความรู้การ<br>ต่อต้านทุจริต ปีงบประมาณ 2566     |              | 25/25  |                                   |
| 4. กิจกรรมยกย่องเชิดชูคนดี<br>มีคุณธรรม  | กยท. มีการส่งพนักงานเข้าร่วม<br>กิจกรรมกับ กษ. | มีการประกาศเกียรติคุณให้กับบุคลากรที่<br>ได้รับการคัดเลือก          | เม.ย. - ก.ค. 66       | ฝทม. ได้ดำเนินการรายงานรายชื่อผู้ที่ได้รับการ<br>คัดเลือกบุคคลเพื่อยกย่องเชิดชูคนดี<br>ต่อ ผวก.กยท. แล้วตามหนังสือที่ 175/2566<br>ลงวันที่ 11 กรกฎาคม 2566 |              | 25/25  |                                   |

| ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เสริมสร้างบุคลากรขององค์กรให้ดำเนินงานด้วยโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล                          |   |  |                       |   |              |  |                                   |
|--|---|--|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน                        | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
| <b>ป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ</b>   |   |  |                       |   |              |  |                                   |
| 1. ประกาศเจตจำนงของผู้บริหารในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ เพื่อมุ่งสู่องค์กรธรรมาภิบาลและความโปร่งใส                | มีการดำเนินงาน 1 ครั้ง  | มีประกาศเจตจำนงผู้บริหารในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ                                     | มี.ค. 66              | กยท. ดำเนินการประกาศเจตจำนงสุจริตการอย่างแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2566 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นของ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของการอย่างแห่งประเทศไทยในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามหนังสือ ที่ กษ 2904.08/0125 ลงวันที่ 15 ก.พ. 2566 | ฝทม.         | 40/40  | 100                               |
| 2. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมเกี่ยวกับ การส่งเสริมคุณ ธรรม จ ริย ธรรม เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน | มีการดำเนินงาน 1 ครั้ง  | พนักงานมีความรู้เรื่องคุณ ธรรม จริยธรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน | ธ.ค. 65 – ก.ย. 66     | ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบายไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดรวมถึงผลประโยชน์อื่นใดจากการปฏิบัติหน้า (No Gift Policy) เพื่อส่งเสริมป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือประโยชน์ทับซ้อนเรียบร้อยแล้วตามหนังสือ ฝทม. ที่ กษ 2904.08/0682 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2565  |              | 30/30  |                                   |
| 3. กิจกรรมพัฒนาความรู้เฉพาะทางให้แก่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ การตรวจสอบภายในวินัย และนิติการ                              | มีการจัดกิจกรรมพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความโปร่งใส่อย่างน้อย 1 ครั้ง | การจัดซื้อจัดจ้างมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้  | มี.ค.,มิ.ย. 66        | 1. ดำเนินการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร “เทคนิคการตรวจสอบทุจริตแบบพื้นฐาน” วันที่ 4 เมษายน 2566 และหลักสูตร “การเขียนรายงานการตรวจสอบ” วันที่ 5 เมษายน 2566 โดยมีกลุ่มเป้าหมาย  |              | 30/30  |                                   |

| ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เสริมสร้างบุคลากรขององค์กรให้ดำเนินงานด้วยโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล |              |   |                       |  |              |  |                                   |
|---|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|   |              |   |                       | จำนวน 14 คน ตามหนังสือ ด่วนที่สุด<br>ที่ 18/2566 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2566<br>2. ดำเนินการส่งบุคลากรเข้ารับการ<br>ฝึกอบรมโครงการฝึกอบรมหลักสูตร<br>มาตรฐานวิชาชีพด้านการจัดซื้อจัดจ้าง<br>และการบริหารพัสดุภาครัฐด้วย<br>อิเล็กทรอนิกส์ ประจำปีงบประมาณ<br>2566 โดยมีกลุ่มเป้าหมาย 26 คน<br>ตามหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ 49/2566<br>ลงวันที่ 23 มีนาคม 2566 |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างระบบการดำเนินงานที่สอดคล้องกับมาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ประกอบด้วยแผนการดำเนินงานทั้งสิ้น 10 กิจกรรม กยท.สามารถดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน หรือเป็นไปตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวน 10 กิจกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน |              |   |                       |                |              |  |                                   |
|---|--------------|---|-----------------------|----------------|--------------|--|-----------------------------------|
| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
| 1. บทบาทของภาครัฐ   |              |   |                       |                |              |  |                                   |

| ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน  |   |   |                       |   |                                     |  |                                   |
|--|---|---|-----------------------|---|-------------------------------------|--|-----------------------------------|
| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน                     | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ                        | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
| <b>1. บทบาทของภาครัฐ</b>   |   |   |                       |   |                                     |  |                                   |
| ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการสนองบทบาทภาครัฐให้มอบคุณค่าประกอบครบถ้วน  | มีการประกาศนโยบายผ่าน<br>1. ระบบงานองค์กร<br>2. km.raot.co.th | บุคลากรของ กยท.มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ | พ.ค. 66               | สผว.ได้ดำเนินการจัดทำทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการสนองบทบาทภาครัฐเสนอเข้าที่ประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีครั้งที่ 1/2566 เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และประกาศนโยบายในระบบ KM ขององค์กร และแจ้งเวียนให้ทุกส่วนงานทราบ  | สผว.                                | 20/20  | 100                               |
| ดำเนินงานตามนโยบายการวางแห่งประเทศไทยว่าด้วยแนวปฏิบัติที่ดีในการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ<br>1. การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน(ทุกส่วนงาน/สผว. รวบรวม)<br>2. การรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล (ทุกส่วนงาน/สผว. รวบรวม)<br>3. การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ (Compliance) (CU) | มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท.                   | ผู้ถือหุ้นภาครัฐ มีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ กยท.                                  | พ.ย. 65 - ก.ย. 66     | - การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน<br>กยท.รายงานการดำเนินงานกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินต่อ ผว.กยท.เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566<br>- การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ<br><b>1.1 การรวบรวมกฎเกณฑ์</b><br>กยท. ได้รวบรวมกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการวางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2558 – มิถุนายน 2566 โดยจำแนกกฎเกณฑ์เป็น | 1. ทุกส่วนงาน<br>2. สผว.<br>3. หกป. | 60/60  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |   |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>8 หมวด ได้แก่ 1) กฎหมาย<br/>2) ระเบียบ 3) คำสั่ง 4) ประกาศ<br/>5) คู่มือการปฏิบัติงาน 6) มาตรฐาน<br/>ด้านอาหาร 7) บันทึกข้อตกลง<br/>ระหว่างการยางแห่งประเทศไทย กับ<br/>หน่วยงานภายนอก และ<br/>8) ใบอนุญาต/ใบรับรองที่อยู่ในความ<br/>รับผิดชอบของการยางแห่งประเทศไทย<br/>หกป.ได้ดำเนินการ<br/>รวบรวมข้อมูลกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง<br/>ทั้งภายในภายนอกองค์กร ได้<br/>ครบถ้วน 5 หมวดจากจำนวน<br/>8 หมวด โดยอยู่ระหว่างตรวจสอบ<br/>ความครบถ้วน ความซ้ำซ้อน<br/>และความถูกต้องตามหมวดต่างๆ<br/>และจะเร่งเผยแพร่กฎเกณฑ์ทั้ง<br/>8 หมวดให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง<br/>ทราบผ่านทางระบบจัดการองค์<br/>ความรู้กยท. (KM) ของ หกป. ภายใน<br/>ไตรมาสที่ 4 ของปี 2566</p> |              |  |                                   |



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |   |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>1.2 การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย<br/>                     หกป.ได้ติดตามและกำกับการปฏิบัติงานของหน่วยงานและบุคลากรของการยางแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ คำสั่ง และกฎเกณฑ์อื่นๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและลดการถูกร้องเรียนจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีการดำเนินงานที่เกี่ยวกับกฎหมายที่สำคัญดังนี้</p> <p>1.2.1 พระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ.2537<br/>                     หกป.ได้ สุ่ม สํารวจโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานภายในส่วนงาน/หน่วยงานในสำนักงานใหญ่เพื่อคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาและป้องกันไม่ให้องค์กรได้รับความเสียหายจากการละเมิดลิขสิทธิ์ตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |   |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>พ.ศ.2537 รวมทั้งปกป้องไม่ให้<br/>ผู้ใช้งานถูกโจมตีจากผู้ไม่ประสงค์<br/>ดีหรือก่ออาชญากรรมทาง<br/>คอมพิวเตอร์ โดยเน้น<br/>ระบบปฏิบัติการ windows ซึ่งเป็น<br/>ระบบหลักที่องค์กรมีการใช้งาน<br/>พบว่า หน่วยงานมีการติดตั้งและใช้<br/>โปรแกรมคอมพิวเตอร์ windows<br/>ของแท้ซึ่งสามารถอัปเดตความ<br/>ปลอดภัยและแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ<br/>ของระบบปฏิบัติการจากผู้ผลิตได้</p> <p><b>1.2.2 ระเบียบการรักษา<br/>ความลับของทางราชการ<br/>พ.ศ.2544</b></p> <p>ทกป.ได้สำรวจการจัดเก็บ<br/>ข้อมูลข่าวสารประเภทเอกสารของ<br/>หน่วยงานเพื่อให้เป็นไปตามข้อ 44<br/>การเก็บรักษาข้อมูลข่าวสารลับ แห่ง<br/>ระเบียบการรักษาความลับของทาง<br/>ราชการ พ.ศ.2544 พบว่า มีการ<br/>จัดเก็บเอกสารลับในลิ้นชักหรือตู้เก็บ</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |  |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>เอกสารที่มีมิติชีวิต ปลอดภัย ส่วนเครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงานมีการกำหนดผู้ใช้งาน(USER) และรหัส (PASSWORD) การเข้าใช้งานทุกเครื่อง</p> <p>1.2.3 พระราชบัญญัติ ป้องกันและปราบปรามการ สับสนุนทางการเงินแก่การก่อการ ร้ายและการแพร่ขยายอาวุธ ที่มี อานุภาพทำลายล้างสูง พ.ศ. 2559</p> <p>ตามที่สำนักงานป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงินด้วย (ปปง.) ได้แจ้งเวียนรายชื่อบุคคลที่ถูก กำหนดตามพระราชบัญญัติป้องกัน และปราบปราม การสนับสนุนทาง การเงินแก่การก่อการร้ายและการ แพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลาย ล้างสูง พ.ศ. 2559 เพื่อให้หน่วยงาน และองค์กรต่างๆ ตรวจสอบเป็น ระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการสนับสนุน การก่อการร้าย ถือเป็นความผิดมูล</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |  |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>ฐานประการหนึ่งตามพระราชบัญญัติ<br/>ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน<br/>พ.ศ.2542 ซึ่งหากหน่วยงานตรวจพบ<br/>บุคคลที่ถูกกำหนดมีหน้าที่ต้อง<br/>รายงาน ระวังการดำเนินการกับ<br/>ทรัพย์สิน และการทำธุรกรรม<br/>รวมทั้งแจ้งข้อมูลให้ ปง.ทราบ ซึ่ง<br/>หากไม่รายงาน จะมีโทษปรับสูงสุด<br/>หนึ่งล้านบาท (มาตรา 23 และ<br/>มาตรา 24)</p> <p>ทกป.ได้แจ้งให้ทุกส่วนงาน<br/>ตรวจสอบรายชื่อบุคคลที่ถูกกำหนด<br/>ตามมาตรา 6 และมาตรา 15<br/>(UN Sanction list) และมาตรา 7<br/>(Thailand list) แห่งพระราช<br/>พระราชบัญญัติป้องกันและ<br/>ปราบปราม การสนับสุนนทาง<br/>การเงินแก่การก่อการร้ายและการ<br/>แพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลาย<br/>ล้างสูง พ.ศ. 2559 เพื่อป้องกันไม่ให้<br/>บุคคลที่ถูกกำหนดติดต่อกับหรือทำ</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |  |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>จตุรกรรมกับการยางแห่งประเทศไทย<br/>ซึ่งปัจจุบันยังไม่พบว่ามีรายชื่อบุคคล<br/>ที่ถูกกำหนดแต่อย่างใด</p> <p><b>1.2.4 พระราชบัญญัติ</b><br/><b>การปฏิบัติราชการทาง</b><br/><b>อิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2565</b><br/>พระราชบัญญัติการปฏิบัติ<br/>ราชการทางอิเล็กทรอนิกส์<br/>พ.ศ.2565 ประกาศในราชกิจจานุ<br/>เบกษาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565<br/>เพื่อส่งเสริมให้การทำงานและการ<br/>ให้บริการของภาครัฐสามารถใช้<br/>วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักได้<br/>โดยคณะรัฐมนตรีกำหนดให้<br/>สำนักงาน กพร.ทำหน้าที่ติดตาม<br/>เร่งรัดการดำเนินการตามมาตรา 20<br/>วรรคหนึ่ง และ รายงานให้<br/>คณะรัฐมนตรีทราบทุกหกสิบวันว่า<br/>หน่วยงานของรัฐได้ยังมีได้ดำเนินการ<br/>การยางแห่งประเทศไทย<br/>ได้ดำเนินการตามพรบ.ดังกล่าว โดย</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |   |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>ประกาศช่องทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับประชาชนติดต่อราชการตามมาตรา 10 และมีคำสั่งกำหนดระบบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่โดยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นไปตามมาตรา 20 วรรคหนึ่ง เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566 อย่างไรก็ตามควรมีการจัดอบรมชี้แจงให้ความรู้แก่ส่วนงาน/หน่วยงานและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงระบบการให้บริการ/ช่องทางติดต่ออื่นๆของ กยท.ให้เป็นช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมดให้สอดคล้องกับพรบ.นี้ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการรวมทั้งลดการใช้และการจัดเก็บเอกสาร โดยเฉพาะสำเนาบัตรประชาชน ซึ่งนอกจากเป็นภาระด้านค่าใช้จ่ายแล้ว ยังอาจเสี่ยงต่อการรั่วไหลหรือถูกละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครอง</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |  |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ด้วย</p> <p>1.2.5 พระราชบัญญัติ<br/>คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล<br/>พ.ศ.2562</p> <p>การยางแห่งประเทศไทย<br/>ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติ<br/>คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562<br/>ดังนี้</p> <p>1. จัดทำประกาศความ<br/>เป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วน<br/>บุคคล (Privacy Notice) เพื่อแจ้ง<br/>วัตถุประสงค์ในการเก็บรวบรวมการ<br/>ใช้และเปิดเผย ข้อมูลส่วนบุคคล<br/>มาตรการรักษาความปลอดภัยของ<br/>ข้อมูล แจ้งสิทธิของเจ้าของข้อมูล<br/>ส่วนบุคคล และช่องทางการติดต่อ<br/>เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</p> <p>2. แจ้งเวียนประกาศ<br/>และระเบียบที่ออกตาม พรบ.<br/>คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562</p> <p>3. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่<br/>คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (ม.41)</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |  |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>4. จัดฝึกอบรมและ<br/>บรรยายให้ความรู้แก่บุคลากรการ<br/>ยางแห่งประเทศไทย</p> <p>1.3 การให้คำแนะนำและ<br/>ชี้แจงกฎเกณฑ์ใหม่ๆ</p> <p>หกป.ได้ติดตามและกำกับ<br/>การปฏิบัติงานของหน่วยงานและ<br/>บุคลากรของการยางแห่งประเทศไทย<br/>ไทยให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ<br/>คำสั่ง และกฎเกณฑ์อื่นๆ อย่าง<br/>ต่อเนื่อง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ<br/>และลดการถูกร้องเรียนจากการไม่<br/>ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยช่วงไตรมาส<br/>ที่ 3 ของปี 2566 หกป.ได้ออกตรวจ<br/>ติดตามและให้คำแนะนำการปฏิบัติ<br/>ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล<br/>ส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และ<br/>พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการ<br/>ทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 ซึ่ง<br/>เป็นประเด็นที่พนักงาน กยท.ส่วน<br/>ใหญ่ยังขาดความรู้ความเข้าใจ<br/>ประกอบกับมีข้อแนะนำจากการ</p> |              |  |                                   |



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |  |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>ตรวจพบของสตส.ในประเด็นดังกล่าว ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาครวม 4 ครั้งดังนี้</p> <p>ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 18-20 เมษายน 2566 ที่ กยท.จ.ยะลาและ สตก.จ.ยะลา</p> <p>ครั้งที่ 2 วันที่ 25 พฤษภาคม 2566 ที่สถาบันวิจัยยาง</p> <p>ครั้งที่ 3 วันที่ 26 พฤษภาคม 2566 ที่ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง</p> <p>ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 29 พฤษภาคม - 2 มิถุนายน 2566 ที่ กยท.จ.เชียงใหม่ , จ.น่าน , จ.พิษณุโลก , จ.กำแพงเพชร , จ.อุทัยธานี และ สตก.จ.เชียงใหม่</p> <p>1.4 การประชุม คณะทำงานขับเคลื่อนการปฏิบัติตามกฎหมาย</p> <p>ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย มีคำสั่งการยางแห่งประเทศไทยที่ 131/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนการ</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-------------------|--------------|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| 1. บทบาทของภาครัฐ |              |   |                       |   |              |  |                                   |
|                   |              |   |                       | <p>ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ สั ง ณ วันที่ 21 เมษายน 2566</p> <p>คณะทำงานขับเคลื่อนการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ได้ประชุมเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 โดยที่ประชุมมีมติรับทราบการดำเนินงานตามกฎหมายที่สำคัญ 4 ฉบับ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2565</li> <li>2. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562</li> <li>3. พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562</li> <li>4. พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงิน</li> </ol> <p>นอกจากนี้ที่ประชุมยังมีมติเห็นชอบแผนการดำเนินงานในการขับเคลื่อนกฎเกณฑ์ ในช่วง</p> |              |  |                                   |

| ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน |              |   |                       |  |              |  |                                   |
|---|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
| 1. บทบาทของภาครัฐ   |              |   |                       |  |              |  |                                   |
|   |              |   |                       | ไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 พร้อมทั้งให้แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติแก่พนักงานการยางแห่งประเทศไทย |              |  |                                   |

| ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน |   |   |                       |   |              |  |                                       |
|---|---|---|-----------------------|---|--------------|--|---------------------------------------|
| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน           | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตาม<br>แผนงาน |
| ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิภาพของกระบวนการ/ระบบงาน   | มีการประเมินคุณภาพ/ประสิทธิภาพของกระบวนการ/ระบบงาน เพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการรายงานผลการปฏิบัติงานแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ | มีการทบทวนนโยบายฯ ให้สอดคล้องกับประเมินคุณภาพ/ประสิทธิภาพของกระบวนการ/ระบบงาน | ก.ย. 66               | สผว.ได้ดำเนินการจัดทำทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการสนองบทบาทภาครัฐเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2566 เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และประกาศให้ทุกส่วนงานทราบภายในเดือนกรกฎาคม 2566 | คณะกรรมการ   | 20/20  | 100                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน  | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ                       | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตาม<br>แผนงาน |
|--|---|--|-----------------------|---|------------------------------------|--|---------------------------------------|
| <b>2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น</b>  |   |  |                       |   |                                    |  |                                       |
| ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นให้มีองค์ประกอบครบถ้วน  | มีการประกาศนโยบายผ่าน<br>1. ระบบงานองค์กร<br>2. km.raot.co.th | คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ กยท.มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น   | พ.ค. 66               | สมว.ได้ดำเนินการจัดทำทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีครั้งที่ 1/2566 เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และประกาศระบบ KM องค์กรและแจ้งเวียนให้ส่วนงานทราบ   | สมว.                               | 20/20  | 100                                   |
| ดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น<br>1. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (ฝทส./ฝทม.)<br>2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ฝทม.)<br>3. การป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง (สตส.) | มีการดำเนินงานปีละ 1 ครั้ง                                    | คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ กยท. สามารถปฏิบัติหน้าที่โดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์ทับซ้อนกับองค์กร และสามารถแสดงให้ผู้ถือหุ้นภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบ อันจะเป็นการสร้างควมไว้วางใจและเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน | ส.ค. 66               | <b>1. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน</b><br>ฝทส. ได้ดำเนินการบริหารสิทธิในการใช้ข้อมูลภายในตามตำแหน่งและสังกัดของฝทม. ในแต่ละระบบงานสารสนเทศ<br><b>2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b><br>ฝทม. ได้แจ้งเวียนการจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมของพนักงานและลูกจ้างของ กยท. ตามหนังสือที่ กษ 2904.08/0577 ลงวันที่ 5 ต.ค. 2565 ซึ่งดำเนินการเป็นประจำในเดือน ต.ค. เมื่อได้รับการแต่งตั้งโยกย้ายและเมื่อได้รับการบรรจุหรือจ้างเข้าทำงาน<br><b>3.นโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยหรือการดำเนินการเพื่อป้องกันหรือหลีกเลี่ยงผลกระทบที่มีต่อความเป็นอิสระหรือเที่ยงธรรม รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี</b> | 1. ฝทม./ฝทส.<br>2. ฝทม.<br>3. สตส. | 60/60  |                                       |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม                                  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน                  | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตาม<br>แผนงาน |
|--|---|--|-----------------------|---|--------------|--|---------------------------------------|
|  |   |  |                       | งบประมาณ 2564 – 2567 ได้ผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการตรวจสอบ กยท. ในคราว ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ กยท. ครั้งที่ 4/2566 ลว. 22 สิงหาคม ๒๕๖๖ แล้ว และได้นำเสนอให้ ผวก.กยท. พิจารณา ลงนาม เพื่อแจ้งเวียนนโยบายฯ ดังกล่าว ให้แก่นักงาน กยท. ตามหนังสือ แจ้งเวียน เลขที่ กษ 2901/0296 ลว. 25 ก.ย. 66                                   |              |  |                                       |
| ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล<br>ของกระบวนการ/ระบบงาน | มีการประเมินคุณภาพ/<br>ประสิทธิผลของกระบวนการ/<br>ระบบงาน เพื่อนำไปสู่การเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพในการดำเนินการ<br>ตาม นโยบายและแนวปฏิบัติว่า<br>ด้วยการบริหารสิทธิและความ<br>เท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น | มีการทบทวนนโยบายฯ ให้สอดคล้อง<br>กับประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของ<br>กระบวนการ/ระบบงาน | ก.ย. 66               | สพว.ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ได้<br>ดำเนินการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ<br>ว่าด้วยการบริหารสิทธิและความเท่าเทียม<br>กันของผู้ถือหุ้น เพื่อให้สอดคล้องกับ<br>หลักเกณฑ์การพัฒนา Core Business<br>Enablers ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่<br>ดีและการนำองค์กร โดย คณะทำงานได้<br>ดำเนินการทบทวนนโยบายดังกล่าว<br>ครบถ้วน ก่อนเริ่มปีบัญชี | คณะทำงาน     | 20/20  | 100                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน  | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|---|--|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| <b>3. คณะกรรมการ</b>   |   |  |                       |  |              |  |                                   |
| จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการที่สอดคล้องกับผลประเมินตนเองของคณะกรรมการ ประจำปี 2565 และ Skill Matrix | 1. คณะกรรมการฯ เห็นชอบ/รับทราบแผนฯภายในระยะเวลาที่กำหนด<br>2. ดำเนินการตามแผนฯ                                | คณะกรรมการมีความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติหน้าที่มากยิ่งขึ้นและสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานของ กยท.เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ | ก.ค. 66               | กยท. จัดให้คณะกรรมการ กยท. ได้ดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ โดยในปีงบประมาณ 2566 กยท. ได้จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ จำนวน 2 แผนงาน คือ กิจกรรมศึกษาดูงาน และกิจกรรมอบรมจากหลักสูตรภายนอก และนำเสนอคณะกรรมการ กยท. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2566 | สผว.         | 40/40  | 100                               |
| การประเมินตนเองของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2566   | 1. คณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบแบบประเมิน<br>2. คณะกรรมการดำเนินการประเมินฯ<br>3. คณะกรรมการอภิปรายผลการประเมิน | ผลจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพการกำกับดูแลที่ดี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคณะกรรมการ กยท.   | มี.ย. – ส.ค. 66       | 1. ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 10พฤษภาคม 2566 คณะกรรมการ กยท. ได้มีมติเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย รายบุคคลและรายคณะ ประจำปีงบประมาณ 2566 ตามที่ กยท. เสนอ และให้ กยท. นำความเห็นของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยไปพิจารณาดำเนินการต่อไป   | สผว.         | 30/30  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-----------------|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
|                 |              |   |                       | <p>2. กยท. ได้จัดให้คณะกรรมการ กยท. มีการจัดประเมินตนเองของคณะกรรมการ กยท. จำนวน 1 ครั้ง และนำผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ กยท. มาอภิปรายผลอย่างเป็นทางการในที่ประชุมคณะกรรมการ กยท. ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมพิจารณาผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยแล้วมีมติให้ กยท. นำผลการอภิปรายของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ไปจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2566 ต่อไป</p> <p>3. กยท. ได้เตรียมความพร้อมให้กับคณะกรรมการ กยท. โดยได้มีการแจกคู่มือ เอกสารที่เกี่ยวข้องกับองค์กร เช่น พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 คู่มือคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย รายงานประจำปี 2564 รายงานการประชุมย้อนหลัง และแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย และได้จัดโครงการเตรียมความพร้อมแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ “กิจกรรมเตรียมความพร้อมแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่” ในวันที่ 30 มีนาคม 2566</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน   | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|--|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล<br>ของกระบวนการ/ระบบงาน<br>การประเมินตนเองของ<br>คณะกรรมการ | มีการประเมินคุณภาพ/<br>ประสิทธิผลของกระบวนการ/<br>ระบบงาน เพื่อนำไปสู่การเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพในกระบวนการ<br>ประเมินตนเองของ<br>คณะกรรมการและกระบวนการ<br>จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพการ<br>กำกับดูแลที่ดี | มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ<br>วิธีการดำเนินการ ให้สอดคล้องกับ<br>ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของ<br>กระบวนการ/ระบบงาน   | ก.ย. 66               | คณะกรรมการ กยท. ดำเนินงานตามแผนเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของ<br>คณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว กยท. ได้ให้<br>คณะกรรมการได้ทำแบบประเมินหลังเสร็จสิ้น<br>การเข้าร่วมโครงการ เพื่อ กยท. จะได้นำมา<br>ปรับปรุงและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น<br>มีคณะกรรมการ กยท. ที่เข้าร่วมกิจกรรม<br>ประเมินความพึงพอใจ และ กยท. จะนำผล<br>การประเมินนั้น ไปปรับปรุง เพื่อใช้เป็นข้อมูล<br>ในปีถัดไป | คณะทำงาน     | 10/10  |                                   |
| การกำกับ การปฏิบัติงานของ<br>Compliance Unit ของ กยท.                                | รายงานผลการดำเนินงานต่อ<br>คณะกรรมการตรวจสอบ กยท.<br>และคณะกรรมการ กยท. ปีละ<br>2 ครั้ง  | เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความแน่ใจ<br>ว่าการปฏิบัติงานของ กยท.จะเป็นไป<br>ตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และ<br>กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีการ<br>เลือกปฏิบัติ หรือกระทำการอันจะ<br>นำไปสู่การสร้างความไม่ไว้วางใจ<br>เชื่อถือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ก.พ. - ส.ค. 66        | การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และ<br>ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ (Compliance)<br>กยท. มีการรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยการ<br>กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance)<br>ของ กยท. ในช่วงไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2566 ต่อ<br>ผวก.กยท. ตามหนังสือที่ 17/2566 ลงวันที่ 5<br>กรกฎาคม 2566 และรายงานครบถ้วนทุกไตรมาส   | ทกป.         | 20/20  | 100                               |

4. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

|  |   |  |         |   |      |       |     |
|--|---|--|---------|---|------|-------|-----|
| ทบทวนนโยบายและแนว<br>ปฏิบัติบทบาทของผู้มีส่วนได้<br>ส่วนเสียให้มีองค์ประกอบ<br>ครบถ้วน | มีการประกาศนโยบายผ่าน<br>1. ระบบงานองค์กร<br>2. km.raot.co.th | คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน<br>ของ กยท. มีความรู้ ความเข้าใจ<br>เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนในการ<br>ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ<br>ด้านบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | พ.ค. 66 | ฝพก.จัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการผู้มีส่วน<br>ได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2566<br>- 2570 (ฉบับทบทวนปี 2566) และทบทวนแผนสร้าง<br>ความสัมพันธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ<br>การยางแห่งประเทศไทยประจำปี 2566 และ | ฝพก. | 20/20 | 100 |
|--|---|--|---------|---|------|-------|-----|



|                                 |  |  |  |   |  |  |  |
|---------------------------------|--|--|--|---|--|--|--|
| 4. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย |  |  |  |   |  |  |  |
|                                 |  |  |  | แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 (ฉบับทบทวน) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ประกาศลงในระบบ KM องค์กร รวมถึงแจ้งเวียนในระบบสารสนเทศเป็นที่เรียบร้อยแล้ว |  |  |  |

| ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน |  |  |                                      |  |              |  |                           |
|---|--|--|--------------------------------------|--|--------------|--|---------------------------|
| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน                                     | เป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน  | ระยะเวลาดำเนินการ                    | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมเทียบตามเป้าหมาย | ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน |
| 4. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   |  |  |                                      |  |              |  |                           |
| ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 แผนสร้างความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                           | รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. ทุกไตรมาส | กยท. สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต่อการดำเนินงานของ กยท. อันจะเป็นการสร้าง ความมั่นคง ให้แก่ กยท. ได้อย่างยั่งยืน | พ.ย. 65 - ก.ย. 66 (ไตรมาสละ 1 ครั้ง) | รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท. ประจำปี 2566-2570 และแผนสร้างความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2566<br>ไตรมาสที่ 1 เสนอ ผวก.กยท. ทราบแล้ว เมื่อวันที่ 16 ก.พ.2566<br>ไตรมาสที่ 2 เสนอ ผวก.กยท. ทราบแล้ว เมื่อวันที่ 12 ก.ค.2566 และ ไตรมาสที่ 3 เสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบผลการดำเนินการ ในการประชุมครั้งที่ 7/2566 วันพุธที่ 9 สิงหาคม 2566<br>ไตรมาสที่ 4 อยู่ระหว่างเสนอ ผวก.กยท. เพื่อทราบ ตามหนังสือที่ 142/2566 ลงวันที่ 27 พ.ย.2566 | ฝพก.         | 20/20                                      | 100                       |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|---|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| ทบทวนแผนสร้างความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปีงบประมาณ 2566-2570 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 | คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความเห็นชอบแผนฯ และคณะกรรมการ กยท. รับทราบแผนฯ  | กยท.มีแผนระยะยาวบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท. งบประมาณ และ (แผนสร้างความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท. ) โดยแผนจะต้องเป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับสถานการณ์ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคม ที่เปลี่ยนแปลงไป | ก.ค. – ก.ย. 66        | <u>การขยายแห่งประเทศไทย ได้มีการทบทวนแผนแม่บทด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี พ.ศ.2567-2570 ทบทวนแผนการสร้างความสัมพันธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท. ประจำปี 2567 และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปี 2567 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการขยายแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการการขยายแห่งประเทศไทย รับทราบ ก่อนเริ่มปีบัญชี 2567</u> |              | 40/40  |                                   |
| ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/กระบวนการของระบบงาน   | มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการวิธีการดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/ระบบงาน | ผลประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/กระบวนการของระบบด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำไปพัฒนากระบวนการดำเนินงาน  | ก.ย. 66               | <u>กยท.ได้ปรับปรุงนโยบายแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวมโดยใช้ผลการทบทวนการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ กยท.ที่ผ่านมาเป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการปรับปรุงและทบทวนนโยบาย</u>  |              | 20/20  | 100                               |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรม<br>เทียบ<br>ตาม<br>เป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|---|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| <b>5. ความยั่งยืนและนวัตกรรม</b>                                 |   |   |                       |  |              |  |                                   |
| ทบทวนนโยบายและคู่มือปฏิบัติงานด้านนวัตกรรมให้มีองค์ประกอบครบถ้วน | มีการประกาศนโยบายผ่าน<br>1. ระบบงานองค์กร<br>2. km.raot.co.th | คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ กยท. มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนในการปฏิบัติตามนโยบาย ด้านการพัฒนาความยั่งยืนและการบริหารจัดการนวัตกรรม | พ.ค. 66               | กยท.ได้จัดทำนโยบายการจัดการความรู้และนวัตกรรม การวางแห่งประเทศไทย โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการวางแห่งประเทศไทย แล้ว ในคราวประชุมฯ ครั้งที่ 1/2566 และได้ลงนามประกาศนโยบายผ่านระบบ KM องค์กร และระบบงาน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว                            | ฝทม.         | 10/10  | 100                               |
| จัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทนวัตกรรมระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี 2567   | คณะกรรมการ กยท. ให้ความเห็นชอบแผนฯ ก่อนเริ่มปีบัญชี 2566      | เพื่อให้การกำหนดทิศทาง การขับเคลื่อนนวัตกรรมของ กยท.สอดคล้องกับทิศทางนโยบายขององค์กร และสอดคล้องกับบริบททั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ที่เปลี่ยนแปลงไป                | <b>ส.ค. 66</b>        | <u>แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม พ.ศ. 2567 - 2570 กยท.และแผนปฏิบัติการด้านการจัดการ ความรู้และนวัตกรรม กยท. ประจำปี 2567</u> ได้รับความเห็นชอบคณะกรรมการ กยท. ในคราวประชุม ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566 ประกาศแผนฯ ผ่านระบบ KM องค์กร และระบบงาน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว |              | 20/20  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน                      | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรม<br>เทียบ<br>ตาม<br>เป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|---|-----------------------------------|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริหารจัดการความยั่งยืนให้ม้องค์ประกอบครบถ้วน | ความครบถ้วนขององค์ประกอบของนโยบาย | นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริหารจัดการความยั่งยืนให้องค์ประกอบครบถ้วน  | พ.ค. 66               | สผว.ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายความยั่งยืนเสนอต่อที่ประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1/2566 เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และประกาศนโยบายฯ ผ่านระบบ KM องค์กรและระบบงาน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว | สผว.         | 10/10  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน   | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|--|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
| <b>5. ความยั่งยืนและนวัตกรรม (ต่อ)</b>   |  |   |                       |   |              |  |                                   |
| การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการนวัตกรรม ประจำปี 2566 พร้อมทั้งการประเมินผลสำเร็จ | 1.รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. เป็นราย 6 เดือน<br>2.รายงานการประเมินความสำเร็จ | กยท. สามารถขับเคลื่อนการและส่งเสริมการนำนวัตกรรมกรรมมาใช้งานได้อย่างเป็นระบบ อันจะเป็นการสร้างความมั่นคงให้แก่ กยท. ได้อย่างยั่งยืน | ก.ค. 66               | กยท. ได้ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการนวัตกรรม ปี 2566 กยท. (ฉบับปรับปรุง) ไตรมาสที่ 1-4 ต่อ | ฝทผ.         | 20/20  | 100                               |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม                            | ตัวชี้วัดแผน                                    | เป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลาดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมเทียบตามเป้าหมาย | ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน |
|--|---|---|-------------------|---|--------------|--|---------------------------|
| ของการดำเนินงานตามแผนนวัตกรรมประจำปี       | ของการดำเนินงานตามแผนนวัตกรรมประจำปี 2566       |   |                   | <u>คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบแล้ว ในคราวประชุมฯ ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566</u>   |              |  |                           |
| จัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2565 | สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2566 | กยท. มีการเปิดเผยรายงานความยั่งยืนเมื่อสิ้นปีงบประมาณ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยรายงานการพัฒนาความยั่งยืนจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสื่อสารผลการดำเนินงานขององค์กรให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ | ต.ค.65 - ก.ย.66   | กยท. ได้จัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2565 เสนอต่อที่ประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 2/2566 และดำเนินการเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของ กยท. และระบบ KM ในเดือนเมษายน 2566 | สผว.         | 40/40                                      |                           |



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน  | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|---|--|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| <b>6. การเปิดเผยข้อมูล</b>   |   |  |                       |  |              |  |                                   |
| การรวบรวมผลการดำเนินงานให้ครบถ้วนทั้ง 14 ประเด็นเพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการเปิดเผยผ่านรายงานประจำปีของ กยท. | กยท. สามารถเปิดเผยรายงานประจำปีได้ตามระยะเวลาที่หลักเกณฑ์กำหนด    | รายงานประจำปีของ กยท. ที่มีสาระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือ/ช่องทางสื่อสารผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ 2565 ขององค์กรกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  | ธ.ค.65 - มี.ค.66      | กยท. ได้จัดทำรายงานประจำปี 2565 ขององค์กร โดยได้เปิดเผยในเว็บไซต์ <a href="http://www.raot.co.th">www.raot.co.th</a> ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานแล้ว  | สผว.         | 40/40  |                                   |
| การรวบรวมผลการดำเนินงานให้ครบถ้วนทั้ง 8 ประเด็นเพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการเปิดเผยผ่านรายงานประจำปีของ กยท.  | กยท. สามารถเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ได้ตามระยะเวลาที่หลักเกณฑ์กำหนด | กยท. มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์องค์กรอย่างครบถ้วน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือ/ช่องทางสื่อสารผลการดำเนินงาน/ข้อมูลพื้นฐานขององค์กร รวมทั้งเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานที่เป็นปัจจุบันระหว่าง กยท. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ | ธ.ค.65 - มี.ค.66      | 1. กยท. ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปี และ Website การยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2565 เพื่อดำเนินการปรับปรุงข้อมูลบน Website ของ กยท. ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และองค์ประกอบการประเมินผลการดำเนินงานแล้ว<br>2. สผว. และ สผว. ได้มีการปรับปรุงข้อมูลบน Website ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และเป็นข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ประเมินผลการดำเนินงานสามารถเข้าถึงข้อมูลผลการดำเนินงานของ กยท. อย่างครบถ้วนในทุกมิติ | สผว./ฝทส.    | 40/40  |                                   |
|  |   |  |                       |  |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน   | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|--|---|------------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/<br>กระบวนการของระบบงานการ<br>เปิดเผยข้อมูล | มีการประเมินคุณภาพ/<br>ประสิทธิผลของกระบวนการ/<br>ระบบงาน เพื่อนำไปสู่การเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพในการ<br>ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลของ<br>กยท.ผ่านทั้งรายงานประจำปี<br>และเว็บไซต์ องค์กรให้มี<br>ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น | มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ วิธีการ<br>ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการ<br>เปิดเผยข้อมูลให้สอดคล้องกับการประเมิน<br>คุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/<br>ระบบงาน | พ.ค. - มิ.ย.<br><br>66 | 1.สพว. ได้ดำเนินการประเมินผลการ<br>เปิดเผยข้อมูลรายงานประจำปีให้กับ<br>ส่วนราชการหน่วยงานภาครัฐและ<br>เอกชน ที่เกี่ยวข้องรวมถึงหน่วยงานผู้<br>มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ตามหนังสือ<br>ที่ กษ 2900.03/0105 ลงวันที่<br>30 มิถุนายน 2566 และรวบรวมผล<br>การประเมินฯ พบว่าวัตถุประสงค์ของ<br>การอ่านรายงานการเปิดเผยข้อมูลฯ<br>ของกลุ่มเป้าหมายเพื่อทำความรู้จักกับ<br>กยท.เพื่อศึกษาโครงการที่มีประโยชน์<br>กับหน่วยงาน 2.จากการประเมินมี<br>ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเรื่องของการ<br>พัฒนานวัตกรรม ยางพาราและการ<br>คาดการณ์อนาคตของยางพาราใน<br>ระยะเวลา 5- 10 ปี ข้างหน้า | คณะทำงาน     | 20/20  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน  | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน  | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ                 | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|---|---|--|---------------------------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| <b>7. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน</b>  |   |  |                                       |  |              |  |                                   |
| การนำเสนอแผนการดำเนินงานด้านการบริหารและควบคุมภายในให้คณะกรรมการ กยท. ให้ความเห็นชอบ  | คณะกรรมการ กยท. ให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี 2567 | แผนการบริหารและการควบคุมภายในประจำปี 2567  | ส.ค. - ก.ย.<br>66                     | <u>คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้พิจารณาเห็นชอบ แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของการยางแห่งประเทศไทย</u><br><br><u>คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RMC) ของการยางแห่งประเทศไทย ได้พิจารณาเห็นชอบ แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ.2566 และเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยพิจารณาเห็นชอบ</u> | ฝยศ.         | 40/40  | 100                               |
| รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทั้งในภาวะปกติ และเมื่อเกิดกรณีพิเศษ ให้คณะกรรมการรับทราบพร้อมทั้งให้ข้อสังเกต | รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. ทุกไตรมาส    | กยท. มีการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพอันจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ได้ไว้ได้อย่างเป็นระบบ | พ.ย.65 - ก.ย.66<br>(ไตรมาสละ 1 ครั้ง) | ฝยศ./กบค. มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในผ่านคณะทำงานชุดต่างๆ ดังนี้<br>- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RMC) ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 26 ต.ค. 2565 ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 30 พ.ย. 2565 และได้รับความ   |              | 40/40  |                                   |



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-----------------|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
|                 |              |   |                       | <p>เห็นชอบจาก ผวก.ภยท. ตามหนังสือที่ กษ 2908.04/0490 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2565</p> <p>- รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ระดับองค์กรและระดับ ส่วนงาน ประจำปีไตรมาส 1/2566 เสนอต่อ ผวก.ภยท. ตามหนังสือที่ 3/2566 ลงวันที่ 16 มกราคม 2566 เนื่องจากไม่สามารถรายงานผล ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน (RMC) ได้ ซึ่งมีสาเหตุจาก คกกภยท. วางเว้น จึงไม่สามารถดำเนินการจัด ประชุมดังกล่าวได้</p> <p>- ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 2/2566 ได้รายงานต่อคณะกรรมการ กยท. เมื่อ วันที่ 28 มีนาคม 2566</p> <p>- รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ระดับองค์กร และระดับส่วนงาน ประจำปีไตรมาส 2/2566 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ RMC ในคราว ประชุมฯ ครั้งที่ 2/2566 และคณะกรรมการ กยท. ทราบในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 7 มิถุนายน 2566 และคณะกรรมการ กยท. ทราบ ในคราวประชุม ครั้งที่ 8/2566 วันที่ 21 มิถุนายน 2566</p> <p>- รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ระดับองค์กรและระดับ</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน   | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการแล้ว<br>เสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|---|--|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
|   |  |   |                       | <p>ส่วนงาน ประจำไตรมาส 3/2566 ต่อที่ประชุม คณะอนุกรรมการ RMC ในคราวประชุมฯ ครั้งที่ 2/2566 วันที่ 10 สิงหาคม 2566</p> <p>- รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ระดับองค์กรและระดับ ส่วนงาน ประจำไตรมาส 4/2566 ต่อผวก. กยท. ตามหนังสือที่ 77/2566 ลงวันที่ 12 ตุลาคม 2566</p> |              |  |                                   |
| ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/ กระบวนการของระบบการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน | มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ วิธีการดำเนินการเกี่ยวกับการ ดำเนินงานให้สอดคล้องกับการ ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล ของกระบวนการ/ระบบงาน | มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ วิธีการ ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการ บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้ สอดคล้องกับการ ประเมิน คุณ ภาพ/ ประสิทธิภาพของกระบวนการ/ระบบงาน | ส.ค. - ก.ย.<br><br>66 | กยท. ได้มีการดำเนินการจัดทำ SIPOC Model ของกระบวนการ การให้ความ เห็นชอบและติดตามแผนบริหารความ เสี่ยง และ ควบ คุม ภายใน ของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อนำมา ประเมินคุณภาพของการรายงานผล และประสิทธิผลของการติดตาม ตาม นโยบาย และ แนว ปฏิบัติ ของ คณะกรรมการฯ ได้อย่างครบถ้วน                        | คณะทำงานฯ    | 20/20  |                                   |

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน               | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|----------------------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| <b>8. จริยธรรม จรรยาบรรณ</b>   |                            |   |                       |  |              |  |                                   |
| จัดทำคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณของ<br>คณะกรรมการ กยท.  | ดำเนินการอย่างน้อย 1 ครั้ง | กยท. ได้จัดทำคู่มือจริยธรรม<br>จรรยาบรรณของคณะกรรมการ<br>กยท.   | พ.ศ. 66               | กยท. ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมและ<br>จรรยาบรรณเสนอต่อคณะกรรมการด้าน<br>การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ การยางแห่ง<br>ประเทศไทย เพื่อพิจารณา ในคราวประชุม<br>ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27<br>3 กรกฎาคม 2566 โดย คณะอนุกรรมการฯ<br>เห็นชอบนำเสนอต่อคณะกรรมการ กยท.<br>เพื่อทราบ ในคราวประชุมฯ ประจำเดือน<br>สิงหาคม พ.ศ.2566 ต่อไป       | สพว.         | 20/20  | 100                               |
| เสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรมที่<br>สอดคล้องกับคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ<br>และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่<br>คณะกรรมการ กยท. | ดำเนินการอย่างน้อย 1 ครั้ง | คณะกรรมการ กยท. สามารถเข้าใจ<br>ถึงแนวทางปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม<br>จรรยาบรรณและ คู่มือการกำกับดูแล<br>กิจการที่ดีของ กยท. และสามารถนำ<br>ความรู้ที่ได้ไปกำกับดูแลองค์กรอย่าง<br>มีประสิทธิภาพ | ก.ศ. 66               | <u>สพว. ได้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรม<br/>ที่ครบถ้วน และสอดคล้องกับ<br/>มาตรฐานสากล ทั้งในระดับ<br/>คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน<br/>สำหรับของคณะกรรมการ กยท. ได้มี<br/>การเผยแพร่สื่อ Infographics ผ่าน<br/>ช่องทางออนไลน์ และสำหรับ ผู้บริหาร<br/>และพนักงาน ได้มีการเผยแพร่<br/>ผ่านระบบการจัดการองค์ความรู้<br/>ในองค์กร</u> | สพว.         | 20/20  |                                   |
| ประเมินการรับรู้จริยธรรม ของ<br>คณะกรรมการ กยท. หลังจากจัดให้มี  | ดำเนินการอย่างน้อย 1 ครั้ง | กยท. มีการรายงานผลการประเมิน<br>จริยธรรม จรรยาบรรณ ของ  | ส.ศ. 66               | สพว. ได้จัดทำแบบประเมินการรับรู้<br>ด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณ ของ   | ฝทผ.         | 20/20  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน      | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|-------------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
| กิจกรรมเสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรมที่สอดคล้องกับคู่มือ   |                   | คณะกรรมการ  |                       | คณะกรรมการ กยท. ประจำปี 2566 โดยคณะกรรมการเข้ารับการประเมินครบถ้วนร้อยละ 100   |              |  |                                   |
| เสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรมที่สอดคล้องกับคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่คณะกรรมการ กยท.                               | ดำเนินการ 1 ครั้ง | บุคลากรของ กยท. สามารถเข้าใจถึงแนวทางปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. และสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการจัดกิจกรรมไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ | ส.ค. 66               | ฝทม./กвр. ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมบรรยาย สร้างการรับรู้จริยธรรมของบุคลากร กยท. และได้มีการประเมินผล ภายหลังจากการจัดอบรมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว  | ฝทม.         | 20/20  |                                   |
| ประเมินการรับรู้จริยธรรมของบุคลากรหลังจากจัดให้มีกิจกรรมเสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรมที่สอดคล้องกับคู่มือจริยธรรม และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี | ดำเนินการ 1 ครั้ง | กยท. มีการรายงานผลการประเมินจริยธรรม จรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน กยท. ต่อคณะกรรมการ   | ส.ค. 66               | สพว. ได้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรมที่ครบถ้วนและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ทั้งในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน สำหรับของคณะกรรมการ กยท. ได้มีการเผยแพร่ผ่านสื่อ Infographics ผ่านช่องทางออนไลน์ และสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการเผยแพร่ผ่านระบบการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร<br><br>ฝทม./กвр. ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมบรรยาย สร้างการรับรู้จริยธรรมของ | ฝทม./สพว.    | 20/20  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-----------------|--------------|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
|                 |              |   |                       | บุคลากร กยท. และได้มีการ<br>ประเมินผล ภายหลังจากการจัดอบรม<br>ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน                                       | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการ<br>แล้วเสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ               | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ        | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|--|--|---|-------------------------------------|---|---------------------|--|-----------------------------------|
| <b>9. การติดตามผลการดำเนินงาน</b>  |  |   |                                     |   |                     |  |                                   |
| มีการติดตามผลการดำเนินงานทางการเงิน และไม่ใช่การเงิน ที่สำคัญครบถ้วน ใน 3 ประเด็น อันได้แก่<br>1. สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย<br>2. ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน<br>3. แนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน | รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. ทุก 6 เดือน | คณะกรรมการ กยท. สามารถติดตามผลการดำเนินงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงินได้ที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอต่อการนำไปใช้ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย และการขับเคลื่อนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ | เม.ย. – ก.ย.<br>66<br>(ทุก 6 เดือน) | 1.กยท. มีการรายงานผลการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน ต่อพว.กยท. ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566<br>2.ฟทส. มีการรายงานผลการบริหารจัดการสารสนเทศ ไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ 2566 ให้คณะกรรมการ กยท. วันที่ 12 ก.ค.2566<br>3. กยท. ได้จัดทำแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่ | ทุกส่วนงาน/<br>สพว. | 80/80  | 100                               |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม   | ตัวชี้วัดแผน   | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการ<br>แล้วเสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ     | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|---|--|---|---------------------------|--|------------------|--|-----------------------------------|
|   |  |   |                           | <p>การเงิน เพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานไปตามเป้าหมายที่กำหนด</p> <p>4.คณะกรรมการ กยท. มีการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินตามแนวทางที่กำหนดได้ครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีความถี่สม่ำเสมอตามแนวทางที่กำหนด</p> <p>5.ในปีงบประมาณ 2566 กยท. ได้เสนอรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินต่อคณะกรรมการ กยท. ซึ่งคณะกรรมการ กยท. ได้มอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> |                  |  |                                   |
| <p>ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/กระบวนการของระบบการติดตามผลการดำเนินงาน (การติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน)</p> | <p>มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการวิธีการดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน) ให้สอดคล้องกับการประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/ระบบงาน</p> | <p>มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ วิธีการดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน) ให้สอดคล้องกับการประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/ระบบงาน</p> | <p>ส.ค. - ก.ย.<br/>66</p> | <p>1.กยท.ได้จัดทำระบบการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินของรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด</p> <p>2. กยท. ได้จัดทำขั้นตอนการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินเพื่อเป็นกรอบการดำเนินงาน ให้สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด</p>   | <p>คณะทำงานฯ</p> | <p>20/20</p>   |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการ<br>แล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-----------------|--------------|---|-----------------------|--|--------------|--|-----------------------------------|
|                 |              |   |                       | <p>และยังนำผลการประเมินในปีที่ผ่านมา มาประกอบการจัดทำ เพื่อให้ผลการดำเนินงาน สอดคล้องกับ MOU หน่วยงาน</p> <p>3. กยท. ได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของคณะกรรมการ ต่อคุณภาพการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน เพื่อให้คณะกรรมการ กยท. ได้ประเมิน และนำผลของการประเมินนั้น มาปรับปรุงรายงานผลการดำเนินงานในปีถัดไป เพื่อเป็นกระบวนการเริ่มต้นของการประเมินคุณภาพของประสิทธิผลของกระบวนการ</p> <p>4. กยท. ได้มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบ และสามารถบริหารจัดการกระบวนการการทำงานได้ และ กยท. ได้มีการทบทวนแนวทางติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ในคราว</p> |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม | ตัวชี้วัดแผน | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อดำเนินการ<br>แล้วเสร็จตามแผนงาน | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน  | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตามแผนงาน |
|-----------------|--------------|---|-----------------------|---|--------------|--|-----------------------------------|
|                 |              |   |                       | ประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับ<br>ดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่<br>7 มิถุนายน 2566 |              |  |                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม  | ตัวชี้วัดแผน   | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ   | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตาม<br>แผนงาน |
|--|--|---|-----------------------|--|----------------|--|---------------------------------------|
| <b>10. บทบาทของการยางแห่งประเทศไทยเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม</b>  |  |   |                       |  |                |  |                                       |
| การรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย<br>การแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมของ<br>กยท.   | การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงาน<br>ทางการตลาดที่เป็นธรรมใน<br>รายงานประจำปีของ กยท.                                 | กยท. มีการเปิดเผย ข้อมูล การ<br>ดำเนินงานทางการตลาดที่เป็น<br>ธรรมในรายงานประจำปีของ กยท.<br>เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารผล<br>การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>ให้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงาน<br>ด้านการตลาดที่เป็นธรรมของ กยท. | ก.พ. 66               | กยท. มีการเปิดเผยรายงานประจำปี<br>2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 โดยได้<br>เปิดเผยการดำเนินงานในหัวข้อการตลาด<br>ที่เป็นธรรม ในรายงานประจำปี ดังกล่าว<br>แล้ว | สพว.<br>รวบรวม | 80/80  | 100                                   |
| ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/กระบวนการ<br>ของระบบการดำเนินงานตามบทบาทของ<br>การยางแห่งประเทศไทยเพื่อการตลาดที่<br>เป็นธรรม | มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ<br>วิธีการดำเนินการเกี่ยวกับการ<br>ดำเนินงานระบบการดำเนินงาน<br>ตามบทบาทของการยางแห่ง | มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ<br>วิธีการดำเนินการเกี่ยวกับการ<br>ดำเนินงานระบบการดำเนินงานตาม<br>บทบาทของการยางแห่งประเทศไทย   | ส.ค. - ก.ย.<br>66     | กยท.ได้ปรับปรุงนโยบายแนวปฏิบัติและ<br>กระบวนการปฏิบัติงานด้านบทบาทของ<br>รัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม  | คณะทำงานฯ      | 20/20  |                                       |



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน

| โครงการ/กิจกรรม | ตัวชี้วัดแผน   | เป้าหมาย<br>ของโครงการ/กิจกรรม เมื่อ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน                           | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน   | ผู้รับผิดชอบ | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของ<br>กิจกรรมเทียบ<br>ตามเป้าหมาย | ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ตาม<br>แผนงาน |
|-----------------|--|---|-----------------------|--|--------------|--|---------------------------------------|
|                 | ประเทศไทยเพื่อการตลาดที่เป็น<br>ธรรม ให้สอดคล้องกับการ<br>ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล<br>ของกระบวนการ/ระบบงาน | เพื่อการตลาดที่เป็นธรรม ให้สอดคล้อง<br>กับการประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล<br>ของกระบวนการ/ระบบงาน |                       | ได้แก่ 1. นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อ<br>ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง) 2.<br>นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเข้าถึง<br>แหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม<br>(เจ้าหนี้) 3. นโยบายและแนวปฏิบัติด้าน<br>การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือก<br>ปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ) 4. นโยบาย<br>และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริต<br>และรับสินบน 5. นโยบายและแนวปฏิบัติ<br>ด้านการแยกบัญชีเชิงสังคมและพาณิชย์<br>ในระบบงาน โดยรวม โดยใช้ ผลการ<br>ทบทวนการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ<br>กยท. ที่ผ่านมาเป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการ<br>ปรับปรุงและทบทวนนโยบาย |              |  |                                       |



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# รายงานผลการดำเนินงาน

Corporate social responsibility : CSR

## ประจำปี 2566



RUBBER  
AUTHORITY OF  
THAILAND  
**RAOT**

## ผลการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### Corporate Social Responsibility: CSR ประจำปี 2566

ตามแผนสร้างความสัมพันธ์และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2566 - 2567 และแผนสร้างความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2566 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับความเชื่อมั่นยอมรับและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในภายนอก กลยุทธ์ที่ 2 ยกระดับการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย แผนงาน/โครงการที่ 24 (โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ซึ่งมีเป้าหมายในการสร้างความพึงพอใจของชุมชนที่ร่วมกิจกรรม ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายของโครงการหรือกิจกรรมได้ ร้อยละ 97.38 โดย กยท. ได้ดำเนินการทั้งสิ้น 5 กิจกรรม ดังนี้

- 1) กิจกรรมส่งเสริมการใช้ทรัพยากรแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน
- 2) กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- 3) กิจกรรมหุ้่นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานจากยางธรรมชาติ
- 4) กิจกรรมเพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินงานด้าน CSR
- 5) กิจกรรมสนับสนุนสาธารณประโยชน์และด้านอื่นๆ



### กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมส่งเสริมการใช้ทรัพยากรแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

(ระยะเวลาดำเนินการ กันยายน 2566 จำนวน 1 ครั้ง)

#### ผลการดำเนินงาน

กยท. จัดกิจกรรม ข.ขวด แลก ข.ไซ้ ให้กับพนักงาน กยท. สำนักงานใหญ่ และประชาชนทั่วไป นำขวดพลาสติกที่ใช้แล้วมาแลกไซ้โก๋ ซึ่ง กยท. จะรวบรวมขวดพลาสติกที่ได้รับจากกิจกรรมไปส่งต่อให้วัดจากแดง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำไปรีไซเคิลเป็นผ้าไตรจีวรต่อไป โดยวัตถุประสงค์ของกิจกรรมเป็นการต่อยอดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รมรณรงค์ส่งเสริมความเข้าใจแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ให้แก่บุคลากรของการยางแห่งประเทศไทย รวมทั้งเพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมบริเวณการยางแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น 111 คน สามารถลดปริมาณขยะ (ขวดพลาสติก) บริเวณสำนักงานใหญ่ได้ 3,766 ชิ้น

| กิจกรรม   | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน    | ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ |           |  |
|---|----------|-------------------|--------------------------|-----------|--|
|   |          |                   | ด้านเศรษฐกิจ             | ด้านสังคม | ด้านสิ่งแวดล้อม  |
| <b>กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมส่งเสริมการใช้ทรัพยากรแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน</b> |          |                   |                          |           |  |
| กิจกรรม ข.ขวด แลก ข.ไซ้   | 1 ครั้ง  | 1 ครั้ง<br>(100%) | -                        | -         | - ช่วยลดปริมาณขยะบริเวณรอบการยางแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ และ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีความตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน |



## กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

(ระยะเวลาดำเนินการ กันยายน 2566 จำนวน 1 ครั้ง)

### ผลการดำเนินงาน

กยท. โดยกองจัดการโรงงาน 1 ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลข้างกลาง อำเภอข้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการ ดังนี้

- 1) ขุดลอกคูระบายเติมบริเวณโรงงานที่ตื้นเขินภายในรอบโรงงาน
- 2) สร้างจุดทิ้งขยะที่รั้วล้อมรอบชุมชนใกล้ริมน้ำ 2 จุด เพื่อป้องกันถังขยะล้ม และป้องกันสัตว์คุ้ยถังขยะ
- 3) ติดตั้งท่อประปาให้กับชาวบ้านในชุมชนบริเวณที่ได้รับผลกระทบและขาดแคลนน้ำใช้

กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ชุมชนที่อยู่โดยรอบโรงงานทั้ง 4 ชุมชน (โรงเรียนองค์การสวนยาง 1 บ้านควนสวรรค์ บ้านนาตอ และบ้านคลองกุย) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและบำบัดมลพิษทางน้ำ เพื่อส่งเสริม รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโรงงาน และชุมชนพื้นที่บริเวณรอบโรงงาน และเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากผลกระทบทางด้านน้ำของชาวบ้าน รวมทั้งเพื่อส่งเสริม รักษาคุณภาพชีวิตของชาวบ้านชุมชนพื้นที่บริเวณใกล้เคียงรอบโรงงาน

| กิจกรรม  | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน    | ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ |   |   |
|--|----------|-------------------|--------------------------|---|---|
|  |          |                   | ด้านเศรษฐกิจ             | ด้านสังคม   | ด้านสิ่งแวดล้อม   |
| <b>กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</b>  |          |                   |                          |   |   |
| 1) ขุดลอกคูระบายเติมบริเวณโรงงานที่ตื้นเขินภายในรอบโรงงาน<br>2) สร้างจุดทิ้งขยะที่รั้วล้อมรอบชุมชนใกล้ริมน้ำ 2 จุด เพื่อป้องกันถังขยะล้ม และป้องกันสัตว์คุ้ยถังขยะ<br>3) ติดตั้งท่อประปาให้กับชาวบ้านในชุมชนบริเวณที่ได้รับผลกระทบและขาดแคลนน้ำใช้ | 1 ครั้ง  | 1 ครั้ง<br>(100%) | -                        | - บรรเทาผลกระทบด้านการขาดแคลนน้ำใช้ของชุมชน<br>- สร้างความสัมพันธ์อันดี สร้างสามัคคีระหว่างโรงงาน โรงเรียน และชุมชน | - ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการระบายน้ำภายในโรงงาน<br>- ช่วยป้องกันขยะปนเปื้อนในแหล่งน้ำสาธารณะ<br>- ชุมชนที่อยู่โดยรอบโรงงานทั้ง 4 ชุมชน มีจุดทิ้งขยะมีรั้วล้อมรอบ ช่วยทำให้ถังขยะไม่ล้ม และป้องกันสัตว์ คุ้ยเขี่ย ป้องกันไม่ให้ขยะกระจัดกระจายอยู่บริเวณจุดทิ้งขยะและป้องกันขยะบางส่วนปนเปื้อนในแหล่งน้ำสาธารณะ |

1. ขุดลอกคูระบายน้ำเดิมบริเวณโรงงานที่ตื้นเขินภายในรอบโรงงาน







2. สร้างจุดทิ้งขยะที่รั้วล้อมรอบชุมชนใกล้เคียงน้ำ 2 จุด เพื่อป้องกันถังขยะล้ม และป้องกันสัตว์คุ้ยถังขยะ



3. ติดตั้งท่อประปาให้กับชาวบ้านในชุมชนบริเวณที่ได้รับผลกระทบและขาดแคลนน้ำใช้



### กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมหุ้่นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานฯ

(ระยะเวลาดำเนินการ กรกฎาคม 2566 จำนวน 150 ตัว )

#### ผลการดำเนินงาน

กยท. ได้ดำเนินการจัดสรรหุ้่นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานให้กับหน่วยงานที่แสดงความประสงค์ขอรับหุ้่นยางพารา จำนวน 150 ตัว เพื่อใช้ในการฝึกอบรมทักษะการช่วยฟื้นคืนชีพให้กับประชาชนหรือเยาวชน รวมทั้งบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้เรื่องวิธีการทำ CPR ที่ถูกต้องสามารถช่วยเหลือผู้อื่นในภาวะฉุกเฉิน ทำให้ผู้ป่วยมีโอกาสรอดสูงขึ้น โดยหน่วยงานที่ได้รับหุ้่นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานฯ จำนวนทั้งสิ้น 87 หน่วยงาน ได้แก่

1. กยท.สนญ. จำนวน 30 ตัว
2. กยท.ส่วนภูมิภาค 6 แห่ง จำนวน 13 ตัว
3. หน่วยงานโรงพยาบาล 34 แห่ง จำนวน 40 ตัว
4. หน่วยงานสาธารณสุข 3 แห่ง จำนวน 3 ตัว
5. หน่วยงานมูลนิธิ กุ้ภัย 10 แห่ง จำนวน 20 ตัว
6. หน่วยงานสถานศึกษา 11 แห่ง จำนวน 21 ตัว
7. หน่วยงานภาครัฐ 16 แห่ง จำนวน 17 ตัว
8. หน่วยงานเอกชน 6 แห่ง จำนวน 6 ตัว

| กิจกรรม  | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ  |  |                 |
|--|----------|----------------|---|--|-----------------|
|  |          |                | ด้านเศรษฐกิจ  | ด้านสังคม  | ด้านสิ่งแวดล้อม |
| <b>กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมหุ้่นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานฯ</b> |          |                |   |  |                 |
| กิจกรรมหุ้่นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานฯ                     | 150 ตัว  | 150 ตัว (100%) | - กระตุ้นการใช้อย่างภายในประเทศควบคู่ไปกับการเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ยางพาราซึ่งได้ประโยชน์ทั้งเกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบกิจการ | - เป็นการช่วยเหลือสังคมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ จะช่วยเพิ่มโอกาสในการรอดชีวิตของผู้ป่วยในภาวะฉุกเฉิน | -               |



#### กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมเพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินงานด้าน CSR

(ระยะเวลาดำเนินการ ธันวาคม 2565 จำนวน 1 ครั้ง)

#### ผลการดำเนินงาน

กยท. ได้จัดอบรมหลักสูตร “สิทธิมนุษยชนสู่ความยั่งยืนในองค์กร” เพื่อเป็นการสร้างการรับรู้ความเข้าใจ กระบวนการบริหารความยั่งยืน เพื่อเผยแพร่ความรู้ให้แก่พนักงาน กยท. โดยกิจกรรมการเพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินงานด้าน CSR ถือเป็นหนึ่งในกิจกรรมที่ช่วยพัฒนาให้ผู้รับผิดชอบสามารถดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย ทั้งนี้มีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 84 คน มีผลคะแนนเฉลี่ยแบบทดสอบก่อนเรียน 7.54 คะแนน และแบบทดสอบหลังเรียน 8.70 คะแนน

| กิจกรรม  | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน    | ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ |  |                 |
|--|----------|-------------------|--------------------------|--|-----------------|
|  |          |                   | ด้านเศรษฐกิจ             | ด้านสังคม  | ด้านสิ่งแวดล้อม |
| <b>กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมเพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินงานด้าน CSR</b> |          |                   |                          |  |                 |
| อบรมหลักสูตร “สิทธิมนุษยชนสู่ความยั่งยืนในองค์กร”                | 1 ครั้ง  | 1 ครั้ง<br>(100%) | -                        | - บุคลากรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาด้านสิทธิมนุษยชนสู่ความยั่งยืนในองค์กร โดยสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาปรับเปลี่ยนทัศนคติและเป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของ กยท. และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมส่วนร่วมได้ต่อไป | -               |



**กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมสนับสนุนสาธารณประโยชน์และด้านอื่นๆ**

(ระยะเวลาดำเนินการ กรกฎาคม 2566 จำนวน 1 ครั้ง )

**ผลการดำเนินงาน**

กยท. ได้เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์และบำเพ็ญสาธารณกุศล เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 28 กรกฎาคม 2566 เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดี และสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ กยท.จึงได้จัดกิจกรรม “จิตอาสาเราทำความดี ด้วยหัวใจ พัฒนาโรงเรียนวัดเจ้าอาม” เพื่อร่วมกันทำความสะอาดกวาดลานโรงเรียน เก็บขยะ เพื่อปรับภูมิทัศน์ให้เกิดความสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย และสร้างความประทับใจให้แก่ผู้มาเยือน

| กิจกรรม  | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน    | ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ |  |   |
|--|----------|-------------------|--------------------------|--|---|
|  |          |                   | ด้านเศรษฐกิจ             | ด้านสังคม  | ด้านสิ่งแวดล้อม   |
| <b>กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมสนับสนุนสาธารณประโยชน์และด้านอื่นๆ</b>  |          |                   |                          |  |   |
| กิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์และบำเพ็ญสาธารณกุศล เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 28 กรกฎาคม 2566 | 1 ครั้ง  | 1 ครั้ง<br>(100%) | -                        | เป็นการปลูกฝังส่งเสริมให้บุคลากรมีจิตสำนึกสาธารณะจะช่วยให้บุคลากรคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว รวมถึงการใช้และการรักษาสิ่งของที่เป็นส่วนรวม และพื้นที่ต่างๆของสังคมได้รับการพัฒนาให้ดีขึ้น | บุคลากร กยท. ได้ร่วมพัฒนารักษาสิ่งแวดล้อม โดยการปรับภูมิทัศน์ให้เกิดความสะอาด บริเวณรอบโรงเรียนวัดเจ้าอาม ทำให้พื้นที่โดยรอบโรงเรียนวัดเจ้าอามมีความสะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย |





# ๖๖๓๓๓๓๓



## วิเคราะห์งบการเงินประจำปี 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย (หลัง สดง. รับรอง)

### การยางแห่งประเทศไทย (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

#### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานประจำปี 2566 การยางแห่งประเทศไทยมีรายได้รวม 11,845.53 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งยางออก จำนวน 8,279.13 ล้านบาท และรายได้จากการขาย บริการ และกำไรจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ จำนวน 2,809.36 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 11,076.41 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน จำนวน 4,966.39 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 3,138.87 ล้านบาท และต้นทุนขายและบริการ จำนวน 2,951.60 ล้านบาท การยางแห่งประเทศไทยมีกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 769.12 ล้านบาท กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2566 จำนวน 787.65 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2565 จำนวน 744.90 ล้านบาท เนื่องจากได้รับรายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งยางออกลดลงจากโรคใบร่วงและภาวะเอลนีโญที่ส่งผลให้ผลผลิตยางในประเทศลดลง รวมถึงในส่วนของรายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนขายและบริการมีผลขาดทุนเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับในปี 2566 ไม่มีผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมุติฐานของประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน จากเหตุผลที่กล่าวมานั้นส่งผลให้ กยท. มีผลกำไรเบ็ดเสร็จอื่นลดลงจากปีก่อน

ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจประจำปี 2566 การยางแห่งประเทศไทยมีรายได้จากการขาย และให้บริการ จำนวน 726.89 ล้านบาท ต้นทุนขายและบริการ จำนวน 752.66 ล้านบาท มีผลขาดทุน จำนวน 25.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 มีกำไรขั้นต้นลดลง จำนวน 85.39 ล้านบาท โดย กยท. มีสินค้าคงเหลือที่แสดงในงบการเงิน จำนวน 136.37 ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 34,013.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 1,040.79 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และลูกหนี้การค้า หนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีจำนวน 1,834.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 253.13 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้จากการซื้อปุ๋ย ส่วนของทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 32,178.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 787.65 ล้านบาท

#### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ                                  | อัตราส่วน |       |
|---|-----------|-------|
|   | ๒๕๖๖      | ๒๕๖๕  |
| ๑. เงินทุนหมุนเวียน (เท่า)              | ๓๓.๑๕     | ๔๓.๔๔ |
| ๒. หนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า)     | ๐.๐๕      | ๐.๐๕  |
| ๓. ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)       | ๐.๐๖      | ๐.๐๕  |
| ๔. กำไรสุทธิต่อรายได้ในการดำเนินงาน (%) | ๐.๐๖      | ๐.๑๑  |
| ๕. กำไรสุทธิต่อส่วนของทุน (%)           | ๐.๐๒      | ๐.๐๔  |
| ๖. กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (%)         | ๐.๐๒      | ๐.๐๔  |



ตามตารางวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินในปีงบประมาณ 2566 กยท. มีสภาพคล่องลดลงจากปี 2565 เนื่องจาก กยท. มีหนี้สินหมุนเวียน ในส่วนของเจ้าหนี้การค้ำเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ยังคงถือว่า กยท. ยังไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากการใช้เงินทุนจากทุนมากกว่าจากหนี้สิน สำหรับในภาพรวมของกำไรต่อรายได้ในการดำเนินงาน ส่วนของทุน และสินทรัพย์รวมนั้น เมื่อเทียบกับปี 2565 แล้วพบว่า มีอัตราส่วนลดลง เนื่องจาก กยท. มีผลกำไรสุทธิที่ลดลงจากปีก่อน ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานภาพรวมของ กยท. ในปี 2566 ผลกำไรที่เกิดขึ้นมาจากการดำเนินงานตามภารกิจของกองทุนพัฒนาทางพารา

### โครงการตามนโยบายของรัฐบาล

ผลการดำเนินงานของโครงการตามนโยบายของรัฐบาลประจำปี 2566 มีรายได้รวม (25.54) ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม (4.05) ล้านบาท มีผลขาดทุนรวม จำนวน (29.59) ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 17.84 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2566 ไม่ได้มีการระบายสินค้าของโครงการพัฒนาศักยภาพ และโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนฯ โดยรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นมาจากการบริหารงานปกติ รวมถึงกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินค้าคงเหลือ



ร.พ.ว.ก.ท.ท. (ช)  
เลขที่ 409  
วันที่ 11 มี.ย. 67  
ท.ท.



สัญญาที่ ๑๓๕๕/๒๕๖๗  
พ.ร. ๑๑ มี.ย. ๒๕๖๗  
๑๑.๐๐๖

การยางแห่งประเทศไทย  
เลขที่ ๑๓๕๕  
วันที่ ๑๑ มี.ย. ๒๕๖๗  
เวลา ๑๑.๕๗ น.

ที่ ตผ ๐๐๓๕/๑๖๕๒

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
ถนนพระรามที่ ๖ กทม. ๑๐๕๐๐

๒๗ มีนาคม ๒๕๖๗

เรื่อง การตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ของการยางแห่งประเทศไทย

เรียน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

อ้างถึง หนังสือการยางแห่งประเทศไทย ที่ กย ๒๕๐๓.๐๔/๐๒๒๓ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ของการยางแห่งประเทศไทย จำนวน ๕ ชุด

ตามหนังสือที่อ้างถึง การยางแห่งประเทศไทยได้ส่งงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้ตรวจสอบ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๙๑ ประกอบมาตรา ๕๔ (๕) แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๖๑ ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน โดยสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ ๙ ได้ตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ของการยางแห่งประเทศไทย เสร็จแล้ว จึงขอส่งรายงานการเงินดังกล่าวมาเพื่อโปรดลงนามแล้วส่งคืนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานจำนวน ๒ ชุด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

เรียน  ร.พ.ว.ก.ท. (อ)  ร.พ.ก.ท. (อ)  ร.พ.ว.ก.ท. (ช)  
 เพื่อโปรดทราบ  
 เพื่อโปรดพิจารณา.....

ขอแสดงความนับถือ

(นายบุญชา ตรีศีลสัตย์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ ๙ ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

ท.ท. มี.ค. เบล (ช) ๑๑๖๕๕๖ (Trusted TSA) Personal and Central PKI-LN

Signature Code : j78YH-sipOv-9GfPO-y4sLB

(นางสาว.....) มีผลสาขา  
หัวหน้ากองประจำตัว สืบค้นในและเผยแพร่  
รักษาการแทน ผู้ดำเนินการสำนักผู้ว่าการ  
๑๑ มี.ย. ๒๕๖๗

สำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ ๙  
โทร. ๐ ๒๒๗๓ ๘๐๐๐ คือ ๒๕๐๙  
โทรสาร ๐ ๒๖๓๘ ๕๗๐๐  
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : audit9@oag.go.th

เรียน  ผอ.ฝ่าย.  ผอ.ฝ.กค.  ผอ.ฝ.ท.ท.  
 ผอ.ฝ.บ.ท.  ผอ.สรย.  .....  
 เพื่อทราบ  เพื่อดำเนินการ.....

ในายโกศล บุญคง  
รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ 11 มี.ย. 67

11 มี.ย. 67





## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการวางแห่งประเทศไทย

### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการวางแห่งประเทศไทยและงบการเงินของโครงการตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการวางแห่งประเทศไทยและของโครงการตามนโยบายรัฐบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการและโครงการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้อยู่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความชัดเจนซึ่งมีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความถี่ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน





ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของ ผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการ เพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นายบัญญัติ ตรีศีลสัตย์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 9

(นางสาวศิรินาถ อัมพรพงศ์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 11 มีนาคม 2567





การยางแห่งประเทศไทย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

หน่วย : บาท

|  | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2566          | 30 กันยายน 2565          |
|--|----------|--------------------------|--------------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                   |          |                          |                          |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                          |          |                          |                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     | 5        | 11,556,664,436.74        | 7,018,033,706.15         |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                   | 6        | 19,929,799,303.19        | 22,802,183,798.45        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                | 7        | 140,287,934.13           | 92,546,107.53            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี | 9        | 344,645,690.76           | 590,048,690.96           |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                              | 10       | 1,357,690,633.08         | 1,806,267,945.06         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                             |          | 13,368,587.93            | 6,716,048.15             |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                       |          | <b>33,342,456,585.83</b> | <b>32,315,796,296.30</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                       |          |                          |                          |
| เงินฝากธนาคารมีชัยจำกัดการใช้จ่าย                  | 11       | 28,947,087.22            | 28,107,032.23            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ                       | 8        | 247,990,744.93           | 183,417,063.35           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                | 12       | 300,000.00               | 125,904,057.50           |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ                    | 13       | 1,528,753,129.51         | 1,556,963,354.40         |
| สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ                      | 14       | 32,480,183.46            | 14,422,035.90            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                        | 15       | 188,325,967.89           | 134,258,066.64           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                          | 16       | 16,208,423.62            | 18,174,788.62            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                    |          | <b>2,043,005,536.63</b>  | <b>2,061,246,398.64</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                |          | <b>35,385,462,122.46</b> | <b>34,377,042,694.94</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การยางแห่งประเทศไทย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

หน่วย : บาท

|   | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2566          | 30 กันยายน 2565          |
|---|----------|--------------------------|--------------------------|
| <b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>                           |          |                          |                          |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                               |          |                          |                          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                         | 17       | 771,613,515.97           | 412,951,676.94           |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี           | 20.1     | 314,887,343.78           | 434,140,483.75           |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |          | 26,070,085.59            | 7,849,947.17             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                  |          | 66,247,301.70            | 71,108,953.42            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                            |          | <b>1,178,818,247.04</b>  | <b>926,051,061.28</b>    |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                            |          |                          |                          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                        | 18       | 831,013,383.85           | 831,017,223.85           |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                           | 19       | 658,120,803.05           | 653,426,140.20           |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว                | 20.2     | 66,144,256.40            | 72,916,089.84            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                   |          | 5,773,833.78             | 6,165,991.74             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                               | 21       | 178,807,640.29           | 178,751,878.27           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         |          | <b>1,739,859,917.37</b>  | <b>1,742,277,323.90</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                     |          | <b>2,918,678,164.41</b>  | <b>2,668,328,385.18</b>  |
| <b>ส่วนของทุน</b>                                     |          |                          |                          |
| ทุนประเดิม  | 22       | 33,653,765,021.38        | 33,653,765,021.38        |
| กองทุนสะสม  | 23       | (1,131,409,106.45)       | (1,870,954,769.12)       |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                           | 24       | (55,571,956.88)          | (74,095,942.50)          |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                                  |          | <b>32,466,783,958.05</b> | <b>31,708,714,309.76</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>                        |          | <b>35,385,462,122.46</b> | <b>34,377,042,694.94</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายณภรณ์ ตรีกรวิวิท)  
ผู้อำนวยการยางแห่งประเทศไทย

(นางอำพัน ศรีกนก)  
ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง

การยางแห่งประเทศไทย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|  |          | หน่วย : บาท       |                   |
|--|----------|-------------------|-------------------|
| รายได้   | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2566   | 30 กันยายน 2565   |
| รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก                         | 25       | 8,279,129,281.32  | 8,823,892,513.00  |
| รายได้จากการขาย  | 26       | 2,772,889,106.11  | 2,731,669,620.84  |
| ขาดทุนจากการดีราคาสินค้า                               | 27       | (11,373,522.46)   | (67,643,424.64)   |
| รายได้จากค่าบริการ                                     |          | 16,923,508.00     | 27,342,953.00     |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาล                                   |          | 152,072,305.28    | 142,463,284.59    |
| รายได้อื่น   | 28       | 609,155,692.15    | 819,871,795.13    |
| รวมรายได้  |          | 11,818,796,370.40 | 12,477,596,741.92 |
| ค่าใช้จ่าย   |          |                   |                   |
| ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน                           |          | 4,966,390,189.76  | 5,166,724,565.20  |
| ต้นทุนขาย  |          | 2,931,098,851.72  | 2,599,698,257.49  |
| ต้นทุนการให้บริการ                                     |          | 20,502,373.34     | 31,818,212.22     |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                  |          | 3,141,718,742.76  | 3,290,606,358.37  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   |          | 19,550,100.00     | 19,548,060.00     |
| รวมค่าใช้จ่าย  | 29       | 11,079,260,257.58 | 11,108,395,453.28 |
| กำไรสุทธิสำหรับงวด                                     |          | 739,536,112.82    | 1,369,201,288.64  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :                          |          |                   |                   |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |          |                   |                   |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์                   |          |                   |                   |
| ประกกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน               |          | -                 | 153,544,427.00    |
| กำไร (ขาดทุน) ปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน           |          | 18,523,985.62     | (1,948,482.49)    |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                               |          | 758,060,098.44    | 1,520,797,233.15  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การยางแห่งประเทศไทย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|   | หน่วย : บาท               |
|---|---------------------------|
| <b>ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</b>        | <b>33,653,765,021.38</b>  |
| <b>กองทุนสะสม</b>                                 |                           |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564                    | (3,394,920,112.68)        |
| ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน                 | 1,219,627.92              |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                          | 1,522,745,715.64          |
| <b>รวมกองทุนสะสม</b>                              | <b>(1,870,954,769.12)</b> |
| <b>องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม</b>                |                           |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564                    | (72,147,460.01)           |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมสำหรับงวด              | (1,948,482.49)            |
| <b>รวมองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม</b>             | <b>(74,095,942.50)</b>    |
| <b>ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</b> | <b>31,708,714,309.76</b>  |
| <br>  |                           |
| <b>ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566</b>        | <b>33,653,765,021.38</b>  |
| <b>กองทุนสะสม</b>                                 |                           |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565                    | (1,870,954,769.12)        |
| ปรับปรุงข้อผิดพลาดจากงวดก่อน                      | 9,549.85                  |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                          | 739,536,112.82            |
| <b>รวมกองทุนสะสม</b>                              | <b>(1,131,409,106.45)</b> |
| <b>องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม</b>                |                           |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565                    | (74,095,942.50)           |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมสำหรับงวด              | 18,523,985.62             |
| <b>รวมองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม</b>             | <b>(55,571,956.88)</b>    |
| <b>ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566</b> | <b>32,466,783,958.05</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

การยางแห่งประเทศไทย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|  |                       | หน่วย : บาท             |
|--|-----------------------|-------------------------|
|  | หมายเหตุ              | 30 กันยายน 2566         |
|  |                       | 30 กันยายน 2565         |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                  |                       |                         |
| กำไรสุทธิสำหรับงวด                                     |                       | 739,536,112.82          |
|  |                       | 1,369,201,288.64        |
| <b>ปรับกระทบกำไรสุทธิสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b> |                       |                         |
| <b>จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                             |                       |                         |
| ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์                           | 13                    | 154,414,706.97          |
|  |                       | 195,183,103.00          |
| ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์                           | 13                    | 4,213.86                |
|  |                       | 16,441.34               |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้                      | 14                    | 26,997,017.93           |
|  |                       | 9,265,973.87            |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้                      |                       | 1,216,925.72            |
|  |                       | 1,219,833.31            |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                       | 15                    | 40,382,098.75           |
|  |                       | 16,283,688.63           |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์               |                       | (2,541,505.47)          |
|  |                       | (84,905,175.13)         |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ค้างเหลือ - วัสดุคงเหลือ         |                       | 33,200.00               |
|  |                       | 491,628.06              |
| ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า                               |                       | 11,373,522.46           |
|  |                       | 67,643,424.64           |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากเงินให้กู้ยืม                 |                       | (2,676,258.72)          |
|  |                       | (3,065,990.37)          |
| ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต                             |                       | 39,396,165.41           |
|  |                       | 13,001,673.74           |
| ปรับมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับ                              |                       | 1,097,736.16            |
|  |                       | 2,644,124.90            |
| รับรูรายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเอกรับรู้            |                       | (152,072,305.28)        |
|  |                       | (142,463,285.59)        |
| ประมาณการภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                   | 19                    | 66,160,387.85           |
|  |                       | 62,232,889.00           |
| กำไรจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย             |                       | -                       |
| ดอกเบี้ยรับ  |                       | 153,544,427.00          |
|  |                       | (435,873,922.39)        |
| (กำไร) ขาดทุนปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน            |                       | (18,523,985.62)         |
|  |                       | 1,948,482.49            |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์                        | 13                    | 1,321,620.00            |
|  |                       | -                       |
| ปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                        | 13                    | 2,397.50                |
|  |                       | -                       |
| ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน                      |                       | 9,549.85                |
|  |                       | 1,219,627.92            |
|  | <b>470,257,677.80</b> | <b>1,375,014,609.84</b> |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>    |                       |                         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง           |                       | (11,758,839.02)         |
|  |                       | 140,115,524.32          |
| สินทรัพย์ค้างเหลือลดลง (เพิ่มขึ้น)                     |                       | 437,170,589.52          |
|  |                       | (482,220,663.01)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง                |                       | (6,652,539.76)          |
|  |                       | 501,556.09              |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น                          | 14                    | (46,272,091.21)         |
|  |                       | (16,257,032.21)         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)              |                       | 1,966,365.00            |
|  |                       | (1,707,602.00)          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)          |                       | 358,661,839.03          |
|  |                       | (264,730,453.59)        |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

การยางแห่งประเทศไทย  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|   | หน่วย: บาท               |                           |
|---|--------------------------|---------------------------|
|   | 30 กันยายน 2566          | 30 กันยายน 2565           |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>           |                          |                           |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลการรับบูรณะยางเพิ่มขึ้น                   | 27,896,812.38            | 49,092,333.44             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น                         | (4,861,651.72)           | 26,425,416.80             |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง                                | (61,465,725.00)          | (250,481,609.40)          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น                                  | 17,827,980.46            | 5,559,022.17              |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                              | 55,762.02                | 162,173,880.55            |
| การเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                     | 18,523,985.62            | (1,948,482.49)            |
| <b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน</b>                     | <b>1,201,350,165.10</b>  | <b>741,536,500.51</b>     |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                             |                          |                           |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น           | (1,403,184,890.82)       | (7,699,930,392.21)        |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น         | 4,275,569,386.08         | 204,952,824.52            |
| เงินฝากธนาคารมีชื่อจำกัดการใช้ลดลง                            | (840,054.99)             | (379,083.23)              |
| เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาว                              | (1,101,132,572.99)       | (1,369,506,760.91)        |
| เงินสดรับเงินจากการให้กู้ยืมระยะยาว                           | 1,244,144,248.76         | 1,026,722,485.97          |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนในตราสารทุน                     | 144,128,043.12           | -                         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                    | 13 (134,688,345.66)      | (59,603,782.92)           |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                 | 9,697,137.69             | 102,791,424.04            |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่ มีตัวตน                       | 15 (94,150,000.00)       | (132,223,290.00)          |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย  | 399,890,934.81           | 284,984,328.38            |
| เงินสดจ่ายคืนคลัง   | (1,849,480.51)           |                           |
| <b>เงินสดสุทธิที่ได้มา(ไป)ใน)จากกิจกรรมลงทุน</b>              | <b>3,337,284,405.49</b>  | <b>(7,642,192,246.36)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                         |                          |                           |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                   | (3,840.00)               | (850,402,438.00)          |
| <b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                  | <b>(3,840.00)</b>        | <b>(850,402,438.00)</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b> | <b>4,538,630,730.59</b>  | <b>(7,751,058,183.85)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด</b>                   | <b>7,018,033,706.15</b>  | <b>14,769,091,890.00</b>  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด</b>         | <b>11,556,664,436.74</b> | <b>7,018,033,706.15</b>   |
| <b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>                                |                          |                           |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยเงินเชื่อ                        | 16,120,000.00            | 13,875,000.00             |
| (รวมอยู่ในเจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์)              |                          | <i>ML</i>                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การยางแห่งประเทศไทย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 โดยกำหนดให้มีการรวมหน่วยงานที่มีภารกิจเกี่ยวกับยางพาราของประเทศไทย 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สทย.) องค์กรสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร (สวย.) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ทุนประเดิม ณ วันที่จัดตั้งการยางแห่งประเทศไทยเป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22)

วัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

- ก) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
- ข) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
- ค) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- ง) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
- จ) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

สำนักงานใหญ่ของ กยท. ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

โครงการตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบด้วย

1) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5

โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา วงเงิน 4,000 ล้านบาท เป็นโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่จะแทรกแซงตลาดยางพารา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้ขายยางได้ในราคาที่สูงขึ้นและมีรายได้เพียงพอต่อการยังชีพ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ องค์กรสวนยาง (เดิม) สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตรและกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ดำเนินการร่วมกับสถาบันเกษตรกร ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 และวันที่ 5 มกราคม 2542 ให้องค์การสวนยาง (เดิม) กู้เงินในวงเงิน 4,000 ล้านบาท เพื่อให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สหกรณ์ที่เป็นนิติบุคคลเป็นผู้ซื้ออย่างจากเกษตรกรและสหกรณ์การเกษตร

โดยให้กระทรวงการคลังเป็นผู้กำกับเงินผู้ตั้งกสว และให้หักค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่าขายที่ซื้อ หากการดำเนินงานมีผลขาดทุนให้รัฐบาลตั้งงบประมาณชดเชยผลขาดทุนดังกล่าว โดยขายที่รับซื้อ ในโครงการแทรกแซงตลาดยางพาราทั้งหมดให้จำหน่ายโดยตรงไปยังต่างประเทศ ซึ่งอาจใช้วิธีการขายในลักษณะ รัฐบาลต่อรัฐบาลได้ และให้มีคณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซงซึ่งประกอบด้วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

นอกจากนี้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดกฎเกณฑ์ กลไก และวิธีการบริหารการแทรกแซง ตลาดยางพารา โดยระบุคุณสมบัติของเกษตรกรผู้ขายยางไว้ว่าต้องเป็นเกษตรกรรายย่อยที่มีพื้นที่สวนยางกรี๊ดรวมไม่เกิน 50 ไร่ และมีปริมาณยางที่สามารถขายได้ไร่ละ 2 กิโลกรัมต่อวัน กรณีมีสวนยางเกินกว่า 50 ไร่ให้ขายยางได้เท่ากับ ปริมาณยางของพื้นที่ 50 ไร่ ส่วนกรณีมีสวนยางไม่ถึง 50 ไร่ให้คำนวณน้ำหนักยางตามพื้นที่สวนยางที่เป็นจริง โดยให้กรมส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้จดทะเบียนเกษตรกรผู้ประสงค์ขายยาง และให้มีคณะกรรมการคัดคุณภาพยางแผ่นดิน ซึ่งประกอบด้วย เจ้าหน้าที่จากสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เติม) เจ้าหน้าที่จากกรมส่งเสริม การเกษตรและผู้แทนเกษตรกร โดยคัดเลือกจากสมาชิกสถาบันเกษตรกรที่อยู่ใกล้จุดแทรกแซงนั้น

**คุณภาพของยางที่แทรกแซง**

- ยางแผ่นดิน จะต้องเป็นยางแผ่นดินคุณภาพ 1 2 3 และ 4 ซึ่งมีคุณภาพตามมาตรฐานที่สถาบันวิจัยยาง กำหนดไว้ โดยให้มีความชื้นไม่เกิน 6%

- ยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคล ให้แทรกแซงเฉพาะยางแผ่นดินของสมาชิก และต้องรมควัน ณ โรงรมควันของสถาบันเกษตรกรเอง โดยมีอัตราค่าจ้างรมควันในอัตรา กิโลกรัมละ 2.00 บาท

**การรมควันและการจ้างรมควัน**

กรมวิชาการเกษตรได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิน ดังนี้

| คุณภาพ | ชั้น 1 | ชั้น 2 | ชั้น 3 | ชั้น 4 |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1      | 10     | 30     | 55     | 5      |
| 2      | -      | 25     | 60     | 15     |
| 3      | -      | 5      | 70     | 25     |
| 4      | -      | -      | 40     | 60     |

การจ้างเอกชนรมควันจะมีอัตราค่าจ้างกิโลกรัมละ 1.55 บาท และให้ปรับลดค่าจ้างหากยางที่รมควัน ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรมควันที่กำหนดไว้ โดยน้ำหนักยางที่สูญเสียในระหว่างกระบวนการรมควันให้มีได้ไม่เกิน ร้อยละ 4 ของน้ำหนักยางที่ซื้อ นอกจากนี้ได้ให้กรมวิชาการเกษตรเป็นผู้รับผิดชอบในการเก็บสถิติยางและตรวจ คุณภาพยางแผ่นรมควันที่ได้จากการแทรกแซง

ระยะเวลาในการดำเนินการแทรกแซงตลาดยางพาราเริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2542 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2542

*ML*





## 2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6

เป็นโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่แทรกแซงตลาดยางพารา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในการแก้ไขปัญหาราคายางตกต่ำและเร่งหามาตรการที่จะสนับสนุนและรักษาเสถียรภาพราคายางของเกษตรกร การดำเนินการในโครงการดังกล่าวมีมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2542 ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เงินที่เหลือจากเงินกู้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) วงแรกในวงเงิน 4,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้เคยมีมติเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 ให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) นำเงินดังกล่าวไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินการ และค่าใช้จ่ายบริหารที่ยังค้างชำระจากการแทรกแซงตลาดยางพารา ระหว่างวันที่ 11 มกราคม - 31 มีนาคม 2542 และนำไปใช้แทรกแซงตลาดยางต่อไป โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าวและให้หักค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่ายางที่ซื้อ หากขาดทุนให้รัฐบาลตั้งงบประมาณชดเชยให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบการแสวงหาตลาดในต่างประเทศและเป็นผู้ขายยางของโครงการแทรกแซงทั้งที่เก็บไว้ในสต็อกและยางที่จะซื้อต่อไปในอนาคต โดยระบวยกออกไปต่างประเทศ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์กำหนดกฎเกณฑ์กลไกโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6 เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานต่อไป

2. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2542 อนุมัติให้กระทรวงการคลังเป็นผู้ดำเนินการหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินของรัฐเพิ่มเติมงวดที่ 2 อีก 4,000 ล้านบาท ให้การยางแห่งประเทศไทยกู้เพื่อใช้แทรกแซงตลาดยางพาราสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 โดยใช้เงื่อนไขเดิม และให้นำรายได้จากการขายยางโครงการของวงเงิน 2,000 ล้านบาท (ระยะที่ 4) และ 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 5) ใช้หมุนเวียนซื้อขายในโครงการแทรกแซงระยะที่ 6 ได้

3. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2542 และ 27 มิถุนายน 2543 ให้ขยายเวลาแทรกแซงไปจนกว่าราคายางจะเข้าสู่ภาวะปกติ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เงินที่เหลือจากงวดที่ 2 ในวงเงิน 4,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2542 และให้นำรายได้ขายยางโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา วงเงิน 2,000 ล้านบาท (ระยะที่ 4) งวดที่ 1 วงเงิน 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 5) งวดที่ 2 วงเงิน 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 6) ไปใช้หมุนเวียนซื้อขายตามโครงการแทรกแซงระยะที่ 6 ที่ขยายเวลาได้

4. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2544 และ 11 ธันวาคม 2544 อนุมัติให้ใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออก 1,000 ล้านบาท และ 1,300 ล้านบาท ตามลำดับ และวันที่ 25 ธันวาคม 2544 อนุมัติให้กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมอีก 4,000 ล้านบาท เพื่อใช้ดำเนินการโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะสิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2545

### การดำเนินงานโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6

การแทรกแซงซื้อขายเป็นไปตามราคาที่คณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซงกำหนด

## หน่วยงานที่ดำเนินการ

● องค์การสวนยางเป็นผู้กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจัดหาผู้รับผิดชอบในการขนส่งยางจากจุดแทรกแซงถึงโรงงานผลิตยางแผ่นรมควันอัดบด ยางแผ่นรมควัน และขนส่งยางลูกขุนส่งมอบ โกวัดที่สถาบันวิจัยยางกำหนด รวมทั้งจำหน่ายยางร่วมกับกระทรวงพาณิชย์ตามกฎหมาย กสโกลและวิธีการบริหารการขยายยางที่คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยางกำหนด

● สถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคลภายใต้การดูแลรับผิดชอบของกรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมส่งเสริมการเกษตรที่ได้รับคัดเลือกจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้เป็นจุดแทรกแซง และให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเป็นผู้สนับสนุนด้านสถานที่เครื่องมืออุปกรณ์ในการดำเนินงาน และจัดส่งเจ้าหน้าที่ร่วมคัดคุณภาพยางให้จุดแทรกแซง โดยให้จุดแทรกแซงซื้อขายบิกค่าบริหารเหมาจ่ายร้อยละ 1 ของมูลค่ายางที่ซื้อได้จริง

● สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร เป็นหน่วยงานหลักในการตรวจรับและตรวจสอบคุณภาพยางแผ่นรมควัน จัดระบบและเก็บยางแผ่นรมควัน จัดหาโกดังเก็บยางโดยใช้โกดังของสถาบันวิจัยยางและโกดังเช่าเหมาจากเอกชน

● กรมส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้ตรวจสอบเกษตรกรผู้มีสิทธิขายยางในโครงการและออกบัตรขายยาง

● คณะกรรมการคัดคุณภาพยาง ณ จุดแทรกแซงประกอบด้วยผู้แทนเกษตรกรหรือกรมส่งเสริมการเกษตรและผู้แทนสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

● องค์การสวนยางโอนเงินค่าซื้อขายให้เกษตรกรจังหวัด สหกรณ์จังหวัดและให้เกษตรกรจังหวัด สหกรณ์จังหวัดโอนต่อให้จุดแทรกแซง

● กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำระบบบัญชีและตรวจสอบบัญชีโครงการแทรกแซงและให้องค์การสวนยางเป็นผู้ว่าจ้างจัดทำบัญชีตามที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด

● คณะกรรมการกำหนดราคาในกรมแทรกแซง ประกอบด้วยอธิบดีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร ผู้อำนวยการองค์การสวนยาง ผู้แทนกระทรวงการคลัง กำหนดราคาแทรกแซงทุก 2 สัปดาห์

### คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบคุณภาพ 1-4 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตรกำหนดเฉพาะยางแผ่นดิบคุณภาพ 4 เพิ่มความชื้นจาก 4% เป็น 6%

- ยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคล เป็นยางแผ่นรมควันละชั้น 1-3 (ไม่อัดก้อน) และยางแผ่นรมควันต้องตัด (ตัดตั้ง) สิ่งสกปรก ฟองอากาศและเนื้อยางที่รมควันไม่สุกออกเรียบร้อยแล้ว

- ยางแผ่นสิ่งแห้งของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคลเป็นยางแผ่นสิ่งแห้งคุณภาพละชั้น 1-2 (อัดก้อนและห่อพลาสติกเรียบร้อยแล้ว)

- ยางแผ่นดิบและยางแผ่นสิ่งแห้ง เป็นไปตามมาตรฐานที่สถาบันวิจัยยางกำหนด

- ยางแผ่นรมควันเป็นไปตามมาตรฐานสากลการรมควันและการจ้างรมควัน

กรมวิชาการเกษตรได้กำหนดมาตรฐานการรวมควีนตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

| ยางแผ่นดิบ | ปริมาณยางแผ่นรวมควีนที่ได้ (ร้อยละ) |                     |                     |                       |
|------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
|            | คุณภาพ                              | ชั้น 1-3 ไม่ต่ำกว่า | ชั้น 4-5 ไม่ต่ำกว่า | ยางคัดตั้งไม่เกินกว่า |
| 1          |                                     | 85                  | 13                  | 2                     |
| 2          |                                     | 80                  | 18                  | 2                     |
| 3          |                                     | 70                  | 27                  | 3                     |
| 4          |                                     | 40                  | 56                  | 4                     |

การจ้างเอกรวมควีนจะมีอัตราค่าจ้างกิโลกรัมละ 1.55 บาท และให้ปรับลดค่าจ้างหากยางที่รวมควีนไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรวมควีนที่กำหนดไว้ โดยน้ำหนักยางที่สูญเสียในระหว่างกระบวนการรวมควีนให้มีได้ไม่เกินร้อยละ 4 ของน้ำหนักยางที่ซื้อ นอกจากนี้ได้ให้กรมวิชาการเกษตรเป็นผู้รับผิดชอบในการเก็บสถิติยกยางและตรวจคุณภาพยางแผ่นรวมควีนที่ได้จากการแทรกแซง

ระยะเวลาดำเนินการโครงการฯ เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545

**3) โครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่า**

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2552 ตามหนังสือด่วนมาก ที่ นร 0506/15330 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2552 อนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จำนวน 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 0% จากวงเงิน 8,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ดำเนินการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่าแก้ไขปัญหาราคายางพาราคต่ำตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีไว้แล้ว เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนเวียนรวมทั้งดอกผลที่เกิดขึ้นในการดำเนินงาน เพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง โดยการซื้อยางจากสถาบันเกษตรกรที่ไม่สามารถแปรรูปหรืออัดก้อนหรือขายออกไปต่างประเทศ โดยใช้ราคามาตลาดเป็นคราว ๆ เพื่อให้ราคายางสูงขึ้นตามเป้าหมายของคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ และมีเป้าหมายในการเก็บสต็อกประมาณ 120,000 ตัน และให้จำหน่ายไปต่างประเทศโดยให้กระทรวงการคลังกำกับ สำหรับการบริหารในการดำเนินการให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ประสานงานในรายละเอียดกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

**4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง**

เป็นโครงการตามนโยบายรัฐบาลที่จะแทรกแซงตลาดราคายางพารามีวงเงิน 15,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรในการรวบรวมผลผลิตยางพารา และให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) รับซื้อผลผลิตยางพารา ได้แก่ น้ำยางสด ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควีน เศษยาง ยางก้อนถ้วย รวมทั้งผลผลิตยางที่ผ่านการแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าจากสถาบันเกษตรกร

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/2024 ลงวันที่ 27 มกราคม 2555 อนุมัติการดำเนินการโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและแนวทางการแก้ไขปัญหาหวั่นไหวสำหรับยางแผ่นรมควีนของสถาบันเกษตรกรที่ยังไม่สามารถขายได้ และอนุมัติงบประมาณช่วยเหลือโครงการรับจำนำข้าว จำนวน 15,000 ล้านบาท เพื่อดำเนินการตามโครงการฯ โดยจัดสรรให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ใช้ในการรับซื้อยางไปแปรรูปและรอขายในราคาที่เหมาะสมในวงเงิน 10,000 ล้านบาท และให้สินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรในวงเงิน 5,000 ล้านบาท

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 050687392 ลงวันที่ 26 มีนาคม 2555 อนุมัติตามความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงบประมาณ ให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร วงเงิน 10,000 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) เพื่อดำเนินงานตามโครงการฯ โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกัน และยกเว้นค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันเงินกู้ และอนุมัติให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจุเงินกู้ 10,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ปี 2555 – 2556

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/19516 ลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2555 อนุมัติในหลักการตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอให้สำนักงบประมาณตั้งงบประมาณการชดเชยผลการขาดทุนกรณีดำเนินงานโครงการฯ ตามนโยบายรัฐบาลและประสพภาวการณ์ขาดทุนและให้คณะกรรมการนโยบายอย่างธรรมชาติดำเนินไปพิจารณาที่กำหนดตกลงและมาตรการในการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับติดตามการดำเนินโครงการฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นภาระงบประมาณที่ต้องชดเชยผลการขาดทุนให้น้อยที่สุด

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/23244 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2555 เห็นชอบให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) จากวงเงิน 5,000 ล้านบาท ในส่วนของสถาบันเกษตรกรเพื่อดำเนินงานโครงการฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกัน และยกเว้นค่าธรรมเนียมค้ำประกันรวมทั้งให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจุวงเงินส่วนของสถาบันเกษตรกร จำนวน 2,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ปี 2555 – 2556

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/25212 ลงวันที่ 19 กันยายน 2555 อนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จากวงเงิน 30,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) เพื่อดำเนินการตามโครงการฯ ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกันและยกเว้นค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน รวมทั้งให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจุวงเงิน 30,000 ล้านบาทไว้ ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะปี 2556 และให้สำนักงบประมาณตั้งงบประมาณชดเชยผลขาดทุนในการดำเนินงานโครงการฯ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2555 โดยครั้งนี้ขออนุมัติเบิกจ่าย 5,000 ล้านบาท และต่อไปทุกครั้งจะขออนุมัติมติคณะรัฐมนตรีเบิกจ่ายงวดละ 5,000 ล้านบาท

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/5532 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 คณะรัฐมนตรีลงมติเห็นชอบในหลักการแนวทางบริหารจัดการยางพาราเพื่อแก้ปัญหาราคายางตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ โดยมีสาระสำคัญตามข้อ 4.1.1 (1) เห็นชอบให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ให้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ออกไปจากเดิมวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 โดยให้กระทรวงการคลังขยายระยะเวลาค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรออกไปตามระยะเวลาการขยายชำระหนี้เงินกู้ให้ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พร้อมชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FED+1 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 และอนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) บริหารจัดการสต็อกยางของโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสต็อกยาง



ของโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคาขาย โดยเบิกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากงบประมาณของโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคาขาย ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0505/ว(ล) 20427 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงบประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคาขายและโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคาขาย ออกไปจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ส่วนที่สุด ที่ นร 0505/35371 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงบประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคาขายและโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคาขาย ออกไปจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### การดำเนินงานของโครงการฯ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานตามโครงการฯ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารโครงการฯ

#### หน่วยงานที่ดำเนินงาน

- การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) เป็นผู้กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการรับซื้อยางจากสถาบันเกษตรกรและเป็นค่าดำเนินการแปรรูปขนส่งเก็บสต็อก และจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เมื่อราคาเหมาะสมลงคืนโครงการฯ

- กรมวิชาการเกษตร สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กรมส่งเสริมสหกรณ์ และองค์การสวนยางดูแลการผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน ยางแท่ง น้ำยางข้นของสถาบันเกษตรกรให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร

- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมวิชาการเกษตรและองค์การสวนยางตรวจสอบสต็อกยางอย่างสม่ำเสมอ

- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จัดทำคำแนะนำและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีตามรูปแบบของโครงการฯ ตลอดจนให้คำแนะนำในการทำบัญชีเพื่อการรับซื้อและจำหน่ายของโครงการฯ ทั้งในระยะที่ซื้อยางแผ่นดิบและการแปรรูปได้เมื่อจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน ยางแท่ง น้ำยางข้นได้แล้ว

- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กรมวิชาการเกษตร และองค์การสวนยางให้คำแนะนำเกี่ยวกับการขาย

- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ติดตามประเมินผลโครงการฯ

#### คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบ คุณภาพ 1 – 4 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร
- ยางแผ่นรมควัน ตามมาตรฐานของกรีนบูต
- ยางแท่ง น้ำยางข้น ตามมาตรฐานสากล
- ยางก้อนถ้วย เศษยาง ชื่อ ณ ฝ่ายโรงงาน 1, 4, 5, 6 และศูนย์รับซื้อยางขององค์การสวนยาง 6 แห่ง

โดยการประเมินเปอร์เซ็นต์ (%) หรือทดสอบยางในห้องทดสอบ

- น้ำยางสด ชื่อ ณ ฝ่ายโรงงาน 2 ขององค์การสวนยาง โดยตรวจสอบเปอร์เซ็นต์ (๙) เหมือนอย่างหนึ่ง จากห้องทดสอบกรมวิชาการเกษตร ได้กำหนดมาตรฐานการรวมควมควบคุมคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

| ยางแผ่นดิบ         |               | ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ได้ (ร้อยละ) |                     |                |                   |
|--------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|----------------|-------------------|
| นำเข้าผลิต 100 กก. | คุณภาพชั้นยาง | ชั้น 1-3 ไม่น้อยกว่า               | ชั้น 4-5 ไม่ต่ำกว่า | คัดตั้งไม่เกิน | น้ำหนักขาดไม่เกิน |
|                    | 1             | 85                                 | 12.50               | 1              | 1.50              |
|                    | 2             | 80                                 | 16                  | 2              | 2                 |
|                    | 3             | 70                                 | 24                  | 3              | 3                 |
|                    | 4             | 40                                 | 51.50               | 4              | 4.50              |

กรณีผู้รับจ้างผลิตได้ต่ำกว่ามาตรฐานตามตารางข้างต้นนี้ จะถูกเรียกค่าปรับกิโลกรัมละ 0.50 บาท กรณีที่ผู้รับจ้างผลิตหลังมีน้ำหนักขาดหายเกิน 4.00% ของน้ำหนักรับมอบ ปรับมูลค่าของน้ำหนักที่ขาดหายไป ระยะเวลาดำเนินการโครงการฯ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2556

#### 5) โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ได้จัดทำโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางตามมติที่ประชุมหารือระหว่างผู้เกี่ยวข้องโดยมีรองนายกรัฐมนตรี ฝ่ายเศรษฐกิจเป็นประธาน เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2557 เพื่อสร้างกลไกเพิ่มเติมรักษาเสถียรภาพของราคายาง โดยเข้าซื้อและขายยางทั้งในตลาดซื้อขายจริงและตลาดล่วงหน้า เพื่อลดความผันผวนของราคาขายควบคู่ไปกับมาตรการต่าง ๆ ตามแผนพัฒนายางพาราทั้งระบบที่ได้รับอนุมัติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557 ไว้แล้ว

จากการประชุมคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ได้มีมติเกี่ยวกับการบริหารจัดการยางพาราของกรยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) โดยเห็นชอบในหลักการแนวทางการดำเนินงานตามโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางโดยให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เพื่อนำไปรับซื้อยางในราคาซีน้ำตลาดสุราาเป้าหมายที่ 60 บาท/กิโลกรัม (ยางแผ่นรมควันชั้น 3) โดย ธ.ก.ส. สัวงจ่ายเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการซื้อขายยาง วงเงินสินเชื่อ 6,000 ล้านบาท รวมระยะเวลา 18 เดือน โดยรัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1 ในวงเงินรวม 270 ล้านบาท (ปี 2558 จำนวน 180 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 90 ล้านบาท) กระทรวงการคลังเป็นผู้ค้ำประกัน ส่วนค่าบริการจัดการของกรยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ในการดำเนินโครงการฯ ร้อยละ 2.5 ของวงเงินที่ใช้จ่ายจริงในวงเงิน ไม่เกิน 202 ล้านบาท แยกเป็นค่าใช้จ่ายปี 2558 จำนวน 135 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 67.5 ล้านบาท ทั้งนี้ให้สำนักงบประมาณตั้งงบประมาณชดเชยการขาดทุนกรณีดำเนินโครงการฯ ประสบภาวะขาดทุน เนื่องจากเป็นการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557 ตามหนังสือด่วนที่สุดที่ นร 0506/20384 ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2557 มีมติรับทราบแนวทางการบริหารจัดการยางขององค์การสวนยาง โดยเห็นชอบการดำเนินงานตามโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง โครงการฯ ชดเชยรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

โครงการสนับสนุนเงินสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม และโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง ตามมติคณะกรรมกรนโยบายยางธรรมชาติ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ และรับทราบแนวทางในการระบอยางในสต็อกของโครงการสร้างมูลค่าภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ร่วมกับกระทรวงพาณิชย์พิจารณากำหนดราคาให้เหมาะสมโดยใช้ระดับคุณภาพยางเป็นเกณฑ์

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/5532 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ลงมติเห็นชอบในหลักการแนวทางบริหารจัดการยางพาราเพื่อแก้ไขปัญหาราคายางตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ

การขยายวงเงินสินเชื่อโครงการสร้างมูลค่าภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางเพิ่มเติมอีก 6,000 ล้านบาท และให้ อ.ส.ย. ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ออกไปจนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และเมื่อดำเนินโครงการฯ เสร็จสิ้น ให้สำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามความจำเป็น


เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0505/ว (ล) 20427 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงบประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการสร้างมูลค่าภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร 0505/35371 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงบประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการสร้างมูลค่าภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ออกไปจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### การดำเนินงานของโครงการฯ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานตามโครงการฯ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารโครงการฯ

การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ซื้อและขายยางผ่านกลไกของตลาดกลางยางพาราประจำจังหวัดของกรมวิชาการเกษตรและสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เมื่อราคาซื้อขายยางในตลาดต่ำกว่าระดับราคาที่เป็นธรรมมีรายได้ที่เหมาะสมต่อการยังชีพ โดยจะรับซื้อยางในราคาที่น้อยกว่าตลาดสู่ราคาเป้าหมายผ่านรมควันคุณภาพ 3 (อัดก้อนและไม่อัดก้อน) ที่ราคาใกล้เคียงละ 60 บาท ยางแผ่นดิบ ยางแห้ง STR 20 โดยการประมูลผ่านสำนักงานตลาดกลางยางพาราทั้ง 6 แห่ง (ตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา จังหวัดสงขลา จังหวัดนครศรีธรรมราช จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดหนองคาย) และตลาดเครือข่ายของสำนักงานตลาดกลางยางพารา

ระยะเวลาดำเนินการ 18 เดือนตั้งแต่ พฤศจิกายน 2557 - เมษายน 2559 

## หน่วยงานที่ดำเนินงานโครงการฯ

● หน่วยงานหลัก การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

● หน่วยงานสนับสนุน สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 รัฐบาลได้รวมกิจการ 3 หน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วย องค์การสวนยาง สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง เป็นการยางแห่งประเทศไทย

### คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบคุณภาพ 3 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร
- ยางแผ่นรมควันคุณภาพ 3 (อัดก้อนและไม่อัดก้อน) ตามมาตรฐาน GREEN BOOK
- ยางแท่ง STR 20 ตามมาตรฐานประกาศของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- น้ำยางสด ยางก้อนถ้วย

มาตรฐานการผลิตโครงการฯ ได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

| ยางแผ่นดิบคุณภาพ   | ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ (ร้อยละ) |                  |                |                   |
|--------------------|--|------------------|----------------|-------------------|
| นำเข้าผลิต 100 กก. | ชั้น 1-3 ไม่น้อยกว่า                   | ชั้น 4-5 ไม่เกิน | คัดทิ้งไม่เกิน | น้ำหนักขาดไม่เกิน |
| 1                  | 85                                     | 12.50            | 1              | 1.50              |
| 2                  | 80                                     | 16               | 2              | 2                 |
| 3                  | 70                                     | 24               | 3              | 3                 |
| 4                  | 40                                     | 51.50            | 4              | 4                 |

กรณีผู้ผลิตรับจ้างผลิตได้ต่ำกว่ามาตรฐานตามตารางข้างต้นนี้จะถูกปรับกิโลกรัมละ 0.50 บาท และในภาพรวมถ้าน้ำหนักผลผลิตมีการสูญเสียมากกว่า 4.00% ของวัตถุดิบที่รับเข้าผลิต ปรับตามมูลค่าของยางที่ขาดหาย

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทางการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทางการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชี



ของ กยท. ไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

การจัดทำงบการเงินของการยางแห่งประเทศไทย แสดงรวมถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ของโครงการต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบด้วย

- 1) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5
- 2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6
- 3) โครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่า
- 4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง
- 5) โครงการสร้างมูลค่าให้กับชนวิสาหกิจเสถียรภาพราคายาง

การแสดงรายการบัญชีของโครงการตามนโยบายรัฐบาล ในงบการเงินจะแสดงยอดรวมทุกโครงการ เพื่อทราบฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของบัญชีโครงการ แต่ในงบวันที่กบัญชีเอกสารหลักฐานทางบัญชีต่าง ๆ การยางแห่งประเทศไทยได้บันทึกแยกบัญชีสำหรับแต่ละโครงการ

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ซึ่งเกี่ยวข้อง กับองค์กร มีดังต่อไปนี้

|  |   |
|--|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2563)  | เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2562)  | เรื่อง สิ้นค้าคงเหลือ   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2562)  | เรื่อง งบกระแสเงินสด  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2563)  | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด                           |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2563) | เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง ภาษีเงินได้  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความ ช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ                           |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              |

|  |   |
|--|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2562)               | เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการ<br>ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน              |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2562)               | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2562)               | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                                   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2562)               | เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ<br>ที่เงินเฟ้อรุนแรง               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2562)               | เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน                                    |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2563)               | เรื่อง รายงานทางการเงินระหว่างกาล   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2562)               | เรื่อง การด้อยค่าของทรัพย์สิน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2563)               | เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น<br>และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2563)               | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2562)               | เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2562)               | เรื่อง เกษตรกรรม  |
| <b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>                        |   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3<br>(ปรับปรุง 2563)  | เรื่อง การรวมธุรกิจ   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4<br>(ปรับปรุง 2564)  | เรื่อง สัญญาประกันภัย   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5<br>(ปรับปรุง 2562)  | เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย<br>และการดำเนินงานที่ยกเลิก   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6<br>(ปรับปรุง 2564)  | เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่ง<br>ทรัพยากรแร่                         |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7<br>(ปรับปรุง 2564)  | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน                                 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8<br>(ปรับปรุง 2562)  | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9<br>(ปรับปรุง 2564)  | เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10<br>(ปรับปรุง 2562) | เรื่อง งบการเงินรวม   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11<br>(ปรับปรุง 2562) | เรื่อง การร่วมการงาน  |

|   |   |
|---|---|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง การวัดมูลค่าผู้ถือหุ้น                           |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2563) | เรื่อง รายการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลรอดัตถบัญญัติ     |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2564) | เรื่อง สัญญาเช่า  |

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

|   |   |
|---|---|
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจการดำเนินงาน |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2563) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์   |

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|  |   |
|--|---|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต้นและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2562) | เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ  |

ผู้บริหารของ กยท. ได้ประเมินและคาดว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ดังกล่าว สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบรรณการดำเนินงานเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 2.3 เครื่องมือทางการเงิน

#### ก) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่ กยท. เป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เมื่อ กยท. เป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของงบการทํารายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### ข) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

##### สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รู้อย่างการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่ กยท. มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า กยท. อาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก กยท. สามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

**สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่**

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยหรือไม่ กยท. พิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กยท. พิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยขั้นแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของ กยท. ถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไต่เบียด)

**สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนอย่างไรก็ตาม

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

## หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง

### ค) การตัดรายการออกจากบัญชี

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

กยท. ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่ กยท. ไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กยท. เข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

#### หนี้สินทางการเงิน

กยท. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิกหรือหมดอายุ กยท. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### ง) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อ กยท. มีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และ กยท. ตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของ กยท. วัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท กยท. แปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ ที่เกิดรายการ

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กยท. แปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิด โดยแปลงสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารรับซื้อ และแปลงหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารขายสำหรับรายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิม กยท. แปลงค่ารายการนี้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.6 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หมายถึง เงินฝากธนาคาร ตัวแลกเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนตราสารหนี้ประเภทฝากประจำซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงน้อยกว่าสิบสองเดือน

## 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตั้งตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาลกิจ พ.ศ. 2548 ข้อ 7 และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดโดยลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจซึ่งค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปีขึ้นไปนับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน แต่ถ้าไม่เกินหนึ่งปีจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด ส่วนลูกหนี้ที่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด

## 2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก พัดคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าเสียหายในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กยท. บันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่ กยท. และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออกสำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กยท. จะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| อาคาร โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้าง | 10 - 40 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์          | 5 - 15 ปี  |
| ยานพาหนะ                       | 5 - 8 ปี   |
| เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน   | 5 - 10 ปี  |

สำหรับอุปกรณ์ที่มีราคาซื้อหรือได้มาราคาหน่วยละไม่เกิน 30,000 บาท จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อหรือได้มา

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ส่วนขยายพาราแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นยางพาราและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดิน การปลูกยางพารา การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกยางพารา องค์กรจะมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของต้นยางพาราอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี โดยองค์กรจะประเมินมูลค่าคงเหลือของต้นยางพารา ดังนี้

- หากราคามูลค่าคงเหลือสูงกว่าราคาตามบัญชีสุทธิ กยท. จะไม่คิดค่าเสื่อมราคาและแสดงราคาต้นยางพาราด้วยราคาตามบัญชีสุทธิ

- หากราคาตามบัญชีสุทธิสูงกว่ามูลค่าคงเหลือ กยท. จะคำนวณค่าเสื่อมราคา โดยคิดค่าเสื่อมราคาจากจำนวนสุทธิของมูลค่าคงเหลือ โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 25 ปี

ส่วนปาล์มแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นปาล์มและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดินและทำร่องน้ำ การปลูกปาล์ม การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกปาล์มตั้งแต่ยังไม่ให้ผลผลิตจนกระทั่งต้นปาล์มให้ผลผลิต (ซึ่งใช้ระยะเวลาโดยประมาณ 2-3 ปี) ถือเป็นต้นทุนสวนปาล์ม กยท. คิดค่าเสื่อมราคาของต้นสวนปาล์มเป็นต้นทุนการผลิตผลปาล์มหลังจากที่ต้นปาล์มให้ผลผลิต โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 24 ปี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที





ผลรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิในรายได้หรือค่าใช้จ่าย

## 2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณภายในระยะเวลา 5 ปี

## 2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีมีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.12 เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย

### 2.12.1 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร ได้แก่

1. เงินให้กู้ยืมเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีได้รับความเดือดร้อน ดังต่อไปนี้

- ประสบภัยพิบัติ ได้แก่ อัคคีภัย อุทกภัย วาตภัย และภัยแล้ง
- เพื่อการรักษาพยาบาลของตนเอง
- เพื่อปรับปรุงที่อยู่อาศัย ยานพาหนะ และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการประกอบอาชีพ
- เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพเสริม
- กรณีอื่นตามที่ผู้ว่าราชการจังหวัดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

2. เงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับประกอบอาชีพการทำสวนยางในด้านการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป

3. เงินให้กู้ยืมเพื่อปลูกยาง ตามวัตถุประสงค์ของการกู้ยืมเงินของโครงการสร้างสวนยางพันธุ์ดีภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งผู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เงินให้กู้ยืมดังกล่าวปลอดการชำระหนี้ 6 ปีนับจากปีที่ปลูกยาง และกำหนดชำระหนี้เงินกู้ภายใน 18 ปี โดยองค์กรสามารถหักเงินค่าน้ำยางที่เกษตรกรขายให้ตามข้อตกลงเพื่อรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี

## 2.12.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางเป็นเงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป การตลาด และอุตสาหกรรมแปรรูปยางขั้นต้น อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมไม้ยาง และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยางพารารวมถึงการรวบรวมผลผลิต

## 2.12.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเป็นเงินให้ยืมเพื่อลดจรรยาบรรณและรถยนต์สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานในส่วนภูมิภาคตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยไม่คิดดอกเบี้ย ระยะเวลาการรับชำระคืนไม่เกิน 84 เดือน

## 2.13 สัญญาเช่า

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กยท. จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กยท. นำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กยท. จะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กยท. เลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กยท. รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย

จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับ กยท. เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่า กยท. จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กยท. ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กยท. ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่ที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าสำหรับ จำนวนเงิน



ที่ต่อจ่าขายตามสิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หาก กยท. มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กยท. กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้ สิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกกลบลูกค้าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กยท. จะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อ กยท. เป็นผู้ให้เช่า กยท. จะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กยท. รับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กยท. ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการวัดรายการและการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กยท. สอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2563

กรณีที่ต้องกรเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างทมิถินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ย

แต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิ ซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มองค์กรซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลากการให้เช่า

#### 2.14 การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

กยท. รับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุวัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

##### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่ กยท. คาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูล



ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูล  
สภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กยท. รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิต  
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงิน  
ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน  
ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเมื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  
ตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจาก  
ระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่ กยท. มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กยท. พิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถือ  
อยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ โดย กยท. พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมี  
นัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมี  
นัยสำคัญมีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์  
การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อ  
ความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับ กยท.

กยท. พิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่ กยท. ได้เต็มจำนวน อีกทั้ง กยท. ไม่มีสิทธิ  
ในการไปเสีย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็น  
รายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมิน  
แบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์  
ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน  
เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรายการ  
เมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเมื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน  
ค่าเมื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการที่หักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุน  
ในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่ง กยท. รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า  
ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กยท. ประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย  
และตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่  
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์  
ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่า

สินทรัพย์ทางการเงินเกิดการต่อค้าด้านเครดิต รวมถึงการที่ถูกหนี้นี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การตัดสินใจ เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

#### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อ กยท. ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการต่อค้าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### 2.15 ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

#### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนีสินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการต่อค้าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนีสิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการต่อค้าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการต่อค้าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของ กยท. ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่องค์กรจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหากในจำนวนเงินคงที่ กยท. ไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเติมแก่กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการของพนักงานนั้นในอดีตและปัจจุบัน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

#### ● โครงการสมทบเงิน

##### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กยท. ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ กยท. และบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงาน กยท. ไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือที่ออกเมื่อครบกำหนดจ่าย องค์กรจะจ่ายสมทบให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 9 ร้อยละ 10 และร้อยละ 11 ของเงินเดือนพนักงาน



## ● โครงการผลประโยชน์

### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กยท. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ กยท. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้สำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงาน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

นอกจากนี้ กยท. องค์กรยังจัดให้มีกองทุนบำเหน็จและสมทบเป็นเงินสำรองบำเหน็จพนักงานในกรณีพนักงานเลือกไม่อยู่ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ว่าด้วยการจ่ายเงินบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2516 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2522 ข้อ 15 โดยองค์กรจะจ่ายเงินสมทบเข้าบัญชีเงินสำรองบำเหน็จพนักงาน จากงบของกองทุนเพื่อการบริหารในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนหรือค่าจ้างที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน

### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กยท. มีนโยบายให้สิทธิพนักงานในการลาพักผ่อนประจำปีโดยได้รับค่าตอบแทนที่สะสมได้ แต่ไม่เป็นสิทธิขาด และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและหนี้สินเมื่อพนักงานใช้บริการสำหรับสิทธิที่พนักงานยังไม่ได้ใช้สะสมอยู่ และคาดว่าจะได้ในอนาคตหรือได้รับเป็นเงินเมื่อเกษียณอายุ

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 2.17 ประมาณการหนี้สิน

กยท. จะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้ กยท. ต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 2.18 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืม รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมมีมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อองค์กรไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.19 ดันทุนการกู้ยืม

ดันทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมดันทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากดันทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นดันทุนของสินทรัพย์

ดันทุนการกู้ยืมอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 2.20 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้น และ กยท. จะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยดันทุนจะรับรู้เป็นรายการรายได้รอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อทำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์และตามระยะเวลาที่กำหนดโดยเปรียบเทียบการอุดหนุนกับดันทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่ กยท.

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ และจะบันทึกเข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์เหล่านั้น

## 2.21 กองทุนประเดิม ประกอบด้วย

ก) เงินและทรัพย์สินที่รับโอนมาเป็นทุนประเดิมตามมาตรา 67 มาตรา 68 และมาตรา 70 เฉพาะที่ไม่ได้ออนเป็นของเงินกองทุนจัดสรรตามมาตรา 44 ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

ข) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้ทูลเกล้าให้หรือเป็นของ กยท.

ผลจากการรวมสามหน่วยงานเป็นการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้มีการโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน ภาระผูกพันและงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 ไปเป็นทุนประเดิมของ กยท. โดยคณะกรรมการได้จัดสรรเงินจากกองทุนไม่เก็บร้อยละสิบห้าเป็นทุนประเดิมของกองทุนเพื่อการบริหาร และที่เหลือเป็นของกองทุนพัฒนา ยางพารา ส่วนกิจการ เงิน สินทรัพย์ สิทธิ หนี้สิน ภาระผูกพัน และงบประมาณขององค์การสวนยางตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนยาง พ.ศ. 2504 และของกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับราชการของสถาบันวิจัยยางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจการยางอื่นๆ ได้ออนไปเป็นทุนประเดิมของกองทุนเพื่อการบริหารของกรการยางแห่งประเทศไทย



## 2.22 กองทุนสะสม

คณะกรรมการได้จัดสรรเงินจากกองทุนตามจำนวนและเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละปีงบประมาณ ดังต่อไปนี้

ก) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบ เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกิจการของ กยท. (กองทุนเพื่อการบริหาร)

ข) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือ

เกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน (กองทุนเพื่อสนับสนุนการปลูกแทน)

ค) จำนวนไม่เกินร้อยละสามสิบห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยางในด้านการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป การตลาด และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยางพาราและอุตสาหกรรมแปรรูปยางขึ้นต้นอุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมไม้ยาง การพัฒนายางพาราทั้งระบบ และการรักษาเสถียรภาพราคายาง (กองทุนเพื่อสนับสนุนเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง)

ง) จำนวนไม่เกินร้อยละห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการเงิน วิชาการ การศึกษาวิจัยและการค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับยางพาราในอันที่จะเกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการยางพาราอย่างครบวงจร (กองทุนเพื่อการศึกษาวิจัย)

จ) จำนวนไม่เกินร้อยละเจ็ด เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง (กองทุนเพื่อสวัสดิการเกษตรกร)

ฉ) จำนวนไม่เกินร้อยละสาม เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (กองทุนเพื่อสนับสนุนสถาบันเกษตรกร)

การบริหารและจัดสรรเงินจากกองทุนให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนด โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีซึ่งจะต้องคำนึงถึงสัดส่วนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนายางพารา รวมทั้งการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมสำหรับการส่งยางพารานอกราชอาณาจักร

ในกรณีที่ปีงบประมาณใดมิได้จัดสรรเงินเต็มตามจำนวนที่กำหนดไว้สำหรับค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภท คณะกรรมการอาจจัดสรรเงินในส่วนที่เหลือไปเป็นค่าใช้จ่ายในประเภทอื่น ซึ่งมีค่าใช้จ่ายตาม (ก) ได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น

ในกรณีที่เงินของกองทุนไม่เพียงพอเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตาม (ข) (ค) (ง) (จ) และ (ฉ) ให้คณะกรรมการนำทุนหรือรายได้ขององค์กรมาจัดสรรเพิ่มเติมได้ไม่เกินร้อยละสิบของเงินทุนหรือรายได้ดังกล่าว

ในกรณีที่เงินกองทุนจัดสรรตาม (ก) (ข) (ค) (ง) (จ) และ (ฉ) ยังไม่เพียงพอให้รัฐตั้งรายจ่ายเพิ่มเติมในงบประมาณประจำปีตามความจำเป็น

ในกรณีที่มิได้เงินเหลือจากค่าใช้จ่ายให้เก็บไว้เพื่อนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในปีต่อไป

## 2.23 องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม

องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมเกิดจากสำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตั้งแต่ปี 2564 กยท. ประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ด้วยวิธีราคาตลาดว่าจะได้รับหรือชำระของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด

## 2.24 การรับรู้รายได้

นโยบายในการรับรู้รายได้แต่ละประเภทของ กยท. มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.24.1 รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออกรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิ์ในการได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออกเป็นเงินที่เรียกเก็บตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่ง กยท. ได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ตามอัตราเรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศเรียกเก็บ ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ได้กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระเป็นอัตราโลกรัมละ 2.00 บาท

2.24.2 รายได้จากการขายสินค้าแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

2.24.3 รายได้จากการให้บริการจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

2.24.4 รายได้จากการรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่ไม่ระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรือไม่มีเงื่อนไขในการใช้จ่าย สำหรับกรณีรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีข้อกำหนดในการใช้ เช่น เงินอุดหนุนจากรัฐบาลโดยระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรืออุดหนุนเป็นสินทรัพย์ ที่จะให้ประโยชน์เกินหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีนั้น องค์กรจะรับรู้การรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นหนี้สินประเภทเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดระยะเวลาที่จำเป็นต่อการจับคู่รายได้จากการรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

2.24.5 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยตลอดช่วงระยะเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับขององค์กรเว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

2.24.6 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

2.24.7 โครงการฯ รับรู้รายได้จากการขายทันทีที่มีการมอบสินค้าให้กับลูกค้า

2.24.8 โครงการฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## 2.25 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน

ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนจะรับรู้เมื่อผู้รับการปลูกแทนปฏิบัติตามระเบียบการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน พ.ศ. 2558

## 2.26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับองค์กรไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุม กยท. หรือถูกควบคุมโดย กยท. หรืออยู่ภายใต้การควบคุม กยท. รวมถึง กยท. ที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับ กยท. บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของ กยท. ซึ่งมีอิทธิพล

อย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการของ กยท. ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของ กยท. ตลอดจนสมาชิก ในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ กยท.

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึง รายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

กยท. ถูกควบคุมโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลไทย

เนื่องจาก กยท. เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล จึงได้รับยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2563) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ย่อหน้าที่ 18 เกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันและยอดคงค้าง รวมถึงภาระผูกพันกับรัฐบาลซึ่งมีอำนาจควบคุม ควบคุม ร่วมในหรือมีอิทธิพลสำคัญเหนือหน่วยงานที่เสนอรายงาน และกิจการอื่นซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจาก รัฐบาลเดียวกันนั้นเป็นผู้ควบคุม หรือควบคุมใน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือกิจการที่เสนอรายงาน และกิจการอื่น กยท. จึงได้รับการยกเว้นในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

#### 2.27 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากเงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 9/2554 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ให้ปรับเพิ่มอัตราการจ่ายสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี และไม่มีอินต้นชนิดอื่นจากอัตราไร่ละ 11,000 บาท เป็นอัตราไร่ละ 16,000 บาท ตั้งแต่สวนสงเคราะห์รุ่นปี พ.ศ. 2555 เป็นต้นไป ส่วนสวนรุ่นตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ให้ปรับอัตราการจ่ายเงินสงเคราะห์สำหรับวัดที่สวนอื่นอยู่

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 เห็นชอบให้ปรับปรุงเงินสงเคราะห์ให้กับสวนยางที่ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมัน (แบบที่ 4) โดยปรับเพิ่ม อัตราการจ่ายสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมันเป็นไร่ละ 26,000 บาท ตั้งแต่สวนที่สวนอื่นอยู่ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554

ปัจจุบันตามหนังสือที่ กษ 2002/1/0366 ลงวันที่ 30 กันยายน 2558 เรื่อง อัตราการจ่ายเงิน เพื่อการปลูกแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยเห็นชอบอัตราการจ่ายเพื่อการปลูกแทนของกยท. ปีงบประมาณ 2559 จำนวน 5 แบบ อัตราไร่ละ 16,000 บาท ตลอดระยะเวลาให้การส่งเสริมและสนับสนุนให้การปลูกแทน ดังนี้

แบบที่ 1 ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี โดยวิธีการปลูกด้วยต้นยางชำถุง ต้นยางติดตาในถุง หรือต้นตอตายาง จำนวน 8 งวด ระยะเวลา 6 ปีครึ่ง

แบบที่ 2 ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี โดยวิธีการปลูกด้วยเมล็ด หรือต้นกล้า แล้วติดตาด้วยยางพันธุ์ดี จำนวน 8 งวด ระยะเวลา 6 ปีครึ่ง

แบบที่ 3 ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ จำนวน 5 งวด ระยะเวลา 3 ปีครึ่ง

แบบที่ 4 ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมัน จำนวน 5 งวด ระยะเวลา 3 ปีครึ่ง

แบบที่ 5 ปลูกแทนแบบผสมผสาน ไม่กำหนดรายละเอียดอัตราการจ่าย ในทางปฏิบัติพนักงาน ร่วมกับผู้บริหารปลูกแทนจัดอัตราการจ่ายตามความเหมาะสม โดยกำหนดจำนวนงวดและระยะเวลาตามพืชหลัก แบบที่ 1 หรือ แบบที่ 3

เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง เป็นรายการที่เกิดจาก กยท. ทำสัญญาซื้อผูกพัน กับเกษตรกรในการให้การปลูกแทนแก่เจ้าของสวนยาง องค์กรจะประมาณเงินการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง ที่จะได้รับจากเงินงบประมาณและเงินจากผู้ส่งออกนอกราชอาณาจักรในอัตราตามที่ พ.ร.บ. กำหนดให้ เท่ากับ

เงินผูกพันการปลูกแทนที่จะต้องจ่ายให้แก่เจ้าของสวนยาง (ซึ่งเป็นจำนวนตามท้องครั่งที่ได้ทำสัญญาซื้อผูกพันกับเจ้าของสวนยางในการให้การปลูกแทน) ภาวะผูกพันดังกล่าวเป็นภาวะที่มีความแน่นอนก็ต่อเมื่อเกษตรกรได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับองค์กร และเมื่อองค์กรได้รับเงินจากผู้ส่งออกยางออกนอกราชอาณาจักรตามอัตราที่เรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ประกาศไว้รวมกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อจ่ายสำหรับการปลูกแทนให้แก่เจ้าของสวนยาง

### 2.28 บัญชีเชิงพาณิชย์ เชิงสังคัม

บัญชีเชิงพาณิชย์ หมายถึง รายได้และรายจ่ายตามการดำเนินงานด้านธุรกิจของ กษท. ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งมีรายได้ตามมาตรา 12 และรายจ่ายตามมาตรา 13 ของ กษท.

บัญชีเชิงสังคัม หมายถึง รายได้และรายจ่ายจากการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่เป็นภารกิจสนับสนุนหรือส่งเสริมสังคัม โครงการที่รัฐบาลมีนโยบายให้ กษท. จัดทำขึ้นเพื่อฟื้นฟู หรือกระตุ้นเศรษฐกิจ หรือเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการยาง ซึ่งมีรายได้ตามมาตรา 44 และรายจ่ายตามมาตรา 49 ของกองทุนพัฒนายางพารา ทั้งนี้ รวมถึงมาตรา 49 วรรค 4 ในกรณีเงินของกองทุนไม่เพียงพอเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตาม (2) (3) (4) (5) และ (6) ให้คณะกรรมการบริหารได้ตามมาตรา 12 มาจัดสรรเพิ่มเติมได้ไม่เกินร้อยละยี่สิบของเงินรายได้ตามมาตรา 12

### 3. งบประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินพบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญขององค์กรมีดังนี้

#### (ก) ภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัวรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาวะผูกพัน

องค์กรได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่ อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม องค์กรพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

#### (ข) งบประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสินทรัพย์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นหรืออย่างน้อยปีละครั้งทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี



โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

#### (ค) ประมาณการการตัดค่าของอาคารและอุปกรณ์

การตัดค่าของอาคารและอุปกรณ์กำหนดโดยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการของผู้บริหาร การตัดค่าดังกล่าวเกิดจากอาคารและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนน้อยกว่าราคาตามบัญชีสุทธิ ฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนประมาณการตัดค่าทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการตัดค่าหากสินทรัพย์ดังกล่าวได้มีการนำกลับมาใช้งานได้

#### (ง) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

องค์กรกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการ โดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ขององค์กรในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

### 4. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมขององค์กรย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านราคา ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรจึงมุ่งเน้นความมั่นคงของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีจัดการผลกระทบที่ทำให้เสียหายน้อยต่อผลการดำเนินงานทางการเงินขององค์กรให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินขององค์กร) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการองค์กร ส่วนงานบริหารเงินขององค์กรจะจัดประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในองค์กร

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการของ กยท. มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของ กยท. คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของ กยท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของ กยท. จัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ กยท. เผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของ กยท. โดยมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของ กยท. กำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธปฏิบัติ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่

กยท. เดชียอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของ กยท. กำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากรายได้จากการขายมีบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการซื้อขายที่ทำในสกุลเงินตราต่างประเทศมีจำนวนน้อย

#### (ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานขององค์กรส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ส่วนอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการดอกเบี้ยรับเป็นรายการส่วนน้อยของรายได้รวมขององค์กร

#### (ค) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นความเสี่ยงจากสินเชื่อ ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้การค้าเงินตรงจ่าย และเงินกู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น องค์กรมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่องค์กรทั้งจำนวน อย่างไรก็ตามองค์กรมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อให้เชื่อมั่นว่าองค์กรขายสินค้าแก่ลูกค้าหรือให้กู้ยืมเงินแก่เกษตรกรหรือพนักงานที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม

องค์กรไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงินเนื่องจากองค์กรฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ


#### 1. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กยท. กำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของ กยท. และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

#### 2. ความเสี่ยงด้านตลาด

กยท. มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กยท. ไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### 2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ กยท. เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กยท. มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 18) กยท. ได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ 

### 3. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ขององค์กรในการบริหารทุนขององค์กรนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

#### การยางแห่งประเทศไทย

|                                   | 30 ก.ย. 66               | หน่วย : บาท              |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน | 353,560.78               | 30 ก.ย. 65<br>353,000.83 |
| - ประเภทออมทรัพย์                 | 6,712,300,875.96         | 4,716,670,705.32         |
| - ประเภทประจำ 3 เดือน             | 4,844,010,000.00         | 2,301,010,000.00         |
| <b>รวม</b>                        | <b>11,556,664,436.74</b> | <b>7,018,033,706.15</b>  |

#### การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|                                   | 30 ก.ย. 66               | หน่วย : บาท              |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน | 309,321.43               | 30 ก.ย. 65<br>308,761.48 |
| - ประเภทออมทรัพย์                 | 6,326,525,466.49         | 4,329,241,621.56         |
| - ประเภทประจำ 3 เดือน             | 4,844,010,000.00         | 2,301,010,000.00         |
| <b>รวม</b>                        | <b>11,170,844,787.92</b> | <b>6,630,560,383.04</b>  |

#### โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|                                   | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท             |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน | 44,239.35             | 30 ก.ย. 65<br>44,239.35 |
| - ประเภทออมทรัพย์                 | 385,775,409.47        | 387,429,083.76          |
| <b>รวม</b>                        | <b>385,819,648.82</b> | <b>387,473,323.11</b>   |

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.12 ถึง ร้อยละ 0.48 ต่อปี เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่ถึงกำหนดชำระใน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.31 ถึง ร้อยละ 1.73 ต่อปี โดยมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 3 เดือน

6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 19,929,799,303.19 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 22,802,183,798.45 บาท) เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.70 ถึง ร้อยละ 1.72 ต่อปี

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

|                        | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|------------------------|-----------------------|---------------------------|
| ลูกหนี้การค้า          | 36,614,387.82         | 14,087,970.03             |
| ลูกหนี้อื่น            | 33,181,993.75         | 44,344,882.81             |
| รายได้ค้างรับ          | 616.51                | -                         |
| ดอกเบี้ยค้างรับ        | 69,236,501.97         | 33,253,514.39             |
| เงินยืมตรงที่ไป        | 653,478.33            | 139,363.30                |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 600,955.75            | 680,377.00                |
| ลูกหนี้โครงการ         | -                     | 40,000.00                 |
| <b>รวม</b>             | <b>140,287,934.13</b> | <b>92,546,107.53</b>      |

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|                        | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|------------------------|-----------------------|---------------------------|
| ลูกหนี้การค้า          | 36,614,387.82         | 14,087,970.03             |
| ลูกหนี้อื่น            | 33,181,993.75         | 44,344,882.81             |
| รายได้ค้างรับ          | 616.51                | -                         |
| ดอกเบี้ยค้างรับ        | 68,793,145.35         | 33,016,682.71             |
| เงินยืมตรงที่ไป        | 617,078.33            | 103,463.30                |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 600,955.75            | 680,377.00                |
| ลูกหนี้โครงการ         | -                     | 40,000.00                 |
| <b>รวม</b>             | <b>139,808,177.51</b> | <b>92,273,375.85</b>      |



7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|                     | 30 ก.ย. 66        | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|---------------------|-------------------|---------------------------|
| ดอกเบี้ยค้างรับ     | 443,356.62        | 236,831.68                |
| เงินยืมทวงคืนทั่วไป | 36,400.00         | 35,900.00                 |
| <b>รวม</b>          | <b>479,756.62</b> | <b>272,731.68</b>         |

8. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

|  | 30 ก.ย. 66              | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|--|-------------------------|---------------------------|
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร<br>(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.1)                               | 97,907,914.01           | 109,477,635.26            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง<br>(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.2)    | 513,739,543.75          | 685,353,548.84            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน<br>(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.3)                               | -                       | 321,851.00                |
| <b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>   | <b>611,647,457.76</b>   | <b>795,153,035.10</b>     |
| <b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>  | <b>(19,011,022.07)</b>  | <b>(21,687,280.79)</b>    |
| <b>รวม</b>   | <b>592,636,435.69</b>   | <b>773,465,754.31</b>     |
| <b>หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี<br/>(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9)</b> | <b>(344,645,690.76)</b> | <b>(590,048,690.96)</b>   |
| <b>รวม</b>   | <b>247,990,744.93</b>   | <b>183,417,063.35</b>     |

8. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

8.1 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร มีดังนี้

|   | หน่วย : บาท          |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 30 ก.ย. 66           | 30 ก.ย. 65           |
| ยอดยกมา   | 142,009,003.84       | 171,339,969.36       |
| บวก เพิ่มระหว่างปี  | 37,653,670.08        | 38,039,110.98        |
| หัก รับชำระระหว่างปี  | (51,794,729.13)      | (67,370,076.50)      |
| ผลขาดทุนด้านเครดิต  | (29,293,536.52)      | (31,981,559.79)      |
| ปรับมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้กู้ยืม                     | (666,494.26)         | (549,808.79)         |
| ยอดคงเหลือปลายปี  | 97,907,914.01        | 109,477,635.26       |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                    | (12,876,291.28)      | (14,986,555.50)      |
| รวม   | 85,031,622.73        | 94,491,079.76        |
| หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกรถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี | (61,631,832.60)      | (70,669,850.97)      |
| <b>รวม</b>  | <b>23,399,790.13</b> | <b>23,821,228.79</b> |

8.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง มีดังนี้

|  | หน่วย : บาท           |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 30 ก.ย. 66            | 30 ก.ย. 65            |
| ยอดยกมา  | 757,956,824.82        | 384,492,844.36        |
| บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี   | 1,063,478,902.91      | 1,331,467,649.93      |
| หัก รับชำระระหว่างปี   | (1,192,027,668.63)    | (958,003,669.47)      |
| ผลขาดทุนด้านเครดิต   | (98,802,544.86)       | (56,718,356.18)       |
| ปรับมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้กู้ยืม  | (16,865,970.49)       | (15,884,919.80)       |
| ยอดคงเหลือปลายปี   | 513,739,543.75        | 685,353,548.84        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ   | (6,134,730.79)        | (6,700,725.29)        |
| รวม  | 507,604,812.96        | 678,652,823.55        |
| หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี | (283,013,858.16)      | (519,378,839.99)      |
| <b>รวม</b>   | <b>224,590,954.80</b> | <b>159,273,983.56</b> |

8. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

8.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน มีดังนี้

|                      | 30 ก.ย. 66   | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|----------------------|--------------|---------------------------|
| ยอดยกมา              | 321,851.00   | 1,670,591.00              |
| หัก รับชำระระหว่างปี | (321,851.00) | (1,348,740.00)            |
| <b>รวม</b>           | <b>-</b>     | <b>321,851.00</b>         |

9. เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี ประกอบด้วย

|   | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|---|-----------------------|---------------------------|
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร          | 61,631,832.60         | 70,669,850.97             |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกร    | 158,162,338.78        | 176,164,456.82            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ประกอบการรายง | 17,512,626.47         | 7,718,232.31              |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวโครงการชลประทาน     | 107,338,892.91        | 335,496,150.86            |
| <b>รวม</b>                              | <b>344,645,690.76</b> | <b>590,048,690.96</b>     |

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะยาว

10. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

|  | 30 ก.ย. 66              | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|--|-------------------------|---------------------------|
| วัตถุดิบ   | 29,587,925.18           | 38,733,051.85             |
| วัสดุการเกษตร  | 88,201,672.79           | 91,182.68                 |
| สินค้าสำเร็จรูป  | 1,809,657,214.31        | 2,282,158,646.15          |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน |                         |                           |
| - สินค้าสำเร็จรูป  | (577,611,810.77)        | (566,238,288.31)          |
| <b>รวม</b> สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบสุทธิ                           | <b>1,349,835,001.51</b> | <b>1,754,744,592.37</b>   |
| งานระหว่างทำ   | 7,855,631.57            | 51,523,352.69             |
| <b>รวม</b>   | <b>1,357,690,633.08</b> | <b>1,806,267,945.06</b>   |

10. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ประกอบด้วย (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)


|   | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|---|-----------------------|---------------------------|
| วัตถุดิบ  | 29,587,925.18         | 38,733,051.85             |
| วัสดุการเกษตร   | 88,201,672.79         | 91,182.68                 |
| สินค้าสำเร็จรูป   | 306,374,066.97        | 778,875,498.81            |
| หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน |                       |                           |
| - สินค้าสำเร็จรูป   | (48,800,761.42)       | (68,349,624.58)           |
| รวมสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบสุทธิ                            | 375,362,903.52        | 749,350,108.76            |
| งานระหว่างทำ  | 7,855,631.57          | 51,523,352.69             |
| <b>รวม</b>  | <b>383,218,535.09</b> | <b>800,873,461.45</b>     |

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|   | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|---|-----------------------|---------------------------|
| สินค้าสำเร็จรูป   | 1,503,283,147.34      | 1,503,283,147.34          |
| หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน |                       |                           |
| - สินค้าสำเร็จรูป   | (528,811,049.35)      | (497,888,663.73)          |
| <b>รวม</b>  | <b>974,472,097.99</b> | <b>1,005,394,483.61</b>   |

11. เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กยท. ได้นำเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี ฝากไว้กับสถาบันการเงินจำนวน 28,947,087.22 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 28,107,032.23 บาท) เพื่อใช้เป็นเงินสำหรับจ่ายให้แก่ผู้เกษียณอายุในโครงการเงินสำรองบำเหน็จ เงินฝากธนาคารดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.48 ต่อปี

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีเงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้ 

**12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น**


ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เห็นชอบให้ กยท. เข้าร่วมหุ้นในนิติบุคคลของกองทุนเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ตามนโยบาย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้ชื่อ “บริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด” จำนวน 200.00 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200.00 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2561 เห็นชอบให้ยกเลิกการจัดตั้งบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ปัจจุบันดำเนินการแจ้งยกเลิกบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว แต่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี และ กยท. ได้รับชำระคืน จำนวน 144,128,043.12 บาท เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ซึ่งปัจจุบันคงเหลือทุน จำนวน 300,000.00 บาท กยท. ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ในบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ด้วยวิธีราคาตลาดว่าจะได้รับหรือชำระของสินทรัพย์และหนี้สิน ของบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ดังนี้

|   | หน่วย : บาท       |                       |
|---|-------------------|-----------------------|
|   | 30 ก.ย. 66        | 30 ก.ย. 65            |
| ตราสารทุน                               | 200,000,000.00    | 200,000,000.00        |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม             | (55,571,956.88)   | (74,095,942.50)       |
| ถัดถอนตราสารทุน ณ วันที่ 17 ตุลาคม 2565 | (144,128,043.12)  | -                     |
| <b>ตราสารทุนสุทธิ</b>                   | <b>300,000.00</b> | <b>125,904,057.50</b> |

**การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม  
(รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)**

|  |               |                |
|--|---------------|----------------|
| - รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด | 18,523,985.62 | (1,948,482.49) |
|--|---------------|----------------|

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น 

### 13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

#### การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

| ที่ดิน  | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องใช้และ<br>อุปกรณ์สำนักงาน | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | ยานพาหนะ              | สวนยางพารา<br>และสวนปาล์ม | สิทธิทรัพย์สิน<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม                   |                         |
|---|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565</b>                |                           |                                  |                           |                       |                           |                                   |                       |                         |
| ราคาทุน   | 181,144,060.63            | 4,437,236,949.82                 | 644,698,907.59            | 1,305,721,659.90      | 462,143,852.60            | 300,071,342.96                    | 104,957,522.15        | 7,435,974,295.65        |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -                         | (3,443,091,010.37)               | (616,486,392.69)          | (1,186,048,443.59)    | (408,249,594.57)          | (46,658,823.23)                   | -                     | (5,700,534,264.45)      |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม                        | -                         | (178,115,370.10)                 | -                         | (361,306.70)          | -                         | -                                 | -                     | (178,476,676.80)        |
| <b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>                       | <b>181,144,060.63</b>     | <b>816,030,569.35</b>            | <b>28,212,514.90</b>      | <b>119,311,909.61</b> | <b>53,894,258.03</b>      | <b>253,412,519.73</b>             | <b>104,957,522.15</b> | <b>1,556,963,354.40</b> |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b> |                           |                                  |                           |                       |                           |                                   |                       |                         |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565                       | 181,144,060.63            | 816,030,569.35                   | 28,212,514.90             | 119,311,909.61        | 53,894,258.03             | 253,412,519.73                    | 104,957,522.15        | 1,556,963,354.40        |
| ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสะสม                         | -                         | -                                | -                         | (2,397.50)            | -                         | -                                 | -                     | (2,397.50)              |
| ปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่า                        | -                         | -                                | -                         | (1,321,620.00)        | -                         | -                                 | -                     | (1,321,620.00)          |
| การซื้อเพิ่มขึ้น                                  | -                         | 10,122,547.66                    | 10,524,811.01             | 63,671,292.67         | 1,830,840.00              | -                                 | 48,538,854.32         | 134,688,345.66          |
| การจำหน่าย  | -                         | (9,364.41)                       | (2,591.90)                | (113.00)              | (21.00)                   | (7,143,541.91)                    | -                     | (7,155,632.22)          |
| การตัดจำหน่าย                                     | -                         | (1.00)                           | (4,212.86)                | -                     | -                         | -                                 | -                     | (4,213.86)              |
| การโอนเข้า (ออก)                                  | -                         | 13,866,799.32                    | 810,248.98                | 2,612,115.00          | -                         | 13,392,007.81                     | (30,681,171.11)       | -                       |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | -                         | (70,397,853.09)                  | (14,337,872.75)           | (51,729,048.70)       | (17,810,676.15)           | (139,256.28)                      | -                     | (154,414,706.97)        |
| <b>ราคาตามบัญชีปีปลายงวด - สุทธิ</b>              | <b>181,144,060.63</b>     | <b>769,612,697.83</b>            | <b>25,202,897.38</b>      | <b>132,542,138.08</b> | <b>37,914,400.88</b>      | <b>259,521,729.35</b>             | <b>122,815,205.36</b> | <b>1,528,753,129.51</b> |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>              |                           |                                  |                           |                       |                           |                                   |                       |                         |
| ราคาทุน   | 181,144,060.63            | 4,456,727,134.58                 | 639,777,805.85            | 1,340,723,109.65      | 451,249,982.60            | 306,319,808.86                    | 122,815,205.36        | 7,498,757,107.53        |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -                         | (3,509,279,240.47)               | (614,574,908.47)          | (1,206,499,936.87)    | (413,335,581.72)          | (46,798,079.51)                   | -                     | (5,790,487,747.04)      |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม                        | -                         | (177,835,196.28)                 | -                         | (1,681,034.70)        | -                         | -                                 | -                     | (179,516,230.98)        |
| <b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>                       | <b>181,144,060.63</b>     | <b>769,612,697.83</b>            | <b>25,202,897.38</b>      | <b>132,542,138.08</b> | <b>37,914,400.88</b>      | <b>259,521,729.35</b>             | <b>122,815,205.36</b> | <b>1,528,753,129.51</b> |

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐ ไม่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### 13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

#### การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

| ที่ดิน  | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องใช้และ<br>อุปกรณ์สำนักงาน | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | ยานพาหนะ              | สวนยางพารา<br>และสวนปาล์ม | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม                   |                         |
|---|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564</b>                |                           |                                  |                           |                       |                           |                              |                       |                         |
| ราคาทุน   | 178,709,460.63            | 4,648,514,151.06                 | 671,944,576.21            | 1,310,886,960.85      | 475,934,422.60            | 316,947,165.18               | 88,396,402.77         | 7,691,333,139.30        |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -                         | (3,569,520,115.80)               | (631,633,518.74)          | (1,138,733,594.44)    | (400,686,066.58)          | (46,519,566.95)              | -                     | (5,787,092,862.51)      |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม                        | -                         | (193,431,164.36)                 | -                         | (363,747.70)          | -                         | -                            | -                     | (193,794,912.06)        |
| <b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>                       | <b>178,709,460.63</b>     | <b>885,562,870.90</b>            | <b>40,311,057.47</b>      | <b>171,789,618.71</b> | <b>75,248,356.02</b>      | <b>270,427,598.23</b>        | <b>88,396,402.77</b>  | <b>1,710,445,364.73</b> |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b> |                           |                                  |                           |                       |                           |                              |                       |                         |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564                       | 178,709,460.63            | 885,562,870.90                   | 40,311,057.47             | 171,789,618.71        | 75,248,356.02             | 270,427,598.23               | 88,396,402.77         | 1,710,445,364.73        |
| ปรับปรุงทุน                                       | -                         | -                                | -                         | -                     | -                         | 540.00                       | -                     | 540.00                  |
| การซื้อเพิ่มขึ้น                                  | 2,434,600.00              | 3,965,152.57                     | 6,899,798.95              | 26,126,810.00         | -                         | -                            | 20,177,421.40         | 59,603,782.92           |
| การจำหน่ายสุทธิ                                   | -                         | (1,006,692.68)                   | (2,761.31)                | (950.70)              | (22.00)                   | (16,876,362.22)              | -                     | (17,886,788.91)         |
| การตัดจำหน่ายสุทธิ                                | -                         | (15,165.02)                      | (1,270.32)                | (6.00)                | -                         | -                            | -                     | (16,441.34)             |
| การโอนเข้า (ออก)                                  | -                         | 926,262.00                       | 136,592.02                | 2,553,448.00          | -                         | -                            | (3,616,302.02)        | -                       |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | -                         | (73,401,858.42)                  | (19,130,901.91)           | (81,157,010.40)       | (21,354,075.99)           | (139,256.28)                 | -                     | (195,183,103.00)        |
| <b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>                 | <b>181,144,060.63</b>     | <b>816,030,569.35</b>            | <b>28,212,514.90</b>      | <b>119,311,909.61</b> | <b>53,894,258.03</b>      | <b>253,412,519.73</b>        | <b>104,957,522.15</b> | <b>1,556,963,354.40</b> |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>              |                           |                                  |                           |                       |                           |                              |                       |                         |
| ราคาทุน   | 181,144,060.63            | 4,437,236,949.82                 | 644,698,907.59            | 1,305,721,659.90      | 462,143,852.60            | 300,071,342.96               | 104,957,522.15        | 7,435,974,295.65        |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -                         | (3,443,091,010.37)               | (616,486,392.69)          | (1,186,048,443.59)    | (408,249,594.57)          | (46,658,823.23)              | -                     | (5,700,534,264.45)      |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม                        | -                         | (178,115,370.10)                 | -                         | (361,306.70)          | -                         | -                            | -                     | (178,476,676.80)        |
| <b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>                       | <b>181,144,060.63</b>     | <b>816,030,569.35</b>            | <b>28,212,514.90</b>      | <b>119,311,909.61</b> | <b>53,894,258.03</b>      | <b>253,412,519.73</b>        | <b>104,957,522.15</b> | <b>1,556,963,354.40</b> |

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐ ไม่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### 14. สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ

หน่วย : บาท

#### การยางแห่งประเทศไทย

|   | ที่ดิน                | อาคาร                  | อุปกรณ์สำนักงาน  | ยานพาหนะ              | รวม                    |
|---|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565</b>                |                       |                        |                  |                       |                        |
| ราคาทุน   | 6,498,011.21          | 14,010,043.92          | 67,862.11        | 3,296,170.78          | 23,872,088.02          |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (3,475,060.37)        | (4,919,608.20)         | (45,241.44)      | (1,010,142.11)        | (9,450,052.12)         |
| <b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>                       | <b>3,022,950.84</b>   | <b>9,090,435.72</b>    | <b>22,620.67</b> | <b>2,286,028.67</b>   | <b>14,422,035.90</b>   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b> |                       |                        |                  |                       |                        |
| ราคาทุนต้นงวด                                     | 6,498,011.21          | 14,010,043.92          | 67,862.11        | 3,296,170.78          | 23,872,088.02          |
| เพิ่มขึ้นระหว่างงวด                               | 3,244,455.91          | 43,027,635.30          | -                | -                     | 46,272,091.21          |
| ลดลงระหว่างงวด                                    | (1,713,220.68)        | (3,514,751.94)         | (67,862.11)      | (1,921,461.73)        | (7,217,296.46)         |
| <b>ราคาทุน - สุทธิ</b>                            | <b>8,029,246.44</b>   | <b>53,522,927.28</b>   | <b>-</b>         | <b>1,374,709.05</b>   | <b>62,926,882.77</b>   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b> |                       |                        |                  |                       |                        |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมต้นงวด                           | (3,475,060.37)        | (4,919,608.20)         | (45,241.44)      | (1,010,142.11)        | (9,450,052.12)         |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | (2,874,606.27)        | (23,367,880.69)        | (22,620.67)      | (731,910.30)          | (26,997,017.93)        |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                 | (6,349,666.64)        | (28,287,488.89)        | (67,862.11)      | (1,742,052.41)        | (36,447,070.05)        |
| หัก ค่าเสื่อมราคาช่วงงวด                          | 1,713,220.68          | 3,514,751.94           | 67,862.11        | 704,536.01            | 6,000,370.74           |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม - สุทธิ</b>                  | <b>(4,636,445.96)</b> | <b>(24,772,736.95)</b> | <b>-</b>         | <b>(1,037,516.40)</b> | <b>(30,446,699.31)</b> |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566</b>              |                       |                        |                  |                       |                        |
| ราคาทุน   | 8,029,246.44          | 53,522,927.28          | -                | 1,374,709.05          | 62,926,882.77          |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (4,636,445.96)        | (24,772,736.95)        | -                | (1,037,516.40)        | (30,446,699.31)        |
| <b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>                       | <b>3,392,800.48</b>   | <b>28,750,190.33</b>   | <b>-</b>         | <b>337,192.65</b>     | <b>32,480,183.46</b>   |

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้





14. สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : บาท

การยางแห่งประเทศไทย

|   | ที่ดิน                | อาคาร                 | อุปกรณ์สำนักงาน    | ยานพาหนะ              | รวม                   |
|---|-----------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564</b>                |                       |                       |                    |                       |                       |
| ราคาทุน   | 3,234,828.94          | 8,425,912.55          | 67,862.11          | 3,429,165.11          | 15,157,768.71         |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (1,123,309.47)        | (4,244,767.85)        | (22,620.72)        | (1,116,259.80)        | (6,506,957.84)        |
| <b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>                       | <b>2,111,519.47</b>   | <b>4,181,144.70</b>   | <b>45,241.39</b>   | <b>2,312,905.31</b>   | <b>8,650,810.87</b>   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b> |                       |                       |                    |                       |                       |
| ราคาทุนตั้งงวด                                    | 3,234,828.94          | 8,425,912.55          | 67,862.11          | 3,429,165.11          | 15,157,768.71         |
| เพิ่มขึ้นระหว่างงวด                               | 3,294,625.21          | 11,040,945.27         | -                  | 1,921,461.73          | 16,257,032.21         |
| ลดลงระหว่างงวด                                    | (31,442.94)           | (5,456,813.90)        | -                  | (2,054,456.06)        | (7,542,712.90)        |
| <b>ราคาทุน - สุทธิ</b>                            | <b>6,498,011.21</b>   | <b>14,010,043.92</b>  | <b>67,862.11</b>   | <b>3,296,170.78</b>   | <b>23,872,088.02</b>  |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b> |                       |                       |                    |                       |                       |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมต้นงวด                           | (1,123,309.47)        | (4,244,767.85)        | (22,620.72)        | (1,116,259.80)        | (6,506,957.84)        |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | (2,383,193.84)        | (6,131,654.25)        | (22,620.72)        | (728,505.06)          | (9,265,973.87)        |
| ค่าเสื่อมราคาสงม                                  | (3,506,503.31)        | (10,376,422.10)       | (45,241.44)        | (1,844,764.86)        | (15,772,931.71)       |
| หัก ลดลงระหว่างงวด                                | 31,442.94             | 5,456,813.90          | -                  | 834,622.75            | 6,322,879.59          |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม - สุทธิ</b>                  | <b>(3,475,060.37)</b> | <b>(4,919,608.20)</b> | <b>(45,241.44)</b> | <b>(1,010,142.11)</b> | <b>(9,450,052.12)</b> |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565</b>              |                       |                       |                    |                       |                       |
| ราคาทุน   | 6,498,011.21          | 14,010,043.92         | 67,862.11          | 3,296,170.78          | 23,872,088.02         |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (3,475,060.37)        | (4,919,608.20)        | (45,241.44)        | (1,010,142.11)        | (9,450,052.12)        |
| <b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>                       | <b>3,022,950.84</b>   | <b>9,090,435.72</b>   | <b>22,620.67</b>   | <b>2,286,028.67</b>   | <b>14,422,035.90</b>  |

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้

15. สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนสุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน มีดังนี้

|                               | หน่วย : บาท      |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | 30 ก.ย. 66       | 30 ก.ย. 65       |
| ราคาทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ยกมา | 297,669,271.65   | 165,445,981.65   |
| บวก ค่าซื้อระหว่างงวด         | 94,450,000.00    | 132,223,290.00   |
| รวมราคาทุน                    | 392,119,271.65   | 297,669,271.65   |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมยกมา         | (163,411,205.01) | (147,127,516.38) |
| บวก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างงวด   | (40,382,098.75)  | (16,283,688.63)  |
| รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม          | (203,793,303.76) | (163,411,205.01) |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ       | 188,325,967.89   | 134,258,066.64   |

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

16. สิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

|                               | หน่วย : บาท      |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | 30 ก.ย. 66       | 30 ก.ย. 65       |
| ลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง     | 168,318,446.59   | 170,068,794.99   |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น       | 208,739,630.53   | 210,069,331.48   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ    | (374,598,953.65) | (377,631,238.00) |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต    | (1,918,600.00)   | -                |
| รวมลูกหนี้ - สุทธิ            | 540,523.47       | 2,506,888.47     |
| เงินมัดจำและเงินประกัน        | 448,110.00       | 448,110.00       |
| สิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนอื่น | 15,219,790.15    | 15,219,790.15    |
| รวม                           | 16,208,423.62    | 18,174,788.62    |

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|                            | หน่วย : บาท         |                     |
|----------------------------|---------------------|---------------------|
|                            | 30 ก.ย. 66          | 30 ก.ย. 65          |
| ลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง  | 168,318,446.59      | 170,068,794.99      |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น    | 208,426,559.06      | 209,756,260.01      |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  | (374,598,953.65)    | (377,631,238.00)    |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต | (1,918,600.00)      | -                   |
| รวมลูกหนี้สุทธิ            | 227,452.00          | 2,193,817.00        |
| เงินมัดจำและเงินประกัน     | 448,110.00          | 448,110.00          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 4,218,188.93        | 4,218,188.93        |
| <b>รวม</b>                 | <b>4,893,750.93</b> | <b>6,860,115.93</b> |

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|                                 | หน่วย : บาท          |                      |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                 | 30 ก.ย. 66           | 30 ก.ย. 65           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น       |                      |                      |
| - ยางรอสอบสวน                   | 11,001,601.22        | 11,001,601.22        |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น         |                      |                      |
| - ลูกหนี้จากการขายหรือให้บริการ | 166,804.80           | 166,804.80           |
| - เงินยืมตรงทั่วไป              | 116,666.67           | 116,666.67           |
| - ลูกหนี้อื่นๆ                  | 29,600.00            | 29,600.00            |
| รวมลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น      | 313,071.47           | 313,071.47           |
| <b>รวม</b>                      | <b>11,314,672.69</b> | <b>11,314,672.69</b> |

AM

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

|                                     | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท           |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                     | 30 ก.ย. 65            |                       |
| เจ้าหนี้การค้า                      | 347,122,829.58        | 3,166,908.14          |
| เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 16,120,000.00         | 13,875,000.00         |
| เจ้าหนี้อื่น                        | 29,844,292.39         | 22,580,065.55         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                  | 125,739,834.11        | 129,319,157.47        |
| รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน           | 7,736,694.00          | 8,888,576.00          |
| เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง            | 245,049,865.89        | 235,121,969.78        |
| <b>รวม</b>                          | <b>771,613,515.97</b> | <b>412,951,676.94</b> |

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|                                     | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท           |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                     | 30 ก.ย. 65            |                       |
| เจ้าหนี้การค้า                      | 347,122,829.58        | 3,166,908.14          |
| เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 16,120,000.00         | 13,875,000.00         |
| เจ้าหนี้อื่น                        | 29,844,292.39         | 22,540,065.55         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                  | 125,692,893.64        | 129,211,026.55        |
| รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน           | 7,736,694.00          | 8,888,576.00          |
| เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง            | 30,934,534.28         | 21,006,638.17         |
| <b>รวม</b>                          | <b>557,451,243.89</b> | <b>198,688,214.41</b> |

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|                          | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท           |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                          | 30 ก.ย. 65            |                       |
| เจ้าหนี้อื่น             | -                     | 40,000.00             |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย       | 46,940.47             | 108,130.92            |
| เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง | 214,115,331.61        | 214,115,331.61        |
| <b>รวม</b>               | <b>214,162,272.08</b> | <b>214,263,462.53</b> |

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ประกอบด้วย

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น มีดังนี้

การขยายแห่งประเทศไทย

|   | หน่วย : บาท           |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | 30 ก.ย. 66            | 30 ก.ย. 65            |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร        | 5,701,996.33          | 5,705,836.33          |
| เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร | 825,311,387.52        | 825,311,387.52        |
| <b>รวม</b>  | <b>831,013,383.85</b> | <b>831,017,223.85</b> |

การขยายแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|  | หน่วย : บาท         |                     |
|--|---------------------|---------------------|
|  | 30 ก.ย. 66          | 30 ก.ย. 65          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร | 5,701,996.33        | 5,705,836.33        |
| <b>รวม</b>                                 | <b>5,701,996.33</b> | <b>5,705,836.33</b> |

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 กยท. ทำบันทึกข้อตกลงปรับโครงสร้างหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โครงการเร่งรัดการปลูกยางพาราทดแทนมันสำปะหลังในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2550 ซึ่งได้รับยกเว้นดอกเบี้ยและเบี้ยปรับค้างชำระ ณ วันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 รวมจำนวน 18.76 ล้านบาท และได้รับการจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 15.30 ล้านบาท ดังนั้น ยอดหนี้คงเหลือจำนวน 34.59 ล้านบาท ได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ออกไปอีก 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และได้รับยกเว้นดอกเบี้ยและเบี้ยปรับ ทั้งนี้ยอดหนี้ครบกำหนดงวดสุดท้ายจำนวน 7.45 ล้านบาท ได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ออกไปจนกว่าจะเสร็จสิ้นการบังคับคดีในการเรียกคืนจากการให้กู้ยืมต่อแก่เกษตรกร และหากองค์กรได้รับเงินคืนจากการฟ้องร้องดำเนินคดีให้นำส่งคืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร มีดังนี้

|                        | หน่วย : บาท         |                     |
|------------------------|---------------------|---------------------|
|                        | 30 ก.ย. 66          | 30 ก.ย. 65          |
| ยอดยกมาต้นงวด          | 5,705,836.33        | 5,711,836.33        |
| หัก จ่ายชำระระหว่างงวด | (3,840.00)          | (6,000.00)          |
| <b>ยอดคงเหลือ</b>      | <b>5,701,996.33</b> | <b>5,705,836.33</b> |

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|   | หน่วย : บาท           |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | 30 ก.ย. 66            | 30 ก.ย. 65            |
| เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร | 825,311,387.52        | 825,311,387.52        |
| <b>รวม</b>  | <b>825,311,387.52</b> | <b>825,311,387.52</b> |

อ.ส.ย. (เดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน ในการดำเนินกิจกรรมของโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง วงเงินกู้ 22,000.00 ล้านบาท และโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง วงเงินกู้ 9,600.00 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร มีดังนี้

|                          | หน่วย : บาท           |                       |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                          | 30 ก.ย. 66            | 30 ก.ย. 65            |
| ยอดยกมาต้นปี             | 825,311,387.52        | 1,675,707,825.52      |
| หัก จ่ายชำระระหว่างงวด   | -                     | (850,396,438.00)      |
| <b>ยอดคงเหลือปลายงวด</b> | <b>825,311,387.52</b> | <b>825,311,387.52</b> |

19. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

การayangแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|  | หน่วย : บาท    |               |               |                |
|--|----------------|---------------|---------------|----------------|
|  | เงินตอบแทน     | ผลประโยชน์    | ผลประโยชน์    | รวม            |
|  | ความชอบ        | เงินตอบแทน    | เงินบำเหน็จ   |                |
| <b>หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน</b>                |                |               |               |                |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2566                         | 591,409,710.98 | 48,810,732.46 | 17,900,359.61 | 658,120,803.05 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2565                         | 585,537,544.27 | 48,117,043.33 | 19,771,552.60 | 653,426,140.20 |
| <b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน</b> |                |               |               |                |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่                            |                |               |               |                |
| 30 กันยายน 2566                                  | 58,742,166.77  | 5,179,359.45  | 1,735,577.01  | 65,657,103.23  |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่                            |                |               |               |                |
| 30 กันยายน 2565                                  | 66,486,168.00  | 5,725,334.00  | 1,006,782.00  | 73,218,284.00  |



19. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

|                          | ผลประโยชน์            |                      |                      | รวม                   |
|--------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
|                          | เงินตอบแทน<br>ความชอบ | เงินตอบแทน           | ผลประโยชน์           |                       |
|                          |                       | วันลาพักผ่อน         | เงินบำนาญ            |                       |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 |                       |                      |                      | หน่วย : บาท           |
| น้อยกว่า 1 ปี            | 33,988,076.00         | 3,110,843.00         | 92,383.00            | 37,191,302.00         |
| ระหว่าง 1 - 2 ปี         | 557,421,634.98        | 45,699,889.46        | 17,807,976.61        | 620,929,501.05        |
| <b>รวม</b>               | <b>591,409,710.98</b> | <b>48,810,732.46</b> | <b>17,900,359.61</b> | <b>658,120,803.05</b> |

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด มีดังนี้

|                                       | ผลประโยชน์            |                            |                         | รวม                   |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                       | เงินตอบแทน<br>ความชอบ | เงินตอบแทน<br>วันลาพักผ่อน | ผลประโยชน์<br>เงินบำนาญ |                       |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 |                       |                            |                         |                       |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565                | 585,537,544.27        | 48,117,043.33              | 19,771,552.60           | 653,426,140.20        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                  | 43,968,933.08         | 3,651,061.03               | 581,582.01              | 48,401,576.12         |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                        | 15,944,876.63         | 1,309,505.10               | 504,430.00              | 17,758,811.73         |
| ผลขาดทุนกำไรจากการประมาณการ           |                       |                            |                         |                       |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย            | (1,171,642.94)        | 18,793.32                  | 649,565.00              | (503,284.62)          |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย                     | (52,870,000.06)       | (4,485,670.32)             | (3,606,770.00)          | (60,962,440.38)       |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2566              | <b>591,409,710.98</b> | <b>48,810,732.46</b>       | <b>17,900,359.61</b>    | <b>658,120,803.05</b> |

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด มีดังนี้

|                                       | ผลประโยชน์            |                            |                         | รวม                   |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                       | เงินตอบแทน<br>ความชอบ | เงินตอบแทน<br>วันลาพักผ่อน | ผลประโยชน์<br>เงินบำนาญ |                       |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 |                       |                            |                         |                       |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564                | 725,358,610.00        | 59,827,800.00              | 56,488,450.60           | 841,674,860.60        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                  | 56,843,317.00         | 4,934,550.00               | 696,543.00              | 62,474,410.00         |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                        | 9,647,851.00          | 790,784.00                 | 310,239.00              | 10,748,874.00         |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก          |                       |                            |                         |                       |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                   | -                     | (10,985,395.00)            | -                       | (10,985,395.00)       |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก          |                       |                            |                         |                       |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย (OCI)             | (175,646,987.00)      | -                          | (27,897,440.00)         | (153,544,427.00)      |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย                     | (80,660,246.73)       | (6,150,695.67)             | (9,826,240.00)          | (96,937,182.40)       |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2565              | <b>585,537,544.27</b> | <b>48,117,043.33</b>       | <b>19,771,552.60</b>    | <b>653,426,140.20</b> |

19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)  
ค่าใช้จ่าย / (รายได้) ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|   | หน่วย : บาท           |  |                         |                      |
|---|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|
|   | เงินตอบแทน<br>ความชอบ | ผลประโยชน์<br>เงินตอบแทน<br>วันลาพักผ่อน | ผลประโยชน์<br>เงินบำนาญ | รวม                  |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566</b>                |                       |  |                         |                      |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน  | 43,968,933.08         | 3,851,061.03                             | 581,582.01              | 48,401,576.12        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย  | 15,944,876.63         | 1,309,505.10                             | 504,430.00              | 17,758,811.73        |
| ผลขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการ<br>ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (1,171,642.94)        | 18,793.32                                | 649,565.00              | (503,284.62)         |
| <b>รวม</b>  | <b>58,742,166.77</b>  | <b>5,179,359.45</b>                      | <b>1,735,577.01</b>     | <b>65,657,103.23</b> |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565</b>                |                       |  |                         |                      |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน  | 56,843,317.00         | 4,934,550.00                             | 696,543.00              | 62,474,410.00        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย  | 9,642,851.00          | 790,784.00                               | 310,239.00              | 10,743,874.00        |
| <b>รวม</b>  | <b>66,486,168.00</b>  | <b>5,725,334.00</b>                      | <b>1,006,782.00</b>     | <b>73,218,284.00</b> |

หน่วย : บาท  
30 ก.ย. 66      30 ก.ย. 65

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

|                              |          |                       |
|------------------------------|----------|-----------------------|
| สำหรับโครงการประโยชน์พนักงาน | -        | 153,544,427.00        |
| <b>รวม</b>                   | <b>-</b> | <b>153,544,427.00</b> |

ข้อมูลพื้นฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เป็นดังนี้

|                                      | ผลประโยชน์                           |   |  |
|--------------------------------------|--------------------------------------|---|--|
|                                      | เงินตอบแทน<br>ความชอบ<br>ร้อยละต่อปี | เงินตอบแทน<br>วันลาพักผ่อน<br>ร้อยละต่อปี | ผลประโยชน์<br>เงินบำนาญ<br>ร้อยละต่อปี |
| อัตราคิดลด                           | 3.00                                 | 3.00                                      | 3.00                                   |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพื้นฐาน | 6.50                                 | 6.50                                      | 6.50                                   |



19. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อมูลสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

|                                 | ผลประโยชน์            |                            |                           |                 |
|---------------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------|
|                                 | เงินตอบแทน<br>ความชอบ | เงินตอบแทน<br>วันลาพักผ่อน | ผลประโยชน์<br>เงินบำเหน็จ | รวม             |
| อัตราคิดลด                      |                       |                            |                           |                 |
| - เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 ต่อปี   | (34,722,144.00)       | (2,767,184.00)             | (452,825.00)              | (37,942,153.00) |
| - ลดลง ร้อยละ 0.50 ต่อปี        | 38,216,827.00         | 3,043,263.00               | 468,468.00                | 41,728,558.00   |
| อัตราค่าเงินเพิ่มขึ้นของเงินบาท |                       |                            |                           |                 |
| - เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 ต่อปี   | 39,668,065.00         | 3,166,786.00               | 536,821.00                | 43,371,672.00   |
| - ลดลง ร้อยละ 0.50 ต่อปี        | (36,400,693.00)       | (2,908,697.00)             | (522,191.00)              | (39,831,581.00) |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้ยังอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสมมติฐานขณะที่ให้ข้อมูลสมมติฐานอื่นคงที่ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อมูลสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของในทางปฏิบัติภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง ในข้อมูลสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่ง ใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้ในการคำนวณหนี้สินเมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

20. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย

การayangแห่งประเทศไทย

|  | หน่วย : บาท           |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 30 ก.ย. 66            | 30 ก.ย. 65            |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี (20.1) | 314,887,343.78        | 434,140,483.75        |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว (20.2)      | 66,144,256.40         | 72,916,089.84         |
| <b>รวม</b>   | <b>381,031,600.18</b> | <b>507,056,573.59</b> |

การayangแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|  | หน่วย : บาท           |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 30 ก.ย. 66            | 30 ก.ย. 65            |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี (20.1) | 314,887,343.78        | 434,140,483.75        |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว (20.2)      | 38,342,897.66         | 42,378,372.21         |
| <b>รวม</b>   | <b>353,230,241.44</b> | <b>476,518,855.96</b> |

20. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย (ต่อ)

20.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี ประกอบด้วย

| โครงการ  | 1 ต.ค. 65             | รับเงินอุดหนุนระหว่างปี        | โอนรับรู้เป็นรายได้        | จ่ายเงินคืนคลัง        | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 66         |
|--|-----------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | -                     | -                              | -                          | -                      | -                                 |
| 1. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม       | 5,726,161.64          | -                              | -                          | -                      | 5,726,161.64                      |
| 2. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง | 4,675,405.71          | -                              | -                          | -                      | 4,675,405.71                      |
| 3. โครงการส่งเสริมการใช้ยางของหน่วยงานภาครัฐ                                 | 78,998,233.29         | -                              | -                          | -                      | 78,998,233.29                     |
| 4. โครงการพัฒนาอาชีพเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อความยั่งยืน                  | 343,130,498.79        | -                              | (117,642,955.65)           | -                      | 225,487,543.14                    |
| 5. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)   | 1,610,184.32          | 27,783,400.00                  | (27,544,103.81)            | (1,849,480.51)         | -                                 |
| <b>รวม</b>   | <b>434,140,483.75</b> | <b>27,783,400.00</b>           | <b>(145,187,059.46)</b>    | <b>(1,849,480.51)</b>  | <b>314,887,343.78</b>             |
| <b>โครงการ</b>   | <b>1 ต.ค. 64</b>      | <b>รับเงินอุดหนุนระหว่างปี</b> | <b>โอนรับรู้เป็นรายได้</b> | <b>จ่ายเงินคืนคลัง</b> | <b>หน่วย : บาท<br/>30 ก.ย. 65</b> |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | -                     | 62,491,000.00                  | (62,491,000.00)            | -                      | -                                 |
| 1. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม       | 5,726,161.64          | -                              | -                          | -                      | 5,726,161.64                      |
| 2. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง | 4,675,405.71          | -                              | -                          | -                      | 4,675,405.71                      |
| 3. โครงการส่งเสริมการใช้ยางของหน่วยงานภาครัฐ                                 | 78,998,233.29         | -                              | -                          | -                      | 78,998,233.29                     |
| 4. โครงการพัฒนาอาชีพเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อความยั่งยืน                  | 415,250,710.55        | 117,500.00                     | (72,237,711.76)            | -                      | 343,130,498.79                    |
| 5. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)   | 1,644,819.32          | -                              | (34,635.00)                | -                      | 1,610,184.32                      |
| 6. โครงการยกระดับแปลงใหญ่ด้วยเกษตรกรรมยั่งยืนและเชื่อมโยงตลาด (ค้ายางพารา)   | 13,596,828.36         | 3,858,081.38                   | -                          | (17,454,909.74)        | -                                 |
| <b>รวม</b>   | <b>519,892,158.87</b> | <b>66,466,581.38</b>           | <b>(134,763,346.76)</b>    | <b>(17,454,909.74)</b> | <b>434,140,483.75</b>             |

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีเงินอุดหนุนรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี



20. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย (ต่อ)

20.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว ประกอบด้วย

กยท. คาดว่าเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ในโครงการต่างๆ ดังกล่าวจะใช้หมดภายในหนึ่งปีงบประมาณถัดไป

| โครงการ   | 1 ต.ค. 65            | รับเงินอุดหนุน<br>ระหว่างปี | โอนรับรู้เป็นรายได้   | จ่ายเงิน<br>คืนคลัง | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 66 |
|---|----------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| - โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์           | 43.00                | -                           | -                     | -                   | 43.00                     |
| - โครงการก่อสร้างโรงงานสำหรับเก็บและผลิตยาง               | 37,103,513.33        | -                           | (1,884,998.70)        | -                   | 35,218,514.63             |
| - โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น                 | 3.00                 | -                           | -                     | -                   | 3.00                      |
| - โครงการปรับปรุงระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ | 4,726,532.79         | -                           | (1,619,994.10)        | -                   | 3,106,538.69              |
| - โครงการจัดการตลาดยางพาราแบบครบวงจร                      | 548,280.09           | -                           | (530,481.75)          | -                   | 17,798.34                 |
|   | <b>42,378,372.21</b> | <b>-</b>                    | <b>(4,035,474.55)</b> | <b>-</b>            | <b>38,342,897.66</b>      |

| โครงการ  | 1 ต.ค. 64            | รับเงินอุดหนุน<br>ระหว่างปี | โอนรับรู้เป็นรายได้   | จ่ายเงิน<br>คืนคลัง | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|--|----------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| 1. โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์           | 43.00                | -                           | -                     | -                   | 43.00                     |
| 2. โครงการก่อสร้างโรงงานสำหรับเก็บและผลิตยาง               | 38,988,512.03        | -                           | (1,884,998.70)        | -                   | 37,103,513.33             |
| 3. โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น                 | 3.00                 | -                           | -                     | -                   | 3.00                      |
| 4. โครงการปรับปรุงระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ | 6,346,526.89         | -                           | (1,619,994.10)        | -                   | 4,726,532.79              |
| 5. โครงการจัดการตลาดยางพาราแบบครบวงจร                      | 1,276,547.99         | -                           | (678,267.90)          | -                   | 548,280.09                |
|  | <b>46,561,632.91</b> | <b>-</b>                    | <b>(4,183,260.70)</b> | <b>-</b>            | <b>42,378,372.21</b>      |

20. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย (ต่อ)

20.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|                                     | หน่วย : บาท          |                      |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                     | 30 ก.ย. 66           | 30 ก.ย. 65           |
| เงินอุดหนุนรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว | 27,801,358.74        | 30,537,717.63        |
| <b>รวม</b>                          | <b>27,801,358.74</b> | <b>30,537,717.63</b> |

| โครงการ  | 1 ต.ค. 65            | รับเงินอุดหนุน<br>ระหว่างปี | โอนรับรู้เป็นรายได้   | จ่ายเงิน<br>คืนคลัง | หน่วย : บาท          |
|--|----------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
|  |                      |                             |                       |                     | 30 ก.ย. 66           |
| - โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบัน<br>เกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพ<br>ราคายาง | 27,401,187.08        | 107,581.35                  | -                     | -                   | 27,508,768.43        |
| - โครงการสร้างมูลค่าสินค้าเกษตร<br>รักษาเสถียรภาพราคายาง             | 3,136,530.55         | 5,831.03                    | (2,849,771.27)        | -                   | 292,590.31           |
| <b>รวม</b>   | <b>30,537,717.63</b> | <b>113,412.38</b>           | <b>(2,849,771.27)</b> | <b>-</b>            | <b>27,801,358.74</b> |

| โครงการ   | 1 ต.ค. 64            | รับเงินอุดหนุน<br>ระหว่างปี | โอนรับรู้เป็นรายได้   | จ่ายเงิน<br>คืนคลัง | หน่วย : บาท          |
|---|----------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
|   |                      |                             |                       |                     | 30 ก.ย. 65           |
| 1. โครงการพัฒนาศักยภาพ<br>สถาบันเกษตรกรเพื่อรักษา<br>เสถียรภาพราคายาง | 33,747,812.60        | (6,346,625.52)              | -                     | -                   | 27,401,187.08        |
| 2. โครงการสร้างมูลค่าสินค้าเกษตร<br>รักษาเสถียรภาพราคายาง             | 225,921.36           | 6,427,287.32                | (3,516,678.13)        | -                   | 3,136,530.55         |
| <b>รวม</b>  | <b>33,973,733.96</b> | <b>80,661.80</b>            | <b>(3,516,678.13)</b> | <b>-</b>            | <b>30,537,717.63</b> |

## 21. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

### การยางแห่งประเทศไทย

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 178,807,640.29 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ประกอบด้วย ประมวลผลการหนี้สินระยะยาว จำนวน 162,132,412.16 บาท และเป็นเงินรับฝาก จำนวน 16,675,228.13 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 178,751,878.27 บาท )

|                           | หน่วย : บาท           |                       |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                           | 30 ก.ย. 66            | 30 ก.ย. 65            |
| ประมวลผลการหนี้สินคดีความ | 162,132,412.16        | 162,132,412.16        |
| เงินรับฝากค่าปุ๋ยโครงการ  | 16,675,228.13         | 16,619,466.11         |
| <b>รวม</b>                | <b>178,807,640.29</b> | <b>178,751,878.27</b> |

### การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 162,132,412.16 บาท เป็นการประมวลผลการหนี้สินระยะยาว ซึ่งเกิดจาก 2 กรณีดังนี้

ตามคดีศาลปกครอง คดีหมายเลขคำที่ 2177/2559 ระหว่าง บริษัท แกรนบุลาร์ โฮลดิ้ง จำกัด ผู้ฟ้องคดี การยางแห่งประเทศไทย ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีซื้อขายปุ๋ย เป็นจำนวนเงิน 135,027,777.51 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีเป็นเวลา 956 วัน เป็นดอกเบี้ยจำนวน 26,524,634.65 บาท รวมเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 161,552,412.16 บาท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ตามคดีศาลจังหวัดทุ่งสง คดีหมายเลขคำที่ พЕ29/2564 ระหว่าง นางสาวชนัญญาจิตตา บุญสิทธิ์ โจทก์ การยางแห่งประเทศไทย ที่ 1 สหกรณ์กองทุนสวนยางราษฎร์ประดิษฐ์ จำกัด ที่ 2 จำเลย กรณีฟ้องขับไล่ รื้อถอนเรียกค่าเสียหาย จำนวน 580,000.00 บาท ปัจจุบันศาลจังหวัดทุ่งสงมีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราว เพื่อรอฟังผลของคดีก่อน (จำเลยที่ 2 ได้ยื่นฟ้องโจทก์) ว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความครบถ้วนแล้วหรือไม่ ซึ่งหากคดีที่เกี่ยวข้องกันต่อไปมีการปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความครบถ้วน หรือมีการผิดนัด ให้คู่ความแต่ละฝ่ายแถลงต่อศาลในคดีนี้ เพื่อยกคดีขึ้นพิจารณาใหม่ หรือถอนฟ้อง

### โครงการตามนโยบายรัฐบาล

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 16,675,228.13 บาท เป็นเงินรับฝากค่าปุ๋ยจำนวน 15,256,894.03 บาท และดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 1,418,334.10 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 16,619,466.11 บาท)

เกิดจากมติคณะรัฐมนตรีครั้งที่ 11 นร 0205/1318 ลงวันที่ 31 มกราคม 2543 เรื่อง ขออนุมัติแลกปุ๋ยเคมีกับยางพาราของโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา โดยให้อำนาจการสวนยาง (เดิม) ดำเนินการแลกเปลี่ยนยางแผ่นรมควันชั้น 3 ของโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา มูลค่ารวม 241.76 ล้านบาท กับปุ๋ยเคมี จำนวน 40,000 ตัน กับบริษัท Shandong Liaocheng Luxi Chemical Group Corporation ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยให้สำนักงกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) จัดซื้อปุ๋ยจำนวนดังกล่าว แต่บริษัท Shandong ได้ส่งมอบปุ๋ยเพียงจำนวน 39,399.80 ตัน คงค้าง 600.20 ตัน ซึ่งสำนักงกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) ได้ชำระสินค้าปุ๋ยให้กับองค์การสวนยาง (เดิม) จำนวน 236.26 ล้านบาท และได้คิดค่าปรับกรณีส่งมอบปุ๋ยล่าช้า จำนวน 25.16 ล้านบาท

## 21. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

จากกรณีดังกล่าว ทำให้องค์การสวนยาง (เดิม) ส่งมอบยางเป็นค่าปุ๋ยให้กับบริษัท Shandongฯ มูลค่าจำนวน 221.00 ล้านบาท คงค้างค่าปุ๋ย จำนวน 15.26 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีจำนวน 16.62 ล้านบาท

องค์การสวนยาง (เดิม) ได้ฟ้องร้องบริษัท Shandongฯ เพื่อเรียกค่าปรับกรณีผิดสัญญาศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศมีคำพิพากษาให้บริษัท Shandongฯ ชดใช้เงินแก่องค์การสวนยาง (เดิม) จำนวน 38.67 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในชั้นบังคับคดี เนื่องจากจำเลยมิได้มีภูมิสำเนาอยู่ในราชอาณาจักร และจากการตรวจสอบไม่พบทรัพย์สินที่สามารถบังคับคดีได้อยู่ในไทย

## 22. ทุนประเดิม ประกอบด้วย

### การยางแห่งประเทศไทย

|                                     | หน่วย : บาท              |                          |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                     | 30 ก.ย. 66               | 30 ก.ย. 65               |
| สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง  | 31,828,441,890.95        | 31,828,441,890.95        |
| องค์การสวนยาง                       | 1,031,570,010.84         | 1,031,570,010.84         |
| สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร      | 593,753,119.59           | 593,753,119.59           |
| โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5 | 200,000,000.00           | 200,000,000.00           |
| <b>รวมทุนประเดิม</b>                | <b>33,653,765,021.38</b> | <b>33,653,765,021.38</b> |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีสินทรัพย์สุทธิที่ กยท. ได้รับโอนมาจาก 3 หน่วยงาน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ประกอบด้วย

### การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|                                    | หน่วย : บาท              |                          |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                    | 30 ก.ย. 66               | 30 ก.ย. 65               |
| สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง | 31,828,441,890.95        | 31,828,441,890.95        |
| องค์การสวนยาง                      | 1,031,570,010.84         | 1,031,570,010.84         |
| สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร     | 593,753,119.59           | 593,753,119.59           |
| <b>รวมทุนประเดิม</b>               | <b>33,453,765,021.38</b> | <b>33,453,765,021.38</b> |

### โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|                                     | หน่วย : บาท           |                       |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                     | 30 ก.ย. 66            | 30 ก.ย. 65            |
| โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5 | 200,000,000.00        | 200,000,000.00        |
| <b>รวมทุนประเดิม</b>                | <b>200,000,000.00</b> | <b>200,000,000.00</b> |

23. กองทุนสะสม ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

|                                   | หน่วย : บาท               |                           |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                   | 30 ก.ย. 66                | 30 ก.ย. 65                |
| ยอดยกมา                           | (1,870,954,769.12)        | (3,394,920,112.68)        |
| ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดจากงวดก่อน | 9,549.85                  | 1,219,627.92              |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี          | 739,536,112.82            | 1,522,745,715.64          |
| <b>รวม</b>                        | <b>(1,131,409,106.45)</b> | <b>(1,870,954,769.12)</b> |

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|                                   | หน่วย : บาท               |                           |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                   | 30 ก.ย. 66                | 30 ก.ย. 65                |
| ยอดยกมา                           | (1,988,677,796.42)        | (3,524,391,872.74)        |
| ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดจากงวดก่อน | 9,549.85                  | 1,219,627.92              |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี          | 769,124,537.19            | 1,534,494,448.40          |
| <b>รวม</b>                        | <b>(1,219,543,709.38)</b> | <b>(1,988,677,796.42)</b> |

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|                            | หน่วย : บาท          |                       |
|----------------------------|----------------------|-----------------------|
|                            | 30 ก.ย. 66           | 30 ก.ย. 65            |
| ยอดยกมา                    | 117,723,027.30       | 129,471,760.06        |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (29,588,124.37)      | (11,748,732.76)       |
| <b>รวม</b>                 | <b>88,134,602.93</b> | <b>117,723,027.30</b> |

24. องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

|                                      | หน่วย : บาท            |                        |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|
|                                      | 30 ก.ย. 66             | 30 ก.ย. 65             |
| ยอดยกมา                              | (74,095,942.50)        | (72,147,460.01)        |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมสำหรับงวด | 18,523,985.62          | (1,948,482.49)         |
| <b>รวม</b>                           | <b>(55,571,956.88)</b> | <b>(74,095,942.50)</b> |

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม

25. รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก

รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 จำนวน 8,279,129,281.32 บาท และจำนวน 8,823,892,513.00 บาท ตามลำดับ

รายได้ค่าธรรมเนียมการส่งออกเป็นเงินที่เรียกเก็บตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่ง กยท.ได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ตามอัตราการเรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศเรียกเก็บตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ได้กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระเป็นอัตราที่โลกร้อยละ 2.00 บาท

26. รายได้จากการขายยาง ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

|                              | 30 ก.ย. 66              | 30 ก.ย. 65              |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| รายได้จากการขายยาง           | 2,700,135,925.38        | 2,657,846,309.59        |
| รายได้จากการขายปาล์ม         | 44,656,453.20           | 50,917,900.90           |
| รายได้จากการขายวัสดุปลูก     | 1,438,617.00            | 2,035,595.00            |
| รายได้จากการขายไม้           | 21,767,373.83           | 19,172,429.54           |
| รายได้จากการขายวัสดุการเกษตร | 363,216.70              | 3,900.00                |
| รายได้จากการขายอื่นๆ         | 4,527,520.00            | 1,693,485.81            |
| <b>รวม</b>                   | <b>2,772,889,106.11</b> | <b>2,731,669,620.84</b> |

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีรายได้จากการขายยาง



27. กำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินค้า

ณ วันสิ้นงวด ถ้าหากว่ามีการเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป กยท. จะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในบัญชีค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง คู่กับบัญชีค่าปรับมูลค่าสินค้าและจะกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ณ วันต้นงวด กยท. จะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินเป็นกำไรขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

|                                  | 30 ก.ย. 66             | 30 ก.ย. 65             |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|
| ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันต้นงวด  | 566,238,288.31         | 498,594,863.67         |
| ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันสิ้นงวด | (577,611,810.77)       | (566,238,288.31)       |
| <b>รวม</b>                       | <b>(11,373,522.46)</b> | <b>(67,643,424.64)</b> |

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

|                                  | 30 ก.ย. 66           | 30 ก.ย. 65             |
|----------------------------------|----------------------|------------------------|
| ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันต้นงวด  | 68,349,624.58        | 14,180,628.33          |
| ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันสิ้นงวด | (48,800,761.42)      | (68,349,624.58)        |
| <b>รวม</b>                       | <b>19,548,863.16</b> | <b>(54,168,996.25)</b> |

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

หน่วย : บาท

|                                  | 30 ก.ย. 66             | 30 ก.ย. 65             |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|
| ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันต้นงวด  | 497,888,663.73         | 484,414,235.34         |
| ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันสิ้นงวด | (528,811,049.35)       | (497,888,663.73)       |
| <b>รวม</b>                       | <b>(30,922,385.62)</b> | <b>(13,474,428.39)</b> |

28. รายได้อื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

|                            | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท           |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                            | 30 ก.ย. 65            |                       |
| ดอกเบี้ยรับ                | 435,873,922.39        | 288,447,545.61        |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 2,541,505.47          | 84,905,175.13         |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน     | 2,580,247.43          | -                     |
| รายได้อื่นๆ                | 168,160,016.86        | 446,519,074.39        |
| <b>รวม</b>                 | <b>609,155,692.15</b> | <b>819,871,795.13</b> |

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|                            | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท           |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                            | 30 ก.ย. 65            |                       |
| ดอกเบี้ยรับ                | 434,537,861.14        | 287,082,806.42        |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 2,541,505.47          | 84,905,175.13         |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน     | 2,580,247.43          | -                     |
| รายได้อื่นๆ                | 168,160,016.86        | 446,158,057.95        |
| <b>รวม</b>                 | <b>607,819,630.90</b> | <b>818,146,039.50</b> |

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|             | 30 ก.ย. 66          | หน่วย : บาท         |
|-------------|---------------------|---------------------|
|             | 30 ก.ย. 65          |                     |
| ดอกเบี้ยรับ | 1,336,061.25        | 1,364,739.19        |
| อื่นๆ       | -                   | 361,016.44          |
| <b>รวม</b>  | <b>1,336,061.25</b> | <b>1,725,755.63</b> |

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

|   | 30 ก.ย. 66               | 30 ก.ย. 65               |
|---|--------------------------|--------------------------|
| ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร          | 4,966,390,189.76         | 5,166,724,565.20         |
| ซื้อวัตถุดิบ                                    | 2,033,690,690.69         | 2,688,009,148.32         |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ  | 480,390,817.60           | (478,810,374.58)         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                     | 1,101,915,290.68         | 1,067,212,573.45         |
| ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย                  | 15,416,824.76            | 10,417,945.30            |
| เงินสวัสดิการพนักงาน                            | 305,643,599.77           | 264,412,710.05           |
| ค่าใช้จ่ายเดินทาง                               | 153,545,683.11           | 119,854,282.68           |
| ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม                            | 31,947,359.29            | 28,490,031.95            |
| ค่าเช่า   | 43,036,910.51            | 14,837,772.62            |
| ค่าจ้างเหมาบริการ                               | 434,189,314.35           | 431,377,096.05           |
| ค่าใช้จ่ายแปลงผลิตวัสดุปลูก                     | 840,181.96               | 1,466,746.30             |
| ค่าสาธารณูปโภค                                  | 62,949,424.19            | 57,202,176.17            |
| ค่าวัสดุใช้ไป                                   | 124,470,881.02           | 101,101,140.20           |
| ค่าเบี้ยประกันและภาษี                           | 12,206,401.39            | 443,393,169.62           |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย                      | 221,732,798.96           | 220,732,765.50           |
| ค่าใช้จ่ายส่งออก                                | 29,238,609.22            | 18,517,549.62            |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                  | 351,848,670.65           | 404,357,446.00           |
| ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร | 690,258,609.67           | 529,550,708.83           |
| ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาฯ และ                     |                          |                          |
| โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนฯ                      | 19,548,000.00            | 19,548,000.00            |
| <b>รวม</b>                                      | <b>11,079,260,257.58</b> | <b>11,108,395,453.28</b> |

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|   | หน่วย : บาท              |                          |
|---|--------------------------|--------------------------|
|   | 30 ก.ย. 66               | 30 ก.ย. 65               |
| ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร                | 4,966,390,189.76         | 5,166,724,565.20         |
| ซื้อวัตถุดิบ  | 2,033,690,690.69         | 2,688,009,148.32         |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ        | 480,390,817.60           | (478,810,374.58)         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                           | 1,101,546,375.91         | 1,066,018,412.23         |
| ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย                        | 15,416,824.76            | 10,417,945.30            |
| เงินสวัสดิการพนักงาน                                  | 305,643,599.77           | 264,412,560.05           |
| ค่าใช้จ่ายเดินทาง                                     | 152,056,231.61           | 118,471,727.68           |
| ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม                                  | 31,944,059.29            | 28,477,031.95            |
| ค่าเช่า   | 43,006,910.51            | 14,807,772.62            |
| ค่าจ้างเหมาบริการ                                     | 433,351,314.35           | 430,666,286.05           |
| ค่าใช้จ่ายแปลงผลิตัวสดปลูก                            | 840,181.96               | 1,466,746.30             |
| ค่าสาธารณูปโภค  | 62,840,390.19            | 57,054,355.26            |
| ค่าวัสดุใช้ไป   | 124,460,470.02           | 101,073,890.20           |
| ค่าน้ำประปาและภาษี                                    | 12,206,401.39            | 443,393,169.62           |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย                            | 221,732,798.96           | 220,732,765.50           |
| ค่าใช้จ่ายส่งออก                                      | 29,238,609.22            | 18,517,549.62            |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | 351,845,910.65           | 404,346,455.00           |
| ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร       | 690,258,609.67           | 529,550,708.83           |
| ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาฯ และโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนฯ | 19,548,000.00            | 19,548,000.00            |
| <b>รวม</b>  | <b>11,076,408,386.31</b> | <b>11,104,878,715.15</b> |

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

|                             | 30 ก.ย. 66          | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|-----------------------------|---------------------|---------------------------|
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 368,914.77          | 1,194,161.22              |
| เงินสวัสดิการพนักงาน        | -                   | 150.00                    |
| ค่าใช้จ่ายเดินทาง           | 1,489,451.50        | 1,382,555.00              |
| ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม        | 3,300.00            | 13,000.00                 |
| ค่าเช่า                     | 30,000.00           | 30,000.00                 |
| ค่าจ้างเหมาบริการ           | 838,000.00          | 710,810.00                |
| ค่าสาธารณูปโภค              | 109,034.00          | 147,820.91                |
| ค่าวัสดุทั่วไป              | 10,411.00           | 27,250.00                 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น              | 2,760.00            | 10,991.00                 |
| <b>รวม</b>                  | <b>2,851,871.27</b> | <b>3,516,738.13</b>       |

30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการเปิดเผยข้อมูล

|                           | 30 ก.ย. 66           | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|---------------------------|----------------------|---------------------------|
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ   |                      |                           |
| - ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 11,622,548.76        | 14,621,649.18             |
| - ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 129,739.00           | 193,194.00                |
| <b>รวม</b>                | <b>11,752,287.76</b> | <b>14,814,843.18</b>      |

31. การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ประกอบด้วย

ก) หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากเงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง

|                                   | 30 ก.ย. 66               | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง | 13,249,182,587.02        | 15,294,519,817.17         |
| <b>รวม</b>                        | <b>13,249,182,587.02</b> | <b>15,294,519,817.17</b>  |

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ประกอบด้วย (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินผูกพันplugแทนระหว่างงวด ดังนี้

|                                  | 30 ก.ย. 66               | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|----------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| plugแทนสวนยางเก่าด้วยยางพันธุ์ดี |                          |                           |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม                | 15,294,519,817.17        | 17,539,849,479.03         |
| รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด       | 2,921,052,959.61         | 2,921,394,903.34          |
| จ่ายเงินและวัสดุคงเคราะห์        | (4,966,390,189.76)       | (5,166,724,565.20)        |
| ณ วันที่ 30 กันยายน              | <u>13,249,182,587.02</u> | <u>15,294,519,817.17</u>  |

เงินผูกพันการplugแทนเจ้าของสวนยางดังกล่าวข้างต้น กยท. ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินนี้

ข) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

|                 | 30 ก.ย. 66            | หน่วย : บาท<br>30 ก.ย. 65 |
|-----------------|-----------------------|---------------------------|
| อาคารและอุปกรณ์ | <u>107,394,000.00</u> | <u>15,040,000.00</u>      |
| รวม             | <u>107,394,000.00</u> | <u>15,040,000.00</u>      |

### 32. เครื่องมือทางการเงิน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

#### การยางแห่งประเทศไทย

| ณ วันที่ 30 กันยายน                         | มูลค่าตามบัญชี   |  |   | มูลค่ายุติธรรม |         |            |
|---|--|--|---|----------------|---------|------------|
|   | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3    |
|   |  |  | รวม   | รวม            | รวม     | รวม        |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                         |  |  |   |                |         |            |
| ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | -  | 300,000.00   | 300,000.00  | 300,000.00     |         | 300,000.00 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน                      | -  | 300,000.00   | 300,000.00  |                |         |            |

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

|  | หน่วยบาท         |                |
|--|------------------|----------------|
|  | 30 ก.ย. 66       | 30 ก.ย. 65     |
| ตราสารทุน  |                  |                |
| ณ 1 ตุลาคม   | 125,904,057.50   | 127,852,539.99 |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น) |                  |                |
| - รับชำระคืน   | (144,128,043.12) | -              |
| - รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                | 18,523,985.62    | (1,948,482.49) |
| ณ 30 กันยายน   | 300,000.00       | 125,904,057.50 |

เนื่องจากบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี กยท. ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ด้วยวิธีราคาตลาดคาดว่าจะได้รับหรือชำระของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

| สินทรัพย์  | หมายเหตุ | หน่วย : บาท              |                          |
|--|----------|--------------------------|--------------------------|
|  |          | 30 กันยายน 2566          | 30 กันยายน 2565          |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                          |          |                          |                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     | 5        | 11,170,844,787.92        | 6,630,560,383.04         |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                   | 6        | 19,929,799,303.19        | 22,802,183,798.45        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ                   | 7        | 139,808,177.51           | 92,273,375.85            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี | 9        | 344,645,690.76           | 590,048,690.96           |
| สินค้าคงเหลือสุทธิ                                 | 10       | 383,218,535.09           | 800,873,461.45           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                             |          | 13,368,587.93            | 6,716,048.15             |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                       |          | <b>31,981,685,082.40</b> | <b>30,922,655,757.90</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                       |          |                          |                          |
| เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้                      | 11       | 28,947,087.22            | 28,107,032.23            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวสุทธิ                          | 8        | 247,990,744.93           | 183,417,063.35           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                | 12       | 300,000.00               | 125,904,057.50           |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ                       | 13       | 1,528,753,129.51         | 1,556,963,354.40         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ                         | 14       | 32,480,183.46            | 14,422,035.90            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ                          | 15       | 188,325,967.89           | 134,258,066.64           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                          | 16       | 4,893,750.93             | 6,860,115.93             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                    |          | <b>2,031,690,863.94</b>  | <b>2,049,931,725.95</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                |          | <b>34,013,375,946.34</b> | <b>32,972,587,483.85</b> |





33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

|   | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2566          | หน่วย : บาท<br>30 กันยายน 2565 |
|---|----------|--------------------------|--------------------------------|
| หนี้สินและส่วนของทุน                                  |          |                          |                                |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                               |          |                          |                                |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                         | 17       | 557,451,243.89           | 198,688,214.41                 |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี           | 20.1     | 314,887,343.78           | 434,140,483.75                 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |          | 26,070,085.59            | 7,849,947.17                   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                  |          | 66,245,974.98            | 71,108,803.42                  |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                            |          | <b>964,654,648.24</b>    | <b>711,787,448.75</b>          |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                            |          |                          |                                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                        | 18       | 5,701,996.33             | 5,705,836.33                   |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                            | 19       | 658,120,803.05           | 653,426,140.20                 |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว                | 20.2     | 38,342,897.66            | 42,378,372.21                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                   |          | 5,773,833.78             | 6,165,991.74                   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                               | 21       | 162,132,412.16           | 162,132,412.16                 |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         |          | <b>870,071,942.98</b>    | <b>869,808,752.64</b>          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                     |          | <b>1,834,726,591.22</b>  | <b>1,581,596,201.39</b>        |
| <b>ส่วนของทุน</b>                                     |          |                          |                                |
| ทุนประเดิม  | 22       | 33,453,765,021.38        | 33,453,765,021.38              |
| กองทุนสะสม  | 23       | (1,219,543,709.38)       | (1,988,677,796.42)             |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                           | 24       | (55,571,956.88)          | (74,095,942.50)                |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                                  |          | <b>32,178,649,355.12</b> | <b>31,390,991,282.46</b>       |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>                        |          | <b>34,013,375,946.34</b> | <b>32,972,587,483.85</b>       |

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|  |          | หน่วย : บาท              |                          |
|--|----------|--------------------------|--------------------------|
|  | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2566          | 30 กันยายน 2565          |
| <b>รายได้</b>  |          |                          |                          |
| รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก                         | 25       | 8,279,129,281.32         | 8,823,892,513.00         |
| รายได้จากการขาย  | 26       | 2,772,889,106.11         | 2,731,669,620.84         |
| กำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินค้า                       | 27       | 19,548,863.16            | (54,168,996.25)          |
| รายได้จากการให้บริการ                                  |          | 16,923,508.00            | 27,342,953.00            |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาล                                   |          | 149,222,534.01           | 138,946,606.46           |
| รายได้อื่น   | 28       | 607,819,630.90           | 818,146,039.50           |
| <b>รวมรายได้</b>                                       |          | <b>11,845,532,923.50</b> | <b>12,485,828,736.55</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                      |          |                          |                          |
| ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน                           |          | 4,966,390,189.76         | 5,166,724,565.20         |
| ต้นทุนขาย  |          | 2,931,098,851.72         | 2,599,698,257.49         |
| ต้นทุนการให้บริการ                                     |          | 20,502,373.34            | 31,818,212.22            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                  |          | 3,138,868,971.49         | 3,287,089,680.24         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   |          | 19,548,000.00            | 19,548,000.00            |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                   | 29       | <b>11,076,408,386.31</b> | <b>11,104,878,715.15</b> |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>                              |          | <b>769,124,537.19</b>    | <b>1,380,950,021.40</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :</b>                   |          |                          |                          |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |          |                          |                          |
| กำไรจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์                  |          |                          |                          |
| ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน                |          | -                        | 153,544,427.00           |
| กำไร (ขาดทุน) ปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน           |          | 18,523,985.62            | (1,948,482.49)           |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                        |          | <b>787,648,522.81</b>    | <b>1,532,545,965.91</b>  |

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|  | หน่วย : บาท               |
|--|---------------------------|
| ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565        | 33,453,765,021.38         |
| กองทุนสะสม                                 |                           |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564             | (3,524,391,872.74)        |
| ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดจากงวดก่อน          | 1,219,627.92              |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                   | 1,534,494,448.40          |
| รวมกองทุนสะสม                              | <u>(1,988,677,796.42)</u> |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                |                           |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564             | (72,147,460.01)           |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมสำหรับปี        | (1,948,482.49)            |
| รวมองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม             | <u>(74,095,942.50)</u>    |
| ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 | <u>31,390,991,282.46</u>  |

|  | หน่วย : บาท               |
|--|---------------------------|
| ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566        | 33,453,765,021.38         |
| กองทุนสะสม                                 |                           |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565             | (1,988,677,796.42)        |
| ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดจากงวดก่อน          | 9,549.85                  |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                   | 769,124,537.19            |
| รวมกองทุนสะสม                              | <u>(1,219,543,709.38)</u> |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                |                           |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565             | (74,095,942.50)           |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมสำหรับปี        | 18,523,985.62             |
| รวมองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม             | <u>(55,571,956.88)</u>    |
| ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 | <u>32,178,649,355.12</u>  |

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|  |          | หน่วย : บาท           |                         |
|--|----------|-----------------------|-------------------------|
|  | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2566       | 30 กันยายน 2565         |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                  |          |                       |                         |
| กำไรสุทธิสำหรับงวด                                     |          | 769,124,537.19        | 1,380,950,021.40        |
| <b>ปรับกระทบกำไรสุทธิสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b> |          |                       |                         |
| <b>จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                             |          |                       |                         |
| ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์                           | 13       | 154,414,706.97        | 195,183,103.00          |
| ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์                           | 13       | 4,213.86              | 16,441.34               |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้                      | 14       | 26,997,017.93         | 9,265,973.87            |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้                      |          | 1,216,925.72          | 1,219,833.31            |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                       | 15       | 40,382,098.75         | 16,283,688.63           |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์               |          | (2,541,505.47)        | (84,905,175.13)         |
| ค่าตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ - วัสดุคงเคราะห์            |          | 33,200.00             | 491,628.06              |
| (กำไร) ขาดทุนจากการที่ราคาสินค้า                       |          | (19,548,863.16)       | 54,168,996.25           |
| ค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญจากเงินให้กู้ยืม                 |          | (2,676,258.72)        | (3,065,990.37)          |
| ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต                             |          | 39,396,165.41         | 13,001,673.74           |
| ปรับมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับ                              |          | 1,097,736.16          | 2,644,124.90            |
| รับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลการรับรู้           |          | (149,222,534.01)      | (138,946,607.46)        |
| ประมาณการภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                   | 19       | 66,160,387.85         | 62,232,889.00           |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย          |          | -                     | 153,544,427.00          |
| ดอกเบี้ยรับ  |          | (434,537,861.14)      | (287,082,806.42)        |
| (กำไร) ขาดทุนปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน            |          | (18,523,985.62)       | 1,948,482.49            |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์                        | 13       | 1,321,620.00          | -                       |
| ปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                        | 13       | 2,397.50              | -                       |
| ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน                      |          | 9,549.85              | 1,219,627.92            |
|  |          | <b>473,109,549.07</b> | <b>1,378,170,331.53</b> |

AK

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|   | หมายเหตุ | หน่วย : บาท             |                           |
|---|----------|-------------------------|---------------------------|
|   |          | 30 กันยายน 2566         | 30 กันยายน 2565           |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>   |          |                         |                           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง          |          | (11,758,339.02)         | 140,151,424.32            |
| สินค้าคงเหลือลดลง (เพิ่มขึ้น)                         |          | 437,170,589.52          | (482,220,663.01)          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง               |          | (6,652,539.78)          | 501,556.09                |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น                         | 14       | (46,272,091.21)         | (16,257,032.21)           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)             |          | 1,966,365.00            | (1,707,602.00)            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)         |          | 358,763,029.48          | (227,670,602.71)          |
| เงินอุดหนุนรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น          |          | 27,783,400.00           | 49,011,671.64             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น                 |          | (4,862,828.44)          | 26,425,266.80             |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง                        |          | (61,465,725.00)         | (250,481,609.40)          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น                          |          | 17,827,980.46           | 5,559,022.17              |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                      |          | -                       | 162,132,412.16            |
| การเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม             |          | 18,523,985.62           | (1,948,482.49)            |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>            |          | <b>1,204,133,375.70</b> | <b>781,665,692.89</b>     |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                     |          |                         |                           |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น   |          | (1,403,184,890.82)      | (7,699,930,392.21)        |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น |          | 4,275,569,386.08        | 204,952,824.52            |
| เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้เพิ่มขึ้น                |          | (840,054.99)            | (379,083.23)              |
| เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาว                      |          | (1,101,132,572.99)      | (1,369,506,760.91)        |
| เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาว                    |          | 1,244,144,248.76        | 1,026,722,485.97          |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนในตราสารทุน             |          | 144,128,043.12          | -                         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์            | 13       | (134,688,345.66)        | (59,603,782.92)           |
| เงินสดรับจวกรถจำหน่ายที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์         |          | 9,697,137.69            | 102,791,424.04            |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                | 15       | (94,450,000.00)         | (132,223,290.00)          |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                                  |          | 398,761,398.50          | 283,052,318.15            |
| เงินสดจ่ายคืนคลัง                                     |          | (1,849,480.51)          | -                         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>       |          | <b>3,336,154,869.18</b> | <b>(7,644,124,256.59)</b> |

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|  | หน่วย : บาท              |                    |
|--|--------------------------|--------------------|
|  | หมายเหตุ 30 กันยายน 2566 | 30 กันยายน 2565    |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                       |                          |                    |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น          | (3,840.00)               | (6,000.00)         |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                   | (3,840.00)               | (6,000.00)         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 4,540,284,404.88         | (6,862,464,563.70) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                 | 6,630,560,383.04         | 13,493,024,946.74  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด          | 11,170,844,787.92        | 6,630,560,383.04   |
| รายการที่ไม่กระทบเงินสด                              |                          |                    |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยสินเชื่อ                | 16,120,000.00            | 13,875,000.00      |
| (รวมอยู่ในเจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์)        |                          |                    |



34. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

| กยท.                                | กองทุน                  |                          | รายการ<br>ระหว่าง<br>กองทุน | หน่วย : บาท              |
|-------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|                                     |                         | พัฒนายางพารา             |                             | รวม                      |
| <b>สินทรัพย์</b>                    |                         |                          |                             |                          |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>           |                         |                          |                             |                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 2,120,309,425.62        | 9,050,535,362.30         | -                           | 11,170,844,787.92        |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น    | 1,200,000,000.00        | 18,729,799,303.19        | -                           | 19,929,799,303.19        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ    | 16,752,790.95           | 123,055,386.56           | -                           | 139,808,177.51           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับ  |                         |                          | -                           |                          |
| ชำระภายในหนึ่งปี                    | -                       | 344,645,690.76           | -                           | 344,645,690.76           |
| สินค้าคงเหลือสุทธิ                  | 136,366,313.98          | 246,852,221.11           | -                           | 383,218,535.09           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น              | 10,573,914.01           | 2,794,673.92             | -                           | 13,368,587.93            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>        | <b>3,484,002,444.56</b> | <b>28,497,682,637.84</b> | <b>-</b>                    | <b>31,981,685,082.40</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>        |                         |                          |                             |                          |
| เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้       | -                       | 28,947,087.22            | -                           | 28,947,087.22            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวสุทธิ           | -                       | 247,990,744.93           | -                           | 247,990,744.93           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | -                       | 300,000.00               | -                           | 300,000.00               |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ        | 1,197,968,030.48        | 330,785,099.03           | -                           | 1,528,753,129.51         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ          | 24,308,268.18           | 8,171,915.28             | -                           | 32,480,183.46            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ            | 53.00                   | 188,325,914.89           | -                           | 188,325,967.89           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น           | 4,713,515.93            | 180,235.00               | -                           | 4,893,750.93             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>     | <b>1,226,989,867.59</b> | <b>804,700,996.35</b>    | <b>-</b>                    | <b>2,031,690,863.94</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                 | <b>4,710,992,312.15</b> | <b>29,302,383,634.19</b> | <b>-</b>                    | <b>34,013,375,946.34</b> |

34. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้

การรายงานแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

|   |                         |                          |                             | หน่วย : บาท              |
|---|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|   | กยท.                    | กองทุน<br>พัฒนาช่างพารา  | ราชการ<br>ระหว่าง<br>กองทุน | รวม                      |
| <b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>                               |                         |                          |                             |                          |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                   |                         |                          |                             |                          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             | 51,203,207.71           | 506,248,036.18           | -                           | 557,451,243.89           |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้<br>ภายในหนึ่งปี           | -                       | 314,887,343.78           | -                           | 314,887,343.78           |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง<br>กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20,445,207.71           | 5,624,877.88             | -                           | 26,070,085.59            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                      | 12,097,353.57           | 54,148,621.41            | -                           | 66,245,974.98            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                | <b>83,745,768.99</b>    | <b>880,908,879.25</b>    | <b>-</b>                    | <b>964,654,648.24</b>    |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                |                         |                          |                             |                          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                            | 5,701,996.33            | -                        | -                           | 5,701,996.33             |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                               | 46,004,998.11           | 612,115,804.94           | -                           | 658,120,803.05           |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้<br>ระยะยาว                | 26,810,913.70           | 11,531,983.96            | -                           | 38,342,897.66            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                       | 3,659,567.66            | 2,114,266.12             | -                           | 5,773,833.78             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                   | -                       | 162,132,412.16           | -                           | 162,132,412.16           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             | <b>82,177,475.80</b>    | <b>787,894,467.18</b>    | <b>-</b>                    | <b>870,071,942.98</b>    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>   | <b>165,923,244.79</b>   | <b>1,668,803,346.43</b>  | <b>-</b>                    | <b>1,834,726,591.22</b>  |
| <b>ส่วนของทุน</b>   |                         |                          |                             |                          |
| ทุนประเดิม  | 6,839,856,302.99        | 26,613,908,718.39        | -                           | 33,453,765,021.38        |
| กองทุนสะสม  | (2,294,787,235.63)      | 1,075,243,526.25         | -                           | (1,219,543,709.38)       |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                               | -                       | (55,571,956.88)          | -                           | (55,571,956.88)          |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                                      | <b>4,545,069,067.36</b> | <b>27,633,580,287.76</b> | <b>-</b>                    | <b>32,178,649,355.12</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>                            | <b>4,710,992,312.15</b> | <b>29,302,383,634.19</b> | <b>-</b>                    | <b>34,013,375,946.34</b> |



34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามกองทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หน่วย : บาท

| กยท.   | กองทุน                 | รายการระหว่าง            | รวม      |                          |
|--|------------------------|--------------------------|----------|--------------------------|
|  | พัฒนายางพารา           | กองทุน                   |          |                          |
| <b>รายได้</b>  |                        |                          |          |                          |
| รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก                             | -                      | 8,279,129,281.32         | -        | 8,279,129,281.32         |
| รายได้จากการขาย  | 717,111,817.36         | 2,055,777,288.75         | -        | 2,772,889,106.11         |
| กำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินค้า                           | 9,780,364.77           | 9,768,498.39             | -        | 19,548,863.16            |
| รายได้จากการให้บริการ                                      | -                      | 16,923,508.00            | -        | 16,923,508.00            |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาล                                       | 1,773,626.95           | 147,448,907.06           | -        | 149,222,534.01           |
| รายได้อื่น   | 148,208,452.77         | 459,611,178.13           | -        | 607,819,630.90           |
| <b>รวมรายได้</b>   | <b>876,874,261.85</b>  | <b>10,968,658,661.65</b> | <b>-</b> | <b>11,845,532,923.50</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>  |                        |                          |          |                          |
| ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน                               | -                      | 4,966,390,189.76         | -        | 4,966,390,189.76         |
| ต้นทุนขาย  | 752,657,240.04         | 2,178,441,611.68         | -        | 2,931,098,851.72         |
| ต้นทุนการให้บริการ   | -                      | 20,502,373.34            | -        | 20,502,373.34            |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร                                | 153,763,671.74         | 2,985,105,299.75         | -        | 3,138,868,971.49         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   | -                      | 19,548,000.00            | -        | 19,548,000.00            |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                       | <b>906,420,911.78</b>  | <b>10,169,987,474.53</b> | <b>-</b> | <b>11,076,408,386.31</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด</b>                        | <b>(29,546,649.93)</b> | <b>798,671,187.12</b>    | <b>-</b> | <b>769,124,537.19</b>    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :</b>                       |                        |                          |          |                          |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทไว้ในกำไร<br>หรือขาดทุนในภายหลัง |                        |                          |          |                          |
| กำไรปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน                         | -                      | 18,523,985.62            | -        | 18,523,985.62            |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                  | <b>(29,546,649.93)</b> | <b>817,195,172.74</b>    | <b>-</b> | <b>787,648,522.81</b>    |

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนแยกตามกองทุน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|  | กยท.                      | กองทุนพัฒนายางพารา       | หน่วย : บาท<br>รวมทั้งสิ้น |
|--|---------------------------|--------------------------|----------------------------|
| ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566        | 6,839,856,302.99          | 26,613,908,718.39        | 33,453,765,021.38          |
| <b>กองทุนสะสม</b>                          |                           |                          |                            |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565             | (2,623,167,197.92)        | 634,489,401.50           | (1,988,677,796.42)         |
| ปรับปรุงกองทุนสะสมจากการแยกทุน กองทุน      | 357,934,048.22            | (357,934,048.22)         | -                          |
| ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน          | (7,436.00)                | 16,985.85                | 9,549.85                   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี         | (29,546,649.93)           | 798,671,187.12           | 769,124,537.19             |
| รวมกองทุนสะสม                              | <u>(2,294,787,235.63)</u> | <u>1,075,243,526.25</u>  | <u>(1,219,543,709.38)</u>  |
| <b>องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม</b>         |                           |                          |                            |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565             | -                         | (74,095,942.50)          | (74,095,942.50)            |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                | -                         | 18,523,985.62            | 18,523,985.62              |
| รวมองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม             | <u>-</u>                  | <u>(55,571,956.88)</u>   | <u>(55,571,956.88)</u>     |
| ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 | <u>4,545,069,067.36</u>   | <u>27,633,580,287.76</u> | <u>32,178,649,355.12</u>   |

*Handwritten mark*



34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

.....

หน่วย : บาท

|  | กองทุนเพื่อ<br>การบริหาร | กองทุน<br>พัฒนาขยายพารา  | รายการ<br>ระหว่าง<br>กองทุน | รวม                      |
|--|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                       |                          |                          |                             |                          |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                              |                          |                          |                             |                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 2,981,419,495.01         | 3,649,140,888.03         | -                           | 6,630,560,383.04         |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                       | 300,000,000.00           | 22,502,183,798.45        | -                           | 22,802,183,798.45        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ                       | 7,912,701.99             | 84,360,673.86            | -                           | 92,273,375.85            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับ<br>ชำระภายในหนึ่งปี | -                        | 590,048,690.96           | -                           | 590,048,690.96           |
| สินค้าคงเหลือสุทธิ                                     | 236,836,320.09           | 564,037,141.36           | -                           | 800,873,461.45           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                 | 4,534,862.52             | 2,181,185.63             | -                           | 6,716,048.15             |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                           | <b>3,530,703,379.61</b>  | <b>27,391,952,378.29</b> | <b>-</b>                    | <b>30,922,655,757.90</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                           |                          |                          |                             |                          |
| เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้                          | 28,107,032.23            | -                        | -                           | 28,107,032.23            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวสุทธิ                              | 321,851.00               | 183,095,212.35           | -                           | 183,417,063.35           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                    | -                        | 125,904,057.50           | -                           | 125,904,057.50           |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ                           | 1,430,863,855.84         | 126,099,498.56           | -                           | 1,556,963,354.40         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ                             | 7,354,603.66             | 7,067,432.24             | -                           | 14,422,035.90            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ                               | 24,106,528.08            | 110,151,538.56           | -                           | 134,258,066.64           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                              | 4,933,515.93             | 1,926,600.00             | -                           | 6,860,115.93             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                        | <b>1,495,687,386.74</b>  | <b>554,244,339.21</b>    | <b>-</b>                    | <b>2,049,931,725.95</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                    | <b>5,026,390,766.35</b>  | <b>27,946,196,717.50</b> | <b>-</b>                    | <b>32,972,587,483.85</b> |

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

|   |                          |                          |                             | หน่วย : บาท              |
|---|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|   | กองทุนเพื่อ<br>การบริหาร | กองทุน<br>พัฒนายางพารา   | รายการ<br>ระหว่าง<br>กองทุน | รวม                      |
| <b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>                               |                          |                          |                             |                          |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                   |                          |                          |                             |                          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             | 71,666,888.33            | 127,021,326.08           | -                           | 198,688,214.41           |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้<br>ภายในหนึ่งปี           | -                        | 434,140,483.75           | -                           | 434,140,483.75           |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน<br>กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 4,153,235.29             | 3,696,711.88             | -                           | 7,849,947.17             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                      | 33,763,634.05            | 37,345,169.37            | -                           | 71,108,803.42            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                | <b>109,583,757.67</b>    | <b>602,203,691.08</b>    | <b>-</b>                    | <b>711,787,448.75</b>    |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                |                          |                          |                             |                          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                            | 5,705,836.33             | -                        | -                           | 5,705,836.33             |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                               | 653,426,140.20           | -                        | -                           | 653,426,140.20           |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้<br>ระยะยาว                | 37,549,169.93            | 4,829,202.28             | -                           | 42,378,372.21            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                       | 2,856,757.15             | 3,309,234.59             | -                           | 6,165,991.74             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                   | 580,000.00               | 161,552,412.16           | -                           | 162,132,412.16           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             | <b>700,117,903.61</b>    | <b>169,690,849.03</b>    | <b>-</b>                    | <b>869,808,752.64</b>    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>   | <b>809,701,661.28</b>    | <b>771,894,540.11</b>    | <b>-</b>                    | <b>1,581,596,201.39</b>  |
| <b>ส่วนของทุน</b>   |                          |                          |                             |                          |
| ทุนประเดิม  | 6,839,856,302.99         | 26,613,908,718.39        | -                           | 33,453,765,021.38        |
| กองทุนสะสม  | (2,623,167,197.92)       | 634,489,401.50           | -                           | (1,988,677,796.42)       |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                               | -                        | (74,095,942.50)          | -                           | (74,095,942.50)          |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                                      | <b>4,216,689,105.07</b>  | <b>27,174,302,177.39</b> | <b>-</b>                    | <b>31,390,991,282.46</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>                            | <b>5,026,390,766.35</b>  | <b>27,946,196,717.50</b> | <b>-</b>                    | <b>32,972,587,483.85</b> |

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามกองทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

|   |                          |                         |                         | หน่วย : บาท              |
|---|--------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
|   | กองทุนเพื่อ<br>การบริหาร | กองทุน<br>พัฒนายางพารา  | รายการระหว่าง<br>กองทุน | รวม                      |
| <b>รายได้</b>   |                          |                         |                         |                          |
| รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก  | -                        | 8,823,892,513.00        | -                       | 8,823,892,513.00         |
| รายได้ลิขสิทธิ์ (โอน) ระหว่างกองทุน   | 1,301,800,000.00         | (1,301,800,000.00)      | -                       | -                        |
| รายได้จากการขาย   | 943,388,182.61           | 1,788,281,438.23        | -                       | 2,731,669,620.84         |
| กำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินค้า  | (13,445,821.00)          | (40,723,175.25)         | -                       | (54,168,996.25)          |
| รายได้จากการให้บริการ   | 233,310.00               | 27,109,643.00           | -                       | 27,342,953.00            |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาล  | 64,969,325.45            | 73,977,281.01           | -                       | 138,946,606.46           |
| รายได้อื่น  | 522,563,266.88           | 295,582,772.62          | -                       | 818,146,039.50           |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>2,819,508,263.94</b>  | <b>9,666,320,472.61</b> | <b>-</b>                | <b>12,485,828,736.55</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>   |                          |                         |                         |                          |
| ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน  | -                        | 5,166,724,565.20        | -                       | 5,166,724,565.20         |
| ต้นทุนขาย   | 870,549,687.23           | 1,729,148,570.26        | -                       | 2,599,698,257.49         |
| ต้นทุนการให้บริการ  | -                        | 31,818,212.22           | -                       | 31,818,212.22            |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร   | 1,608,381,349.41         | 1,678,708,330.83        | -                       | 3,287,089,680.24         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | -                        | 19,548,000.00           | -                       | 19,548,000.00            |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  | <b>2,478,931,036.64</b>  | <b>8,625,947,678.51</b> | <b>-</b>                | <b>11,104,878,715.15</b> |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>   | <b>340,577,227.30</b>    | <b>1,040,372,794.10</b> | <b>-</b>                | <b>1,380,950,021.40</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :</b>  |                          |                         |                         |                          |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทไว้ใน<br>กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                          |                          |                         |                         |                          |
| กำไรจากงบประเมินการตามหลัก<br>คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ<br>ผลประโยชน์พนักงาน | 153,544,427.00           | -                       | -                       | 153,544,427.00           |
| ขาดทุนปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน  | -                        | (-,948,482.49)          | -                       | (1,948,482.49)           |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>   | <b>494,121,654.30</b>    | <b>1,038,424,311.61</b> | <b>-</b>                | <b>1,532,545,965.91</b>  |

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนแยกตามกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

|  | กองทุนเพื่อการบริหาร | กองทุนพัฒนายางพารา | หน่วย : บาท<br>รวมทั้งสิ้น |
|--|----------------------|--------------------|----------------------------|
| ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565        | 6,839,856,302.99     | 26,613,908,718.39  | 33,453,765,021.38          |
| กองทุนสะสม                                 |                      |                    |                            |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564             | (3,117,028,200.56)   | (407,363,672.18)   | (3,524,391,872.74)         |
| ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน          | (260,651.66)         | 1,480,279.58       | 1,219,627.92               |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                   | 494,121,654.30       | 1,040,372,794.10   | 1,534,494,448.40           |
| รวมกองทุนสะสม                              | (2,623,167,197.92)   | 634,489,401.50     | (1,988,677,796.42)         |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                |                      |                    |                            |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564             | -                    | (72,147,460.01)    | (72,147,460.01)            |
| องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม                | -                    | (1,948,482.49)     | (1,948,482.49)             |
| รวมองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม             | -                    | (74,095,942.50)    | (74,095,942.50)            |
| ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 | 4,216,689,105.07     | 27,174,302,177.39  | 31,390,991,282.46          |



35. งบการเงินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล แสดงได้ดังนี้

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|   |          | หน่วย : บาท             |                         |
|---|----------|-------------------------|-------------------------|
|   | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2566         | 30 กันยายน 2565         |
| <b>สินทรัพย์</b>                        |          |                         |                         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>               |          |                         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          | 5        | 385,819,648.82          | 387,473,323.11          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ        | 7        | 479,756.62              | 272,731.68              |
| สินค้าคงเหลือ : สุทธิ                   | 10       | 974,472,097.99          | 1,005,394,483.61        |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>            |          | <b>1,360,771,503.43</b> | <b>1,393,140,538.40</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>            |          |                         |                         |
| เงินให้กู้ยืมแก่โครงการที่เกี่ยวข้องกัน |          | 957,218,974.23          | 957,218,974.23          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น               | 16       | 11,314,672.69           | 11,314,672.69           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>         |          | <b>968,533,646.92</b>   | <b>968,533,646.92</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                     |          | <b>2,329,305,150.35</b> | <b>2,361,674,185.32</b> |
| <b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>             |          |                         |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                 |          |                         |                         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 17       | 214,162,272.08          | 214,263,462.53          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                    |          | 1,326.72                | 150.00                  |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>              |          | <b>214,163,598.80</b>   | <b>214,263,612.53</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>              |          |                         |                         |
| เงินกู้ ๖.๓.๑.                          | 18       | 825,311,387.52          | 825,311,387.52          |
| เงินกู้ยืมแก่โครงการที่เกี่ยวข้องกัน    |          | 957,218,974.23          | 957,218,974.23          |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว  | 20.2     | 27,801,358.14           | 30,537,117.63           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                     | 21       | 16,675,228.13           | 16,619,466.11           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>           |          | <b>1,827,006,948.62</b> | <b>1,829,687,945.49</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                       |          | <b>2,041,170,547.42</b> | <b>2,043,951,158.02</b> |
| <b>ส่วนของทุน</b>                       |          |                         |                         |
| ทุนประเดิม                              | 22       | 200,000,000.00          | 200,000,000.00          |
| กำไรสะสม                                | 23       | 88,134,602.93           | 117,723,027.30          |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                    |          | <b>288,134,602.93</b>   | <b>317,723,027.30</b>   |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>          |          | <b>2,329,305,150.35</b> | <b>2,361,674,185.32</b> |

35. งบการเงินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|                                   |          | หน่วย : บาท            |                        |
|-----------------------------------|----------|------------------------|------------------------|
|                                   | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2566        | 30 กันยายน 2565        |
| <b>รายได้</b>                     |          |                        |                        |
| ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า          | 27       | (30,922,385.62)        | (13,474,428.39)        |
| เงินอุดหนุนรัฐบาล                 |          | 2,849,771.27           | 3,516,678.13           |
| รายได้เงินกองทุนพัฒนายางพารา      |          | 1,200,000.00           | 1,800,000.00           |
| รายได้อื่น                        | 28       | 1,336,061.25           | 1,725,755.63           |
| <b>รวมรายได้</b>                  |          | <b>(25,536,553.10)</b> | <b>(6,431,994.63)</b>  |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                 |          |                        |                        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร             |          | 2,849,771.27           | 3,516,678.13           |
| ค่าใช้จ่ายเงินกองทุนพัฒนายางพารา  |          | 1,200,000.00           | 1,800,000.00           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                    |          | 2,100.00               | 60.00                  |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>              |          | <b>4,051,871.27</b>    | <b>5,316,738.13</b>    |
| <b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b> |          | <b>(29,588,424.37)</b> | <b>(11,748,732.76)</b> |



35. งบการเงินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

**โครงการตามนโยบายรัฐบาล**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566**

|  | หน่วย : บาท     |
|--|-----------------|
| ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565        | 200,000,000.00  |
| กองทุนสะสม                                 |                 |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564             | 129,471,760.06  |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                 | (11,748,732.76) |
| รวมกองทุนสะสม                              | 117,723,027.30  |
| ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 | 317,723,027.30  |

|  | หน่วย : บาท     |
|--|-----------------|
| ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566        | 200,000,000.00  |
| กองทุนสะสม                                 |                 |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565             | 117,723,027.30  |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                 | (29,588,424.37) |
| รวมกองทุนสะสม                              | 88,134,602.93   |
| ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 | 288,134,602.93  |

35. งบการเงินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|  | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2566       | หน่วย : บาท<br>30 กันยายน 2565 |
|--|----------|-----------------------|--------------------------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน               |          |                       |                                |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด                         |          | (29,588,424.37)       | (11,748,732.76)                |
| ปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับงวด                |          |                       |                                |
| เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน       |          |                       |                                |
| ดอกเบี้ยรับ                                  |          | (1,336,061.25)        | (1,364,739.19)                 |
| รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นรายได้            |          | (2,849,771.27)        | (3,516,678.13)                 |
| ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า                     | 27       | 30,922,385.62         | 13,474,428.39                  |
|  |          | <u>(2,851,871.27)</u> | <u>(3,155,721.69)</u>          |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน |          |                       |                                |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น         |          | (500.00)              | (35,900.00)                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง            |          | (101,190.45)          | (37,059,850.88)                |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                |          | 1,176.72              | 150.00                         |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้เพิ่มขึ้น     |          | 113,412.38            | 80,661.80                      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น             |          | 55,762.02             | 41,468.39                      |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน           |          | <u>(2,783,210.60)</u> | <u>(40,129,192.38)</u>         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                   |          |                       |                                |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                         |          | 1,129,536.31          | 1,932,010.23                   |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน          |          | <u>1,129,536.31</u>   | <u>1,932,010.23</u>            |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน               |          |                       |                                |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น  |          | -                     | (850,396,438.00)               |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน           |          | <u>-</u>              | <u>(850,396,438.00)</u>        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ      |          | <u>(1,653,674.29)</u> | <u>(888,593,620.15)</u>        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด         |          | 387,473,323.11        | 1,276,066,943.26               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด  |          | <u>385,819,648.82</u> | <u>387,473,323.11</u>          |

### 36. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

| หมายเลข                                 | โครงการตามนโยบายรัฐบาล |                      |                      |                         |                         | หน่วย : บาท               |                         |
|---|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|   | โครงการ<br>ระยะที่ 5   | โครงการ<br>ระยะที่ 6 | โครงการ<br>สนับสนุน  | โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพ | โครงการ<br>สร้างมูลค่า  |                           |                         |
| <b>สินทรัพย์</b>                        |                        |                      |                      |                         |                         |                           |                         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>               |                        |                      |                      |                         |                         |                           |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          | 5                      | 50,295,917.60        | 46,947,640.31        | 22,817,211.35           | 263,840,246.72          | 1,918,632.84              | 385,819,648.82          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ        | 7                      | 60,869.42            | 36,637.91            | 27,613.87               | 315,838.47              | 38,796.95                 | 479,756.62              |
| สินค้าคงเหลือสุทธิ                      | 10                     | -                    | -                    | -                       | 384,308,199.73          | 590,163,898.26            | 974,472,097.99          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>            |                        | <b>50,356,787.02</b> | <b>46,984,278.22</b> | <b>22,844,825.22</b>    | <b>648,464,284.92</b>   | <b>592,121,328.05</b>     | <b>1,360,771,503.43</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>            |                        |                      |                      |                         |                         |                           |                         |
| เงินให้กู้ยืมแก่โครงการที่เกี่ยวข้องกัน |                        | 26,343,942.25        | -                    | -                       | 930,875,031.98          | -                         | 957,218,974.23          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น               | 16                     | 1,374,326.83         | 435,871.96           | -                       | 9,337,669.10            | 166,804.80                | 11,314,672.69           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>         |                        | <b>27,718,269.08</b> | <b>435,871.96</b>    | <b>-</b>                | <b>940,212,701.08</b>   | <b>166,804.80</b>         | <b>968,533,646.92</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                     |                        | <b>78,075,056.10</b> | <b>47,420,150.18</b> | <b>22,844,825.22</b>    | <b>1,588,676,986.00</b> | <b>592,288,132.85</b>     | <b>2,329,305,150.35</b> |
| <b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>             |                        |                      |                      |                         |                         |                           |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                 |                        |                      |                      |                         |                         |                           |                         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 17                     | -                    | -                    | -                       | 214,117,711.61          | 44,560.47                 | 214,162,272.08          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                    |                        | -                    | -                    | -                       | -                       | 1,326.72                  | 1,326.72                |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>              |                        | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>214,117,711.61</b>   | <b>45,887.19</b>          | <b>214,163,598.80</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>              |                        |                      |                      |                         |                         |                           |                         |
| เงินกู้ อ.ก.ส.                          | 18                     | -                    | -                    | -                       | -                       | 825,311,387.52            | 825,311,387.52          |
| เงินกู้ยืมโครงการที่เกี่ยวข้องกัน       |                        | -                    | 26,343,942.25        | -                       | -                       | 930,875,031.98            | 957,218,974.23          |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับชำระระยะยาว | 20.2                   | -                    | -                    | -                       | 27,508,768.43           | 292,590.31                | 27,801,358.74           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                 | 21                     | -                    | 16,675,228.13        | -                       | -                       | -                         | 16,675,228.13           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>           |                        | <b>-</b>             | <b>43,019,170.38</b> | <b>-</b>                | <b>27,508,768.43</b>    | <b>1,756,479,009.81</b>   | <b>1,827,006,948.62</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                       |                        | <b>-</b>             | <b>43,019,170.38</b> | <b>-</b>                | <b>241,626,480.04</b>   | <b>1,756,524,897.00</b>   | <b>2,041,170,547.42</b> |
| <b>ส่วนของทุน</b>                       |                        |                      |                      |                         |                         |                           |                         |
| ทุน                                     | 22                     | 200,000,000.00       | -                    | -                       | -                       | -                         | 200,000,000.00          |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                      | 23                     | (121,924,943.90)     | 4,400,979.80         | 22,844,825.22           | 1,347,050,505.96        | (1,164,236,764.15)        | 88,134,602.93           |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                    |                        | <b>78,075,056.10</b> | <b>4,400,979.80</b>  | <b>22,844,825.22</b>    | <b>1,347,050,505.96</b> | <b>(1,164,236,764.15)</b> | <b>288,134,602.93</b>   |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>          |                        | <b>78,075,056.10</b> | <b>47,420,150.18</b> | <b>22,844,825.22</b>    | <b>1,588,676,986.00</b> | <b>592,288,132.85</b>     | <b>2,329,305,150.35</b> |

36. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

| หมายเหตุ                           | โครงการตามนโยบายรัฐบาล |                      |                      |                         |                             | โครงการ<br>สร้างมูลค่าเพิ่ม | หน่วย : บาท<br>รวม     |
|------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|
|                                    | โครงการ<br>ระยะที่ 5   | โครงการ<br>ระยะที่ 6 | โครงการ<br>สนับสนุนฯ | โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพ | โครงการ<br>สร้างมูลค่าเพิ่ม |                             |                        |
| รายได้                             |                        |                      |                      |                         |                             |                             |                        |
| ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า           | 27                     | -                    | -                    | -                       | (14,128,159.83)             | (16,794,225.79)             | (30,922,385.62)        |
| เงินอุดหนุนรัฐบาล                  |                        | -                    | -                    | -                       | -                           | 2,849,771.27                | 2,849,771.27           |
| รายได้เงินกองทุนพัฒนายาง           |                        | -                    | -                    | -                       | -                           | 1,200,000.00                | 1,200,000.00           |
| รายได้อื่น                         | 28                     | 196,789.82           | 118,449.75           | 89,275.17               | 924,657.42                  | 6,889.09                    | 1,336,061.25           |
| รวมรายได้                          |                        | <u>196,789.82</u>    | <u>118,449.75</u>    | <u>89,275.17</u>        | <u>(13,203,502.41)</u>      | <u>(12,737,565.43)</u>      | <u>(25,536,553.10)</u> |
| ค่าใช้จ่าย                         |                        |                      |                      |                         |                             |                             |                        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร              |                        | -                    | -                    | -                       | -                           | 2,849,771.27                | 2,849,771.27           |
| ค่าใช้จ่ายเงินกองทุนพัฒนายาง       |                        | -                    | -                    | -                       | -                           | 1,200,000.00                | 1,200,000.00           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                     |                        | -                    | -                    | -                       | 2,100.00                    | -                           | 2,100.00               |
| รวมค่าใช้จ่าย                      |                        | <u>-</u>             | <u>-</u>             | <u>-</u>                | <u>2,100.00</u>             | <u>4,049,771.27</u>         | <u>4,051,871.27</u>    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี |                        | <u>196,789.82</u>    | <u>118,449.75</u>    | <u>89,275.17</u>        | <u>(13,205,602.41)</u>      | <u>(16,787,336.70)</u>      | <u>(29,588,424.37)</u> |

36. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

| หมายเหตุ  | โครงการตามนโยบายรัฐบาล  |                      |                      |                         |                             | โครงการ<br>สร้างมูลค่าเพิ่ม | หน่วย : บาท<br>รวม    |
|---|-------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|
|   | โครงการ<br>ระยะที่ 5    | โครงการ<br>ระยะที่ 6 | โครงการ<br>สนับสนุนฯ | โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพ | โครงการ<br>สร้างมูลค่าเพิ่ม |                             |                       |
| ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566               | 200,000,000.00          | -                    | -                    | -                       | -                           | -                           | 200,000,000.00        |
| กองทุนสะสม  |                         |                      |                      |                         |                             |                             |                       |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565                    | (122,121,733.72)        | 4,282,530.05         | 22,755,550.05        | 1,360,256,108.37        | (1,147,449,427.45)          |                             | 117,723,027.30        |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                | 196,789.82              | 118,449.75           | 89,275.17            | (13,205,602.41)         | (16,787,336.70)             |                             | (29,588,424.37)       |
| รวมกองทุนสะสม                                     | <u>(121,924,943.90)</u> | <u>4,400,979.80</u>  | <u>22,844,825.22</u> | <u>1,347,050,505.96</u> | <u>(1,164,236,764.15)</u>   |                             | <u>88,134,602.93</u>  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 | <u>78,075,056.10</u>    | <u>4,400,979.80</u>  | <u>22,844,825.22</u> | <u>1,347,050,505.96</u> | <u>(1,164,236,764.15)</u>   |                             | <u>288,134,602.93</u> |

36. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

|  |                      | โครงการตามนโยบายรัฐบาล<br>งบกระแสเงินสด<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 |                      |                          |                             |                 | หน่วย : บาท |
|--|----------------------|--|----------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------|-------------|
| หมายเหตุ   | โครงการ<br>ระยะที่ 5 | โครงการ<br>ระยะที่ 6   | โครงการ<br>สนับสนุนฯ | โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพฯ | โครงการ<br>สร้างมูลค่าทันที | รวม             |             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                       |                      |  |                      |                          |                             |                 |             |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด                           | 196,789.82           | 118,449.75   | 89,275.17            | (13,205,602.41)          | (16,787,336.70)             | (29,588,424.37) |             |
| ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด                  |                      |  |                      |                          |                             |                 |             |
| เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน               |                      |  |                      |                          |                             |                 |             |
| รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นรายได้                    | -                    | -  | -                    | -                        | (2,849,771.27)              | (2,849,771.27)  |             |
| ดอกเบี้ยรับ  | (196,789.82)         | (118,449.75)   | (89,275.17)          | (924,657.42)             | (6,889.09)                  | (1,336,061.25)  |             |
| ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ                      | 27                   | -  | -                    | 14,128,159.83            | 16,794,225.79               | 30,922,385.62   |             |
|  | -                    | -  | -                    | (2,100.00)               | (2,849,771.27)              | (2,851,871.27)  |             |
| การเปลี่ยนแปลงเงินสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน       |                      |  |                      |                          |                             |                 |             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น                 | -                    | -  | -                    | -                        | (500.00)                    | (500.00)        |             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง                    | -                    | -  | -                    | (40,000.00)              | (61,190.45)                 | (101,190.45)    |             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                        | -                    | -  | -                    | -                        | 1,176.72                    | 1,176.72        |             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                     | -                    | 55,762.02  | -                    | -                        | -                           | 55,762.02       |             |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้เพิ่มขึ้น             | -                    | -  | -                    | 107,581.35               | 5,831.03                    | 113,412.38      |             |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ในไป) กิจกรรมดำเนินงาน       | -                    | 55,762.02  | -                    | 65,481.35                | (2,904,453.97)              | (2,783,210.60)  |             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                           |                      |  |                      |                          |                             |                 |             |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                                 | 168,193.13           | 101,237.12   | 76,302.06            | 778,166.13               | 5,637.87                    | 1,129,536.31    |             |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน                      | 168,193.13           | 101,237.12   | 76,302.06            | 778,166.13               | 5,637.87                    | 1,129,536.31    |             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                       |                      |  |                      |                          |                             |                 |             |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น          | -                    | -  | -                    | -                        | -                           | -               |             |
| เงินสดสุทธิใช้ในกิจการจัดหาเงิน                      | -                    | -  | -                    | -                        | -                           | -               |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 168,193.13           | 156,999.14   | 76,302.06            | 843,647.48               | (2,898,816.10)              | (1,653,674.29)  |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                 | 50,127,724.47        | 46,790,641.17  | 22,740,909.29        | 262,996,599.24           | 4,817,448.94                | 387,473,323.11  |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด       | 50,295,917.60        | 46,947,640.31  | 22,817,211.35        | 263,840,246.72           | 1,918,632.84                | 385,819,648.82  |             |

36. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

| หมายเหตุ                                | โครงการตามนโยบายรัฐบาล |                      |                      |                          |                              | หน่วย : บาท               |                         |
|---|------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------|
|   | โครงการ<br>ระยะที่ 5   | โครงการ<br>ระยะที่ 6 | โครงการ<br>สนับสนุนฯ | โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพฯ | โครงการ<br>สร้างมูลค่าเพิ่มฯ |                           | รวม                     |
| <b>สินทรัพย์</b>                        |                        |                      |                      |                          |                              |                           |                         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>               |                        |                      |                      |                          |                              |                           |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          | 5                      | 50,127,724.47        | 46,790,641.17        | 22,740,909.29            | 262,996,599.24               | 4,817,448.94              | 387,473,323.11          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ        | 7                      | 32,272.73            | 19,425.28            | 14,640.76                | 169,347.18                   | 37,045.73                 | 272,731.68              |
| สินค้าคงเหลือสุทธิ                      | 10                     | -                    | -                    | -                        | 398,436,359.56               | 606,958,124.05            | 1,005,394,483.61        |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>            |                        | <b>50,159,997.20</b> | <b>46,810,066.45</b> | <b>22,755,550.05</b>     | <b>661,602,305.98</b>        | <b>611,812,618.72</b>     | <b>1,393,140,538.40</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>            |                        |                      |                      |                          |                              |                           |                         |
| เงินให้กู้ยืมแก่โครงการที่เกี่ยวข้องกัน |                        | 26,343,942.25        | -                    | -                        | 930,875,031.98               | -                         | 957,218,974.23          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น               | 16                     | 1,374,326.83         | 435,871.96           | -                        | 9,337,669.10                 | 166,804.80                | 11,314,672.69           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>         |                        | <b>27,718,269.08</b> | <b>435,871.96</b>    | <b>-</b>                 | <b>940,212,701.08</b>        | <b>166,804.80</b>         | <b>968,533,646.92</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                     |                        | <b>77,878,266.28</b> | <b>47,245,938.41</b> | <b>22,755,550.05</b>     | <b>1,601,815,007.06</b>      | <b>611,979,423.52</b>     | <b>2,361,674,185.32</b> |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>      |                        |                      |                      |                          |                              |                           |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                 |                        |                      |                      |                          |                              |                           |                         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 17                     | -                    | -                    | -                        | 214,157,711.61               | 105,750.92                | 214,263,462.53          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                    |                        | -                    | -                    | -                        | -                            | 150.00                    | 150.00                  |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>              |                        | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>                 | <b>214,157,711.61</b>        | <b>105,900.92</b>         | <b>214,263,612.53</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>              |                        |                      |                      |                          |                              |                           |                         |
| เงินกู้ อ.ก.ส.                          | 18                     | -                    | -                    | -                        | -                            | 825,311,387.52            | 825,311,387.52          |
| เงินกู้ยืมโครงการที่เกี่ยวข้องกัน       |                        | -                    | 26,343,942.25        | -                        | -                            | 930,875,031.98            | 957,218,974.23          |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว  | 20.2                   | -                    | -                    | -                        | 27,401,187.08                | 3,136,530.55              | 30,537,717.63           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                 | 21                     | -                    | 16,619,466.11        | -                        | -                            | -                         | 16,619,466.11           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>           |                        | <b>-</b>             | <b>42,963,408.36</b> | <b>-</b>                 | <b>27,401,187.08</b>         | <b>1,759,322,950.05</b>   | <b>1,829,687,545.49</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                       |                        | <b>-</b>             | <b>42,963,408.36</b> | <b>-</b>                 | <b>241,558,898.69</b>        | <b>1,759,428,850.97</b>   | <b>2,043,951,158.02</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                |                        |                      |                      |                          |                              |                           |                         |
| ทุน                                     | 22                     | 200,000,000.00       | -                    | -                        | -                            | -                         | 200,000,000.00          |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                      | 23                     | (122,121,733.72)     | 4,282,530.05         | 22,755,550.05            | 1,360,256,108.37             | (1,147,449,427.45)        | 117,723,027.30          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>             |                        | <b>77,878,266.28</b> | <b>4,282,530.05</b>  | <b>22,755,550.05</b>     | <b>1,360,256,108.37</b>      | <b>(1,147,449,427.45)</b> | <b>317,723,027.30</b>   |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>   |                        | <b>77,878,266.28</b> | <b>47,245,938.41</b> | <b>22,755,550.05</b>     | <b>1,601,815,007.06</b>      | <b>611,979,423.52</b>     | <b>2,361,674,185.32</b> |

36. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

|   | หมายเหตุ | โครงการ<br>ระยะที่ 5 | โครงการ<br>ระยะที่ 6 | โครงการ<br>สนับสนุน | โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพ | โครงการ<br>สร้างมูลค่า | หน่วย : บาท<br>รวม     |
|---|----------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>รายได้</b>                           |          |                      |                      |                     |                         |                        |                        |
| ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า                | 27       | -                    | -                    | -                   | (3,137,787.83)          | (10,336,640.56)        | (13,474,428.39)        |
| เงินอุดหนุนรัฐบาล                       |          | -                    | -                    | -                   | -                       | 3,516,678.13           | 3,516,678.13           |
| รายได้เงินกองทุนพัฒนายาง                |          | -                    | -                    | -                   | -                       | 1,800,000.00           | 1,800,000.00           |
| รายได้อื่น                              | 28       | 125,694.33           | 75,742.82            | 57,090.61           | 1,462,830.44            | 4,397.43               | 1,725,755.63           |
| <b>รวมรายได้</b>                        |          | <b>125,694.33</b>    | <b>75,742.82</b>     | <b>57,090.61</b>    | <b>(1,674,957.39)</b>   | <b>(5,015,565.00)</b>  | <b>(6,431,994.63)</b>  |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                       |          |                      |                      |                     |                         |                        |                        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                   |          | -                    | -                    | -                   | -                       | 3,516,678.13           | 3,516,678.13           |
| ค่าใช้จ่ายเงินกองทุนพัฒนายาง            |          | -                    | -                    | -                   | -                       | 1,800,000.00           | 1,800,000.00           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                          |          | -                    | -                    | -                   | 60.00                   | -                      | 60.00                  |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                    |          | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>            | <b>60.00</b>            | <b>5,316,678.13</b>    | <b>5,316,738.13</b>    |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b> |          | <b>125,694.33</b>    | <b>75,742.82</b>     | <b>57,090.61</b>    | <b>(1,675,017.39)</b>   | <b>(10,332,243.13)</b> | <b>(11,748,732.76)</b> |

36. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

|  | หมายเหตุ | โครงการ<br>ระยะที่ 5    | โครงการ<br>ระยะที่ 6 | โครงการ<br>สนับสนุน  | โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพ | โครงการ<br>สร้างมูลค่า    | หน่วย : บาท<br>รวม    |
|--|----------|-------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|
| <b>ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</b>               |          | <b>200,000,000.00</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>-</b>                  | <b>200,000,000.00</b> |
| <b>กองทุนสะสม</b>  |          |                         |                      |                      |                         |                           |                       |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564                           |          | (122,247,428.05)        | 4,206,787.23         | 22,698,459.44        | 1,361,931,125.76        | (1,137,117,184.32)        | 129,471,760.06        |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       |          | 125,694.33              | 75,742.82            | 57,090.61            | (1,675,017.39)          | (10,332,243.13)           | (11,748,732.76)       |
| <b>รวมกองทุนสะสม</b>                                     |          | <b>(122,121,733.72)</b> | <b>4,282,530.05</b>  | <b>22,755,550.05</b> | <b>1,360,256,108.37</b> | <b>(1,147,449,427.45)</b> | <b>117,723,027.30</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้นคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</b> |          | <b>77,878,266.28</b>    | <b>4,282,530.05</b>  | <b>22,755,550.05</b> | <b>1,360,256,108.37</b> | <b>(1,147,449,427.45)</b> | <b>317,723,027.30</b> |

36. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

| หมายเหตุ   | โครงการตามนโยบายรัฐบาล |                      |                      |                          |                            | หน่วย : บาท      |
|--|------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|------------------|
|  | โครงการ<br>ระยะที่ 5   | โครงการ<br>ระยะที่ 6 | โครงการ<br>สนับสนุนฯ | โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพฯ | โครงการ<br>สร้างภูมิทัศน์ฯ |                  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                       |                        |                      |                      |                          |                            |                  |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด                           | 125,694.33             | 75,742.82            | 57,090.61            | (1,675,017.39)           | (10,332,243.13)            | (11,748,732.76)  |
| ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด                  |                        |                      |                      |                          |                            |                  |
| เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน               |                        |                      |                      |                          |                            |                  |
| รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นรายได้                    | -                      | -                    | -                    | -                        | (3,516,678.13)             | (3,516,678.13)   |
| ดอกเบี้ยรับ  | (125,694.33)           | (75,742.82)          | (57,090.61)          | (1,101,814.00)           | (4,397.43)                 | (1,364,739.19)   |
| ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ                      | 27                     | -                    | -                    | 3,137,787.83             | 10,336,640.56              | 13,474,428.39    |
|  | -                      | -                    | -                    | 360,956.44               | (3,516,678.13)             | (3,155,721.69)   |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน         |                        |                      |                      |                          |                            |                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น                 | -                      | -                    | -                    | -                        | (35,900.00)                | (35,900.00)      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)         | -                      | -                    | -                    | (37,125,805.61)          | 65,954.73                  | (37,059,850.88)  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                        | -                      | -                    | -                    | -                        | 150.00                     | 150.00           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                     | -                      | 41,468.39            | -                    | -                        | -                          | 41,468.39        |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้(ลดลง)เพิ่มขึ้น       | -                      | -                    | -                    | (6,346,625.52)           | 6,427,287.32               | 80,661.80        |
| เงินให้กู้ยืมโครงการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)  | -                      | -                    | -                    | (850,396,438.00)         | 850,396,438.00             | -                |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน     | -                      | 41,468.39            | -                    | (893,507,912.69)         | 853,337,251.92             | (40,129,192.38)  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                           |                        |                      |                      |                          |                            |                  |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                                 | 125,079.75             | 75,286.74            | 56,743.35            | 1,670,593.12             | 4,307.27                   | 1,932,010.23     |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน                      | 125,079.75             | 75,286.74            | 56,743.35            | 1,670,593.12             | 4,307.27                   | 1,932,010.23     |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                       |                        |                      |                      |                          |                            |                  |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น          | -                      | -                    | -                    | -                        | (850,396,438.00)           | (850,396,438.00) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                   | -                      | -                    | -                    | -                        | (850,396,438.00)           | (850,396,438.00) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 125,079.75             | 116,755.13           | 56,743.35            | (891,837,319.57)         | 2,945,121.19               | (888,593,620.15) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                 | 50,002,644.72          | 46,673,886.04        | 22,684,165.94        | 1,154,833,918.81         | 1,872,327.75               | 1,276,066,943.26 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด             | 50,127,724.47          | 46,790,641.17        | 22,740,909.29        | 262,996,599.24           | 4,817,448.94               | 387,473,323.11   |

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567





การยางแห่งประเทศไทย

# STAKEHOLDER MANAGEMENT



การบริหาร  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



# นโยบายและแนวปฏิบัติ

## หน่วยงานเชิงนโยบาย

1. ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล ในฐานะเจ้าของ ผู้กำกับดูแล และผู้กำหนดนโยบาย อีกทั้งร่วมเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
2. ดำเนินการกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบ โปร่งใส พร้อมรับการตรวจสอบ รวมถึงรายงานการดำเนินงานและสถานภาพขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนและตามความจริง
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และมีจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน รวมทั้งต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

4. บริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด สร้างผลประโยชน์ที่สร้างผลประกอบการที่สามารถเลี้ยงตัวเองได้ และพัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน
5. สนับสนุนทรัพยากร ทั้งด้านเงินทุน เครื่องมืออุปกรณ์ นักวิชาการ และอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินโครงการที่ตอบสนองตามนโยบายของหน่วยงานภาครัฐ
6. รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของหน่วยงานเชิงนโยบาย เพื่อปรับปรุง พัฒนาการดำเนินงานให้เป็นกิจการดูแลยางพาราทั้งระบบของประเทศ

## พันธมิตร

1. ประสานความร่วมมือกับพันธมิตรหรือคู่ความร่วมมือ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมกันให้มีความแข็งแกร่ง
2. สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และข้อเสนอแนะกับพันธมิตรหรือคู่ความร่วมมือ ตลอดจนร่วมกันพิจารณากำหนดแผนการดำเนินกิจการร่วมกัน เพื่อให้กิจการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

3. พิจารณาร่วมกับพันธมิตรหรือคู่ความร่วมมือ ในการจัดสรรประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินงานของกิจการร่วมกันอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส
4. ไม่เอาเปรียบพันธมิตรหรือคู่ความร่วมมือ ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใด ๆ

## พนักงานการยางแห่งประเทศไทย

1. สรรหาพนักงานด้วยระบบการคัดเลือกและเงื่อนไขการจ้างงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เพื่อให้ได้พนักงานที่เป็นทั้ง "คนเก่งและดี" มีคุณภาพสูงและซื่อสัตย์เข้าร่วมปฏิบัติงานในองค์กร
2. ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เคารพและปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงานไม่ให้เกิดล่วงละเมิด รวมทั้งสนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ
3. จัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณของการเป็นพนักงานการยางแห่งประเทศไทย รวมถึงมีการปกป้องพนักงานไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียนที่ไม่เป็นธรรม
4. พัฒนาพนักงานตามสายงานทุกระดับอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมจริยธรรมให้แก่พนักงานทุกคน

5. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อให้เกิดความเอ็นเอียงกันเดียวกัน ขององค์กร รวมทั้งสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีวินัยในการปฏิบัติงาน
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงาน
7. บริหารงานตามมาตรฐานการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม
8. บริหารงานตามระบบการจัดการมลพิษสิ่งแวดล้อม มาตรฐานของคุณภาพสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการควบคุมการระบายมลพิษออกสู่สิ่งแวดล้อม
9. จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานกิจการยางพาราทั้งระบบของการยางแห่งประเทศไทย

# นโยบายและแนวปฏิบัติ

## คู่ค้า

1. พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม พร้อมคำนึงถึงความสมดุลผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่จะได้รับ โดยสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมตรวจสอบได้
2. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมตามข้อสัญญาระหว่างกัน
3. ชำระเงินให้คู่ค้าอย่างถูกต้องตรงเวลา
4. ปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความสุจริต โปร่งใส โดยดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัด
5. ไม่เรียกรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า
6. ไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยต่อศีลธรรมอันดี
7. ไม่เอาผิดเอาเปรียบ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ จริงใจและเป็นธรรม
8. เจ้าหน้าที่ที่มีการทบทวนและปรับปรุงข้อมูลตามระเบียบกระทรวงการคลังอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
9. การจัดซื้อจัดจ้างให้คำนึงถึงความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการให้บริการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
10. จัดซื้อจัดจ้างโดยมุ่งเน้นด้านจริยธรรม ไม่เอาเปรียบคู่ค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เปิดเผยและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของคู่ค้า
11. หากคู่ค้าพบว่าเจ้าหน้าที่มีการดำเนินการใด ๆ ที่ไม่โปร่งใส หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องแจ้งให้ทราบในทันที

## ลูกค้า

1. ผลิตสินค้าได้มาตรฐาน และให้บริการอย่างมีคุณภาพ ในราคาเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายเท่าเทียมกัน เป็นธรรม โปร่งใส ด้วยจิตใจให้บริการ มีมารยาท และมนุษยสัมพันธ์ที่ดี
3. กำหนดราคาของสินค้าและบริการในอัตราที่เป็นธรรม
4. จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย และไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง
5. สร้างสรรค์พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงาน สามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ และมีอายุการใช้งานที่ยืนยาวอย่างต่อเนื่อง ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ
6. ขยายกลุ่มลูกค้าในการให้บริการแก่ เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการ รวมถึงบุคคลที่มีความสนใจอย่างทั่วถึง
7. พัฒนาการบวนการทำงานและช่องทางการให้บริการ โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาใช้ที่เหมาะสมและมีมาตรฐาน เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในทุกขั้นตอน
8. จัดให้มีช่องทางเพื่อรับฟังเสียงลูกค้า และดำเนินการแก้ไขปัญหาข้อเรียกร้องด้วยความรวดเร็วอย่างเป็นระบบ

# นโยบายและแนวปฏิบัติ

## สื่อมวลชน

1. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็น
2. สื่อสารข้อมูลที่รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์
3. เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนสามารถพบปะ พูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงอย่างใกล้ชิด
4. อำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนที่มาติดต่อ
5. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน เช่น จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน เพื่อให้เห็นกระบวนการผลิต และระบบการบริหารจัดการภายในโรงงาน รวมถึงได้รับข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้อง

## ชุมชน และสังคม

1. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ
2. ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใด ๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และประโยชน์สาธารณะ รวมถึงดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมจัดการของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ สู่สภาพแวดล้อมภายนอก โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
3. สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคมและชุมชนโดยรอบที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานกิจการของการยางแห่งประเทศไทย
4. สนับสนุนโครงการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยอย่างเร่งด่วน รวมทั้งพัฒนาศักยภาพและชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมให้ดีขึ้น อาทิ การพัฒนาอาชีพ การสร้างชุมชนเข้มแข็ง
5. เปิดโอกาสให้ชุมชนและสังคมมีส่วนร่วมในโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็นข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานกิจการของการยางแห่งประเทศไทย

# ความต้องการ ความคาดหวัง และความกังวล



## หน่วยงานเงินโยบาย

1. ไม่มีศูนย์กลางข้อมูลอย่างพารา ทำให้สับสนจากหลากหลายช่องทาง และเกิดความคาดเคลื่อนของข้อมูล
2. การประชาสัมพันธ์โครงการไม่ทั่วถึง เกษตรกรจึงไม่ค่อยทราบการดำเนินงานของ กยท.
3. ยังไม่มีผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและตลาด
4. ขั้นตอนการดำเนินงานมีหลายขั้นตอน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานตามโครงการรัฐ และการให้บริการของ กยท.
5. ยังไม่สามารถนำบางนโยบายของ กษ มาดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม เช่น BCG Model
6. ขาดเวทีในการสร้างการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอก
7. ขาดระบบออนไลน์ที่สามารถซื้อขายยางพารา และเก็บฐานข้อมูลการซื้อขาย
8. ยังไม่มีตารางแนวทางในการซื้อขายยางผ่านตลาดซื้อขายล่วงหน้าในรูปแบบ Forward และ Futures

9. การจัดทำ TOR ล่าช้าไม่ได้คู่สัญญาก่อนเริ่มปีบัญชี และมีการขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปีจำนวนมาก ส่งผลให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน
10. ขาดการวิเคราะห์ปัจจัยขับเคลื่อนด้านการเงินและปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าที่มีใช้การเงินเพื่อวิเคราะห์และจัดทำ Value Enhancement
11. ระบบฐานข้อมูลยังไม่แยกส่วนกัน ทำให้ข้อมูลไม่ตรงกัน
12. ความถูกต้องของเอกสาร ส่งผลต่อความล่าช้าในการตัดสินใจ
13. ระเบียบ/ข้อบังคับไม่สอดคล้องกับสภาวการณ์ปัจจุบัน และไม่สามารถปรับเทียบในการแข่งขันต่อไปในอนาคต
14. ข้อมูลในการนำเสนอปริมาณมากเกินไป ทำให้เสียเวลาในการประชุม
15. การกำหนดหลักเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปใช้ ไม่สะท้อนผลการดำเนินงานจริง
16. การมุ่งเน้นการดำเนินงานที่ลดผลกระทบต่อทางด้านสิ่งแวดล้อม



## พันธมิตร

1. การบริหารจัดการยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ปลูกยางทั่วประเทศ
2. ขาดเวทีในการสร้างการมีส่วนร่วมของหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง
3. ความล่าช้าของการติดต่อประสานงาน
4. มาตรการลดผลกระทบที่เกิดขึ้นกับชุมชนยังไม่ชัดเจน



## ลูกค้า

1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า
2. การเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล ยังไม่มีความชัดเจนในการดำเนินการ
3. ความล่าช้าในการติดต่อประสานงาน
4. เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความชำนาญในการซื้อวัตถุดิบยาง



## พนักงานการยางแห่งประเทศไทย

1. การบริหารจัดการยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ปลูกยางทั่วประเทศ
2. ขาดเวทีในการสร้างการมีส่วนร่วมของหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง
3. ความล่าช้าของการติดต่อประสานงาน
4. มาตรการลดผลกระทบที่เกิดขึ้นกับชุมชนยังไม่ชัดเจน



## ลูกค้า

1. ราคาขายตกต่ำ ส่งผลต่อรายได้
2. ระเบียบเกี่ยวกับการส่งออกยางนอกรางอาณานิคม ยังไม่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
3. ผลิตภัณฑ์ยางพาราต้องมีมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า
4. ความล่าช้าของการให้บริการ
5. ช่องทางการประชาสัมพันธ์ยังเข้าถึงไม่ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า
6. แนวทาง/มาตรการ และงบประมาณช่วยเหลือลูกค้าเชิงสังคมยังไม่ครอบคลุมทุกประเด็น
7. ระบบดิจิทัลยังสนับสนุนการให้บริการของ กยท. ไม่เพียงพอ ไม่ทันสมัย



## ชุมชนและสังคม

1. ปัญหามลพิษ เช่น เขม่า ควัน ไอเสีย เป็นต้น ยังได้รับการแก้ไขปัญหาไม่ทั่วถึง
2. ขาดเวทีรับฟังข้อเสนอแนะจากชุมชนและสังคม
3. ขาดการส่งเสริมกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรอบโรงงาน
4. การให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ยังไม่เพียงพอ



## สื่อมวลชน

1. ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
2. ขาดการสอบถามข้อเท็จจริงของข่าวก่อนออกสื่อ
3. ขาดการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารร่วมกันอย่างต่อเนื่อง
4. ร่วมทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกัน



# วัตถุประสงค์และขอบเขตของการมุ่งเน้น /บริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลุ่มผู้มี  
ส่วนได้ส่วนเสีย

รายชื่อผู้มีส่วน  
ได้ส่วนเสีย

วัตถุประสงค์

ขอบเขต

|                                       |   |  |  |
|---------------------------------------|---|--|--|
| <p><b>หน่วยงาน<br/>เชิงนโยบาย</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>กระทรวงเกษตรและสหกรณ์</li> <li>สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี</li> <li>กรมบัญชีกลาง</li> <li>สำนักงบประมาณ</li> <li>สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</li> <li>สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม</li> <li>สำนักงานวิจัยแห่งชาติ</li> <li>สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม</li> <li>สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ</li> <li>คณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ</li> <li>คณะกรรมการยางแห่งประเทศไทย</li> <li>คณะกรรมการด้านการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์</li> <li>ผู้ว่าการยางแห่งประเทศไทย</li> </ul>  | <p>ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล และร่วมส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศ</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ถ่ายทอดนโยบายของประเทศสู่ยุทธศาสตร์ขององค์กร</li> <li>พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการดำเนินงาน</li> <li>กำกับติดตามผลการดำเนินงาน</li> </ul> <p>เพื่อตอบสนองนโยบายของประเทศและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร</p>                               |
| <p><b>พันธมิตร</b></p>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรมวิชาการเกษตร</li> <li>กรมส่งเสริมการเกษตร</li> <li>กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม</li> <li>สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>กรมการค้าภายใน</li> <li>กรมศุลกากร</li> <li>กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ</li> <li>สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร</li> <li>สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน</li> <li>ความร่วมมือทางวิชาการไทย-ฝรั่งเศส (HRPP)</li> <li>สภาวิจัยและพัฒนายางระหว่างประเทศ (IRADB)</li> <li>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ออป.)</li> <li>สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ</li> <li>สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>MTEC</li> <li>คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>ธนาคารอาคารสงเคราะห์</li> <li>ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร</li> <li>ธนาคารออมสิน</li> <li>ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> <li>สำนักงานอัยการ</li> <li>กรมบังคับคดี</li> <li>สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ กยท.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการดำเนินงานทั้งด้านงานวิจัย การบริหารจัดการ และอุตสาหกรรม ชี้ถึงกันและกัน</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงร่วมกัน อย่างเป็นธรรม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมผลักดันนโยบายขององค์กรและสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงาน</li> <li>พิจารณาให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานภายในองค์กร</li> <li>กำกับติดตาม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ แห่งประเทศไทย</li> </ul> |
| <p><b>คู่ค้า</b></p>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจำหน่ายยางและน้ำยางหรือสารเคมี</li> <li>บริษัทจำหน่ายเครื่องมือและวัสดุวิทยาศาสตร์บริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ยาง</li> <li>บริษัทแปรรูปยาง</li> <li>บริษัทวัสดุอุปกรณ์ออฟฟิศ</li> <li>บริษัทขนส่งน้ำยางและเศษยาง</li> <li>ผู้รับเหมาซื้อเศษยาง</li> <li>ผู้รับเหมาซื้อไม้ยาง</li> <li>ตลาดเครือข่าย</li> <li>โรงพยาบาลตามท้องถิ่น กยท.</li> <li>ผู้ให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (VAS/Gateway)</li> <li>บมจ. มิตรแท้ประกันภัย (Usrกับชยบมจ.)</li> <li>โรงแรมจัดอบรม</li> </ul>   | <p>ส่งเสริมการดำเนินงานตามเงื่อนไขข้อตกลงที่ได้ทำไว้ในสัญญาร่วมกัน อย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้</p>  | <p>ส่งเสริมการดำเนินงานตามเงื่อนไข ข้อตกลงที่ได้ทำไว้ในสัญญาร่วมกัน อย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้</p>   |
| <p><b>ลูกค้า</b></p>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร</li> <li>เกษตรกรชาวสวนยาง</li> <li>สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง</li> <li>ผู้ประกอบการยาง</li> <li>ผู้ประกอบการไม้ยาง</li> <li>สมาคมธุรกิจไม้ยางพาราไทย</li> <li>สมาชิกของตลาดเครือข่าย</li> <li>ผู้ประกอบการที่อับรองมาตรฐาน</li> </ul>   | <p>ส่งเสริมและสนับสนุนผู้ปลูกยางพารา และผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางพารา เพื่อให้เกิดมาตรฐาน</p>  | <p>ส่งเสริมสนับสนุนแหล่งเงินทุน องค์กรความรู้ เพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกรอย่างยั่งยืน สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็ง มีการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ ผู้ประกอบการยางมีศักยภาพในการแข่งขันสูง</p>  |

# วัตถุประสงค์และขอบเขตของการมุ่งเน้น /บริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | รายชื่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   | วัตถุประสงค์  | ขอบเขต   |
|---------------------------|---|---|--|
| พนักงาน กยก.              | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริหาร</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกจ้าง</li> </ul>   | ร่วมดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย/ตัวชี้วัดขององค์กร ตอบสนองวัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กรและนโยบายรัฐบาล | พัฒนาสมรรถนะ และองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง  |
| ชุมชนและสังคม             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชนบริเวณโดยรอบ กยก. สบข.</li> <li>ชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง</li> <li>ชุมชนที่อยู่ใกล้โรงงานและสวนยาง</li> </ul> | ร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางชุมชนและสังคม เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม   | ชุมชนและสังคมที่ได้รับผลกระทบและส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานกิจการยางพารา โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |
| สื่อมวลชน                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสิ่งพิมพ์ ไทยรัฐ เดลินิวส์</li> <li>สื่อวิทยุ สื่อโทรทัศน์ สื่อออนไลน์</li> </ul>                          | สนับสนุนข่าวสารยางพาราที่ถูกต้องรวดเร็ว เป็นประโยชน์กับประชาชน                                      | สนับสนุนข้อมูล ข่าวสาร ด้วยการเผยแพร่ผลการดำเนินงานที่สำคัญ รวมถึงประเด็นปัญหาที่เกี่ยวข้องกับยางพารา                  |



# แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

| กลุ่มผู้มี<br>ส่วนได้<br>ส่วนเสีย | แนวทางสร้างความสัมพันธ์   |
|-----------------------------------|---|
| หน่วยงาน<br>เชิงนโยบาย            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขับเคลื่อนนโยบายและมาตรการที่กำหนดโดยให้อำนาจในการตัดสินใจผ่านคณะกรรมการชุดต่างๆ</li> <li>2. กำกับดูแลผลการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท. ให้บรรลุเป้าหมาย</li> </ol>  |
| ลูกค้า                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานร่วมกัน แบบ Two-way Communication อย่างเป็นธรรม โปร่งใส</li> <li>2. มุ่งให้บริการที่มีคุณภาพ เป็นมิตร การมีข้อมูลการบริการที่ถูกต้องครบถ้วน ตรงต่อเวลา บริการหลังการขายที่ดี</li> </ol>  |
| พนักงาน<br>กยท.                   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม</li> <li>2. มีความมั่นคงในการจ้างงานซึ่งเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน</li> <li>3. ให้มีส่วนร่วมในการกำหนดหลักสูตรการพัฒนาความสามารถและการทำงานอย่างมืออาชีพอย่างเท่าเทียม</li> </ol>   |
| พันธมิตร                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คำนึงถึงประโยชน์ที่หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับตามประเด็นความร่วมมืออย่างเท่าเทียม</li> <li>2. เปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมกับองค์กรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ และการบริหารจัดการ ทรัพยากร การพัฒนากิจการ การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>3. ข้อมูล ข่าวสาร ทันต่อเหตุการณ์ข้อมูลมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้</li> </ol> |
| คู่ค้า                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการจัดจ้างอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส</li> <li>2. ปฏิบัติต่อคู่ค้าสัญญาและเงื่อนไข ต่างๆตามที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>3. สร้างความสัมพันธ์ที่ดี/สร้างทักษะความรู้ โดยรับฟังเสียงของคู่ค้าเพื่อนำมาพัฒนางานบริการ</li> </ol>   |
| สื่อมวลชน                         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แจกข้อมูลข่าวสารที่ทันทั่วถึงและถูกต้อง</li> </ol>  |
| ชุมชน<br>และสังคม                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ส่งเสริมกิจกรรมทางสังคม ดูแล และร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในชุมชน</li> <li>2. พัฒนาคุณภาพชีวิต เคารพต่อสิทธิชุมชน</li> <li>3. จัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย/ความปลอดภัย และบริหารการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>4. รับฟังความคิดเห็น การสื่อสารสองทาง การเสวนา การเปิดเผยข้อมูล</li> </ol>                                |



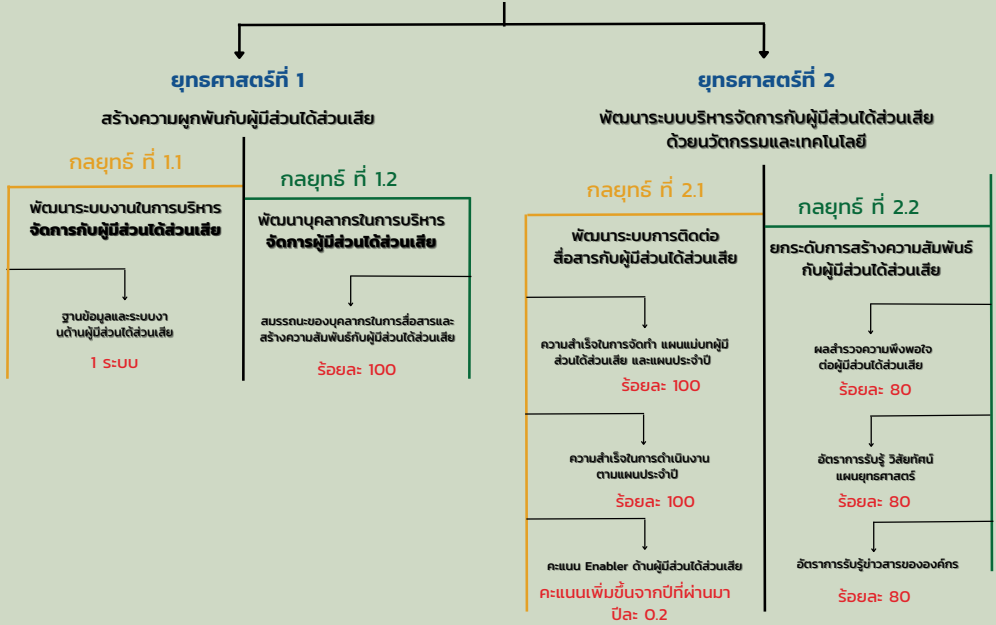
# แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

| กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  | แนวทางการสร้างความสัมพันธ์ของแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   |  |  |  |  |  |
|--|---|--|--|--|--|--|
| <b>หน่วยงาน<br/>เชิงนโยบาย<br/>ส่วนงานที่รับผิดชอบ</b><br>: ฝ่ายศ.         | สร้างการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของกองฯ ผ่านการประชุมอภิปรายใน<br><b>ปีละ 2 ครั้ง</b>                 | จัดสัมมนารับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์องค์กร<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>            | จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมาย<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b> | สื่อสารผลการดำเนินงานที่สำคัญผ่านการประชุมอภิปรายในคณะอนุกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจฯ<br><b>ปีละ 4 ครั้ง</b> | สื่อสารผลการดำเนินงานผ่านช่องทางออนไลน์ให้ผู้ใช้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เช่น หน้าเว็บไซต์ หรือ Social Media ต่างๆ<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b> | -  |
| <b>ลูกค้า<br/>ส่วนงานที่รับผิดชอบ</b><br>: ฝ่ายก. ฝ่ายค. ฝ่ายด.            | จัดสัมมนาผู้บริหารพบปะผู้ปฏิบัติงาน<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>  | จัดอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่ง<br><b>ปีละ 20 หลักสูตร</b>   | สื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ รวมถึง Social Media<br><b>ปีละ 4 ครั้ง</b>       | สำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>  | สร้างและพัฒนาช่องทางบริการรับข้อร้องเรียนและการตอบสนองข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>                                     | -  |
| <b>พนักงาน<br/>การยางแห่งประเทศไทย<br/>ส่วนงานที่รับผิดชอบ</b><br>: ฝ่ายก. | สร้างการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจโครงการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าโดยการประชุมสัมมนา รับฟังความคิดเห็น<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b> | สร้างหรือพัฒนาช่องทางการให้บริการในแพลตฟอร์มที่เหมาะสมและความปลอดภัยแต่ละกลุ่ม<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>              | จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานภายในองค์กร<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>                                       | การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>   | สื่อสารเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และ Social Media<br><b>ปีละ 4 ครั้ง</b>  | พัฒนาช่องทางรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b> |
| <b>พันธมิตร<br/>ส่วนงานที่รับผิดชอบ</b><br>: ฝ่ายศ. ฝ่ายก. ฝ่ายค.          | รับฟังความคิดเห็นในประเด็นสำคัญขององค์กรผ่านการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ<br><b>ปีละ 2 ครั้ง</b>                          | ร่วมกันสนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงานวิจัยหรืออื่นๆ เกี่ยวกับการลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b> | สร้างความพึงพอใจความต้องการรวมถึงความคาดหวัง<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>  | สื่อสารข้อมูลรวมถึงผลงานผ่านหนังสือราชการหรือผ่านInternet/โทรศัพท์ฯ<br><b>ปีละ 4 ครั้ง</b>               | -  | -  |
| <b>คู่ค้า<br/>ส่วนงานที่รับผิดชอบ</b><br>: ฝ่ายก.                          | ชี้แจงกระแสบริเวณอื่น หลักเกณฑ์ใหม่ๆ ผ่านหนังสือ และโทรศัพท์ฯ<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>                                    | พัฒนาช่องทางรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>   | สร้างความพึงพอใจความต้องการรวมถึงความคาดหวัง<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>  | -  | -  | -  |
| <b>สื่อมวลชน<br/>ส่วนงานที่รับผิดชอบ</b><br>: ฝ่ายค.                       | จัดแถลงการณ์ในโครงการที่สำคัญขององค์กร<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>   | สื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางบริการให้สัมภาษณ์กับกรณีแล้วแต่กรณี<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>                                 | -  | -  | -  | -  |
| <b>ชุมชน<br/>และสังคม<br/>ส่วนงานที่รับผิดชอบ</b><br>: ฝ่ายค.              | การประชุม เสนาและกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ในพื้นที่<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>   | ส่งเสริมโครงการ CSR เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและลดผลกระทบจากการดำเนินงาน<br><b>ปีละ 10 โครงการ</b>                   | สำรวจความพึงพอใจ ความต้องการ รวมถึงความคาดหวังในแต่ละพื้นที่<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>                              | พัฒนาช่องทางรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>   | สื่อสารข้อมูลผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ สื่อมวลชนท้องถิ่น<br><b>ปีละ 1 ครั้ง</b>  | -  |

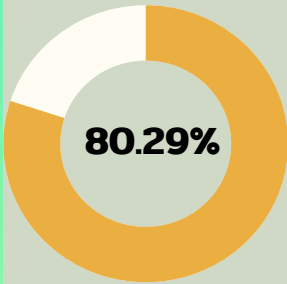


# แผนยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

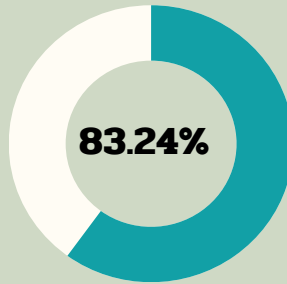
## แผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า



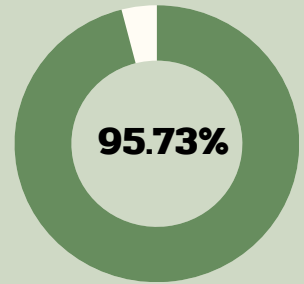
## กลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของลูกค้า



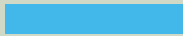
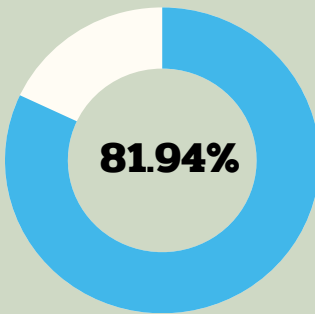
ลูกค้าที่มีต่อการ  
ให้บริการของ BU



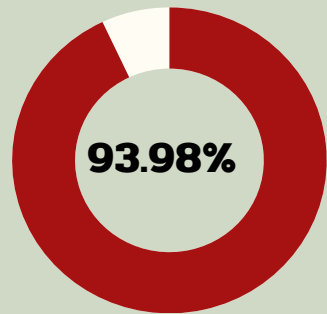
เกษตรกรชาวสวนยาง  
สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง  
และผู้ประกอบการยาง



เกษตรกร ทายาทของ  
เกษตรกรชาวสวนยาง  
และผู้รับมอบอำนาจ

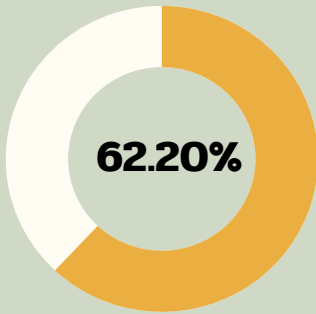


ร้านค้า หจก.บริษัท และผู้รับ  
จ้างงานซื้อ ที่ได้รับบริการจาก  
กยท.

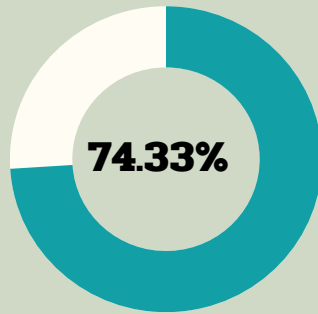


เกษตรกรที่เข้าอบรม  
จำนวน 7 หลักสูตร

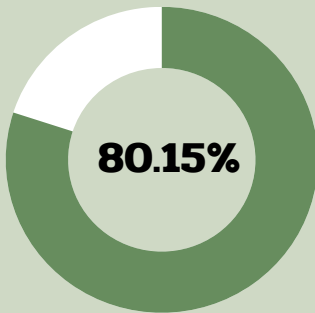
# กลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของพนักงาน กยท.



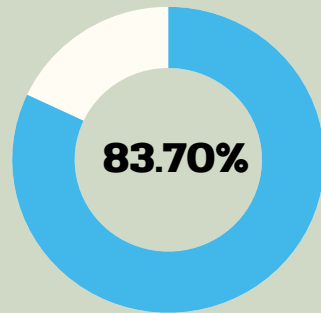
พนักงาน กยท. (จาก ฝทม.)



พนักงาน กยท. ที่ใช้งานระบบ  
สารสนเทศ จำนวน 16 ระบบ



พนักงาน กยท. ที่ได้รับ  
บริการจาก ฝกค.



พนักงาน กยท. ที่เข้าร่วม  
การอบรมจาก ฝยศ.

# ผลการดำเนินงาน(Output) ของการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## กลยุทธ์ที่ 1.1

พัฒนาระบบงานในการบริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

พัฒนาระบบบริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี

| แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล                    | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย  | ความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน  |
|---|---|--|
| โครงการพัฒนาฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                                       | มีระบบฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 6 ระบบ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการรวบรวมฐานข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครบทั้งหมด 6 กลุ่ม</li> <li>จัดทำฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าระบบสารสนเทศจำนวน 1 กลุ่ม</li> </ul> |
| โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง | ปรับปรุงข้อมูลทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ที่ยื่นทะเบียนกับ กกย.ให้เป็นปัจจุบัน ได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของค่าเป้าหมายขึ้นทะเบียนทั้งหมด 750,000 | ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลทะเบียนดังกล่าวจำนวน 764,833 ราย  |
| แผนงานจัดทำระบบด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี                 | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย  | ความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน  |
| โครงการจัดทำระบบงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                                     | มีระบบงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน WORK SYSTEM และมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนใช้โดยทั่วกัน   | ดำเนินการสร้างระบบงานย่อยตาม WORK SYSTEM ขององค์กร และระบุผู้รับผิดชอบครบถ้วน  |
| โครงการพัฒนาระบบจัดการข้อมูลขนาดใหญ่  | สามารถให้บริการข้อมูลอย่างพารากับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างน้อย 1 กลุ่ม   | ดำเนินการพัฒนาและอบรมเสร็จเรียบร้อยแล้วสามารถให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในตามที่ต้องการอย่างน้อย 1 กลุ่ม  |

## กลยุทธ์ที่ 1.2

พัฒนาบุคลากรในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

พัฒนาระบบบริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี

| แผนพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร                  | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย  | ความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน  |
|--|---|--|
| โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะการบริหาร | มุ่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาผู้บริหารระดับต้น 40 คน</li> <li>พัฒนาผู้บริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับกลาง 30 คน</li> <li>พัฒนาผู้บริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง 6 คน</li> <li>พัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง 1 คน</li> </ul>  | พัฒนาศักยภาพบุคลากรได้ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาผู้บริหารระดับต้น 40 คน</li> <li>พัฒนาผู้บริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับกลาง 30 คน</li> <li>พัฒนาผู้บริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง 6 คน</li> <li>พัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง 2 คน</li> </ul>  |
| โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน | มุ่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการเกษตร 40 คน</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านธุรกิจ 10 คน</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลัง 80 คน</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์ 40 คน</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการตรวจสอบภายใน 40 ชั่วโมง</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไป/พัสดุ 80 คน</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านอื่นฯได้ 4 สายงาน</li> </ul> | มุ่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>อยู่ระหว่างดำเนินการ</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านธุรกิจ 2 คน</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลัง 150 คน</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์ 55 คน</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการตรวจสอบภายใน 43 ชั่วโมง</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไป/พัสดุ 305 คน</li> <li>พัฒนาบุคลากรสายงานด้านอื่นฯได้ 9 สายงาน</li> </ul> |

# ผลการดำเนินงาน(Output) ของการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## กลยุทธ์ที่ 2.1

พัฒนาระบบการติดต่อ  
สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนพัฒนาช่องทางสื่อสารและตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                        | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย  | ความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน  |
|---|---|--|
| โครงการดำเนินการจัดประชุมเครือข่าย  | ดำเนินการได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน 100 ไร่ร้อยละ 100    | ดำเนินการได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 100  |
| โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง    | ดำเนินการได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 | ดำเนินการได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 115.53  |
| แผนการสร้างการรับรู้และความเชื่อมั่น  | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย  | ความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน  |
| โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร                        | ดำเนินการกิจกรรมประชาสัมพันธ์ครบถ้วนทุกกิจกรรมสำเร็จตามเป้าหมาย | ดำเนินการกิจกรรมประชาสัมพันธ์ครบถ้วนทุกกิจกรรมสำเร็จตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100  |
| โครงการถ่ายทอดการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ของ กยท. ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ผลประเมินการรับรู้และเข้าใจในการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์         | ผลศ. ดำเนินการสร้างการรับรู้จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ กลุ่มหน่วยงานเชิงนโยบาย กลุ่มพันธมิตร จำนวน 35 หน่วยงาน และกลุ่มพนักงาน กยท. จำนวน 690 คน สามารถสรุปผลการรับรู้ต่อแผน 5 ภารกิจของ กยท. เสร็จร้อยละ 80 |

## กลยุทธ์ที่ 2.2

ยกระดับการสร้าง  
ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนงานสร้างพันธมิตรและเครือข่ายความร่วมมือ   | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย   | ความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน  |
|--|--|--|
| แผนปฏิบัติการส่งเสริมการเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางในการดำเนินกิจกรรมหรือธุรกิจ | ผู้นำเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ทุกระดับ เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ 80 ของเป้าหมาย จำนวน 480 ครั้ง/ปี<br>• ผู้นำสถาบันเกษตรกรทั่วประเทศดำเนินการเขตละ 1 ครั้ง /ปี<br>• ดำเนินการศึกษาจากตัวแทนเกษตรกรชาวสวนยางพนักงานที่ดูแลงานสถาบันเกษตรกร 2 ครั้ง/ปี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้นำเครือข่ายฯ เข้าร่วมโครงการ 493 ครั้ง</li> <li>ผู้นำสถาบันเกษตรกรทั่วประเทศดำเนินการได้ 5 ครั้ง</li> <li>ศึกษาจากแล้ว 19 ครั้ง</li> </ul> |
| โครงการสัมมนาสร้างความร่วมมือระหว่างผู้ประกอบการนิยางพาราและผลิตภัณฑ์กับ กยท.                | • จำนวนครั้งการจัดประชุม/สัมมนา 3 ครั้ง  | ดำเนินการจัดประชุมสัมมนาสร้างความร่วมมือระหว่างผู้ประกอบการนิยางพาราและผลิตภัณฑ์ไปแล้ว 2 ครั้ง เหลืออีก 1 ครั้ง ซึ่งจะจัดในวันที่ 23 สิงหาคม 2565                                    |
| โครงการวิจัยความร่วมมือเครือข่ายนวัตกรรมยางพารา 4 หน่วยงาน (ต่อเนื่อง)                       | งานวิจัยที่ดำเนินการร่วมกับเครือข่ายนวัตกรรมยางพารา 4 หน่วยงาน จำนวนอย่างน้อย 1 เรื่อง/ปี  | จากกิจกรรมทั้งหมดที่จัด 4 กิจกรรมมี 1 กิจกรรมที่ถูกยกเลิกเนื่องจาก สถานการณ์โควิด-19   |
| โครงการแสวงหาและร่วมงานวิจัยด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ (ต่อเนื่อง)                         | จำนวนครั้งของความร่วมมือระหว่างประเทศ 39 ครั้งต่อปี  | ดำเนินการด้านความร่วมมือระหว่างประเทศแล้ว 70 ครั้งต่อปี  |

# ผลการดำเนินงาน(Output) ของการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## กลยุทธ์ที่ 2.2

ยกระดับการสร้าง

ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนงานสร้างพันธมิตรและ<br>เครือข่ายความร่วมมือ   | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย  | ความก้าวหน้า<br>ของผลการดำเนินงาน  |
|--|---|--|
| แผนปฏิบัติการส่งเสริมการเชื่อมโยงเครือข่าย<br>สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางในการดำเนิน<br>กิจกรรมหรือธุรกิจ | ผู้นำเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ทุกระดับ เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ 80 ของเป้าหมาย จำนวน 480 ครั้ง/ปี<br><ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้นำสถาบันเกษตรกรทั่วประเทศดำเนินการเขตละ 1 ครั้ง /ปี</li> <li>ดำเนินการศึกษาดูงานแก่เกษตรกรชาวสวนยางพนักงานที่ดูแลงานสถาบันเกษตรกร 2 ครั้ง/ปี</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้นำเครือข่ายฯ เข้าร่วมโครงการ 493 ครั้ง</li> <li>ผู้นำสถาบันเกษตรกรทั่วประเทศดำเนินการได้ 5 ครั้ง</li> <li>ศึกษาดูงานแล้ว 19 ครั้ง</li> </ul> |
| โครงการสัมมนาสร้างความร่วมมือระหว่าง<br>ผู้ประกอบการไม้ยางพาราและผลิตภัณฑ์<br>กับ กยท.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนครั้งการจัดประชุม/สัมมนา 3 ครั้ง</li> </ul>   | ดำเนินการจัดประชุมสัมมนาสร้างความร่วมมือระหว่างผู้ประกอบการไม้ยางพาราและผลิตภัณฑ์ไปแล้ว 2 ครั้ง เหลืออีก 1 ครั้ง<br>ซึ่งจะจัดในวันที่ 23 สิงหาคม 2565                                  |
| โครงการวิจัยความร่วมมือเครือข่ายนวัตกรรม<br>ยางพารา 4 หน่วยงาน (ต่อเนื่อง)                           | งานวิจัยที่ดำเนินการร่วมกันเครือข่ายนวัตกรรมยางพารา 4 หน่วยงาน จำนวนอย่างน้อย 1 เรื่อง/ปี   | จากกิจกรรมทั้งหมดที่จัด 4 กิจกรรมมี 1 กิจกรรมที่ถูกยกเลิกเนื่องจาก สถานการณ์โควิด-19   |
| โครงการแสวงหาและร่วมงานวิจัยด้านความ<br>ร่วมมือระหว่างประเทศ (ต่อเนื่อง)                             | จำนวนครั้งของความร่วมมือระหว่างประเทศ 39 ครั้งต่อปี   | ดำเนินการด้านความร่วมมือระหว่างประเทศแล้ว 70 ครั้งต่อปี  |

ผลลัพธ์ (Outcome)  
การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หน่วยงานเชิงนโยบาย **94.68%**

**85.31%** พันธมิตร

คู่ค้า **85.69%**

**87.04%** ลูกค้า

พนักงาน กยท. **75.10%**

**87.20%** สื่อมวลชน

ชุมชน  
และสังคม **86.19%**



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและแผนสร้างความสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ 2566

ของแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนงาน/โครงการ  | เป้าหมาย/ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมาย          | ระยะเวลาดำเนินการ | ส่วนงานที่รับผิดชอบ            | ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4  | ร้อยละผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4 ของค่าเป้าหมาย | โปรดระบุเหตุผล (ปัญหา/อุปสรรค) และการดำเนินการแก้ไข กรณีผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามค่าเป้าหมาย |
|---|---|----------------------|-------------------|--------------------------------|--|--|--|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อความยั่งยืน   |   |                      |                   |                                |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบงานในการบริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   |   |                      |                   |                                |  |  |  |
| 1. โครงการจัดทำสมุดทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง  | • ข้อมูลเกษตรกรปรับปรุงเป็นปัจจุบัน   | 500,000 เล่ม         | มี.ค.66-ก.ย.66    | ฝกท.                           | จัดทำสมุดทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน จำนวน 500,000 เล่ม  | 100  |  |
| 2. โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง  | ฐานข้อมูลเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการยาง  | ร้อยละ 100           | ต.ค.65-ก.ย.66     | ฝกท.                           | มีฐานข้อมูลเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการยาง   | 149.33   |  |
|   | 1. จำนวนเกษตรกรชาวสวนยางแจ้งปรับปรุงและยืนยันข้อมูล   | 1,140,000 ราย        |                   |                                | จำนวนเกษตรกรชาวสวนยาง จำนวน 1,698,561 ราย  | 222  |  |
|   | 2. จำนวนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน   | 720 สถาบัน           |                   |                                | สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน จำนวน 738 สถาบัน   | 103  |  |
|   | 3. จำนวนผู้ประกอบการยางที่ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน  | 300 ราย              |                   |                                | ผู้ประกอบการยางที่ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน จำนวน 369 ราย   | 123  |  |
| 3. โครงการสำรวจข้อมูลยางพาราเพื่อจัดทำฐานข้อมูลแผนที่พื้นที่ยืนต้นยางพาราที่ขึ้นทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยางกับกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ  | • ชุดข้อมูลในระบบสารสนเทศด้านแผนที่พื้นที่ยืนต้นยางพารา ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน  | 1 ชุดข้อมูล          | ต.ค.65-ก.ย.66     | ฝกท.                           | จัดเก็บคำพิศดแปลงสวนยางพาราและบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ได้ 1,470,131 แปลง จากเป้าหมาย 1,000,000 แปลง ได้ชุดข้อมูลในระบบสารสนเทศด้านแผนที่พื้นที่ยืนต้นยางพารา 1 ชุด ข้อมูล | 147  |  |
| 4. โครงการยกระดับประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานตาม (Core Business Enablers)   | • 1 รายงานโอกาสหรือช่องว่าง (Gap) ในการปรับปรุงการดำเนินงานของ กยท. ตามกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) | 8 ด้าน (10 ด้านย่อย) | ต.ค. 65 - ก.ย. 66 | ฝกท.                           | จัดทำรายงานโอกาสหรือช่องว่าง (Gap) ในการปรับปรุงการดำเนินงานของ กยท. ตามกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers)   | 100  |  |
|   | • 2 มีกรอบเส้นทางและแผนงาน (Roadmap & Action Plan) ระยะ 1 - 3 ปีตามกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers)     |                      | ต.ค. 65 - ก.ย. 66 |                                | จัดทำกรอบเส้นทางและแผนงาน (Roadmap & Action Plan) ระยะ 1 - 3 ปีตามกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers)   | 100  |  |
|   | • 3 สามารถตอบสนองแบบประเมินได้ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers)                    |                      | ต.ค. 65 - ก.ย. 66 |                                | ดำเนินการดัดแปลงแบบประเมินได้ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ได้ช่วงเดือนกันยายน  | 100  |  |
|   | • 4. ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่น้อยกว่า  | ร้อยละ 80            | ต.ค. 65 - ก.ย. 66 |                                | ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ ร้อยละ 86  | 107.5  |  |
| 5. โครงการพัฒนาและบำรุงรักษาเว็บไซต์ระบบ 49 (3)   | • ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการมากกว่า   | ร้อยละ 80            |                   | ฝทส.                           | สรุปผลความพึงพอใจ ของผู้ใช้บริการ คิดเป็นร้อยละ 80   | 100  |  |
| 5.1 กิจกรรม การบริหารจัดการระบบ NSW   | • ระบบสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง   | 1 ระบบ               | 12 เดือน          |                                | ดำเนินการได้ตามแผน- ตรวจสอบงานงวดที่ 2 เรียบร้อยแล้ว   | 100  |  |
| 5.2 กิจกรรม ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess) ให้รองรับการ เชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับระบบรับชำระใบอนุญาตผ่านด่านศุลกากรและใบรับชำระค่าธรรมเนียมในการส่งยางออกนอกราชอาณาจักรแบบ Single Form ผ่านระบบNational Single Window (NSW) | • ระบบสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง   | 1 ระบบ               | 12 เดือน          |                                | ดำเนินการได้ตามแผน- ตรวจสอบงานงวดที่ 2 เรียบร้อยแล้ว   | 100  |  |
|   |   |                      |                   |                                | - อยู่ระหว่างดำเนินงานงวดที่ 3   |  |  |
| 5.3 กิจกรรม ระบบรับชำระใบรับรองคุณภาพยางทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (NSW)  | • ระบบสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง   | 1 ระบบ               | 12 เดือน          |                                | ดำเนินการได้ตามแผน- ตรวจสอบงานงวดที่ 2 เรียบร้อยแล้ว   | 100  |  |
|   |   |                      |                   | - อยู่ระหว่างดำเนินงานงวดที่ 3 |  |  |  |
| 5.4 กิจกรรม ระบบ One Stop Service (OSS) ผ่านระบบโมบายแพลตฟอร์ม (Mobile Platform) สำหรับศูนย์รวมการบริการ  | • ดำเนินการได้ตามแผน  | ร้อยละ 100           | ต.ค. 65 - ก.ย. 66 |                                | นัดวันลงนามในสัญญา วันที่ 27 ก.ย. 2566   | 100  |  |
| 5.5 กิจกรรม ระบบพัฒนากลยุทธ์ยางพาราให้เป็น Digital Platform (Thai Rubber Trade)   | • ดำเนินการได้ตามแผน  | ร้อยละ 100           | 12 เดือน          |                                | ดำเนินการได้ตามแผน- ตรวจสอบงานงวดที่ 2 เรียบร้อยแล้ว   | 100  |  |
|   |   |                      |                   |                                | - อยู่ระหว่างดำเนินงานงวดที่ 3   |  |  |

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและแผนสร้างความสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ 2566

ของแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนงาน/โครงการ   | เป้าหมาย/ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมาย   | ระยะเวลาดำเนินการ | ส่วนงานที่รับผิดชอบ | ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4   | ร้อยละผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4 ของค่าเป้าหมาย | วัตถุประสงค์ (ปัญหา/อุปสรรค) และการดำเนินการแก้ไข<br>กรณีผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามค่าเป้าหมาย |
|--|---|---------------|-------------------|---------------------|---|--|---|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อความยั่งยืน</b> |   |               |                   |                     |   |  |   |
| <b>กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>                            |   |               |                   |                     |   |  |   |
| 1. โครงการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล                                     | • คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล | ไม่น้อยกว่า 4 | ต.ค. 65 - ก.ย. 66 | ฝ่าย.               | คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร 4 คะแนน   | 100  |   |
| 2. โครงการพัฒนาบุคลากรแบบบูรณาการการบริหาร (Management Competency)                               | • คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร                                       | ไม่น้อยกว่า 4 | ต.ค. 65 - ก.ย. 66 | ฝ่าย.               | คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร 4 คะแนน   | 100  |   |
| 2.1 กิจกรรม : พัฒนานักบริหารการยางแห่งประเทศไทย ระดับต้น   | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 40 ราย        | ธ.ค.-65           |                     | มีผู้ผ่านการฝึกอบรม จำนวน 40 ราย  | 100  |   |
| 2.2 กิจกรรม : นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับกลาง                                       | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 30 ราย        | ธ.ค.-65           |                     | มีผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้ว จำนวน 30 ราย  | 100  |   |
| 2.3 กิจกรรม : นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง  | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 6 ราย         | ธ.ค.-65           |                     | มีผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้ว จำนวน 6 ราย   | 100  |   |
| 2.4 กิจกรรม : พัฒนาศักยภาพนักบริหารระดับสูง  | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 1 ราย         | พ.ค.-66           |                     | มีผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้วจำนวน 2 ราย  | 200  |   |
| 3. โครงการพัฒนาบุคลากรแบบบูรณาการตามสายงาน (Functional Competency)                               | • คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร                                       | ไม่น้อยกว่า 4 | ต.ค.65 - ก.ย. 66  | ฝ่าย.               | คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร 4 คะแนน   | 100  |   |
| 3.1 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการเกษตร   | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 40 ราย        | ต.ค.65 - ก.ย. 66  |                     | จำนวนบุคลากรสายงานด้านการเกษตรที่พัฒนาทั้งสิ้น 136 ราย  | 340  |   |
| 3.2 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านธุรกิจ (การหารายได้ การตลาด)                                 | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 10 ราย        | ต.ค.65 - ก.ย. 66  |                     | มีผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้วจำนวน 10 ราย   | 100  |   |
| 3.3 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลัง  | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 80 ราย        | ต.ค.65 - ก.ย. 66  |                     | มีผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้วจำนวน 150 ราย  | 188  |   |
| 3.4 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์   | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 40 ราย        | ต.ค.65 - ก.ย. 66  |                     | มีผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้วจำนวน 55 ราย   | 138  |   |
| 3.5 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการตรวจสอบภายใน  | • จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม  | 40 ชั่วโมง    | ต.ค.65 - ก.ย. 66  |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว จำนวน 43 ชั่วโมง   | 108  |   |
| 3.6 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไป/พัสดุ  | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 80 ราย        | พ.ย.-65           |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว มีผู้ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 305 ราย   | 381  |   |
| 3.7 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านอื่น ๆ   | • จำนวนสายงานที่ผ่านการฝึกอบรม  | 4 สายงาน      | ธ.ค.-65           |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว มีผู้ผ่านการฝึกอบรมแล้วจำนวน 9 สายงาน  | 225  |   |
| 4. โครงการพัฒนาบุคลากรตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง และองค์กร  | • คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร                                       | ไม่น้อยกว่า 4 | ต.ค.65 - ก.ย. 66  | ฝ่าย.               | คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร 4 คะแนน   | 100  |   |
| 4.1 กิจกรรม : พัฒนาความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ   | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 20 ราย        | พ.ค.-66           |                     | มีการพัฒนาความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ (English Camp) จำนวน 20 ราย   | 100  |   |
| 4.2 กิจกรรม : ส่งเสริมความรู้ด้านกฎหมายแรงงาน  | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 90 ราย        | ธ.ค.-65           |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว มีผู้ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 109 ราย   | 121  |   |
| 4.3 กิจกรรม : ส่งเสริมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน   | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 2 ราย         | ธ.ค.-65           |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว มีผู้ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 2 ราย   | 100  |   |
| 4.4 กิจกรรม : พัฒนาลูกจ้างชั่วคราวและพนักงาน Outsource   | • จำนวนครั้งในการดำเนินการ  | 1 ครั้ง       | พ.ย.-65           |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว 1 ครั้ง  | 100  |   |
| 4.5 กิจกรรม : เตรียมความพร้อมผู้วัยเกษียณ  | • จำนวนครั้งในการดำเนินการ  | 1 ครั้ง       | ต.ค.65 - ก.ย. 66  |                     | ดำเนินการแล้ว 1 ครั้ง   | 100  |   |
| 4.6 กิจกรรม : ฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนา ตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง และองค์กร                            | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 40 ราย        | ต.ค.65 - ก.ย. 66  |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว มีผู้ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 398 ราย   | 833  |   |
| 5. โครงการพัฒนาองค์กรด้านการบริหารจัดการเชิงรุก  | • คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร                                       | ไม่น้อยกว่า 4 | ต.ค. 65 - ก.ย. 66 | ฝ่าย.               | คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร 4 คะแนน   | 100  |   |
| 5.1 กิจกรรม : ศึกษาสูงงานในประเทศหรือต่างประเทศ ของผู้บริหารและพนักงาน                           | • จำนวนครั้งในการดำเนินการ  | 1 ครั้ง       | มี.ย.-66          |                     | ดำเนินการศึกษาสูงงาน ณ กรุงบรัสเซล  | 100  |   |
| 5.2 กิจกรรม : การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน                                     | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 40 ราย        | ก.ค.-66           |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว มีผู้ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 80 ราย  | 200  |   |
| 5.3 กิจกรรม : เตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับงานด้านธุรกิจของ กยท.                             | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 20 ราย        | พ.ย.-65           |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว มีผู้ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 52 ราย  | 260  |   |
| 5.4 กิจกรรม : เสริมสร้างความสามารถพิเศษขององค์กร (วิจัย นวัตกรรม การส่งเสริมการเกษตร)            | • จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม  | 20 ราย        | ธ.ค.-65           |                     | ดำเนินการจัดอบรมแล้ว มีผู้ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 52 ราย  | 260  |   |
| 6. โครงการบริหารจัดการสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ                                | • คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ | 1 ฉบับ        | มี.ค.-66          | ฝ่าย.               | คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ 4 คะแนน                             | 100  |   |
| 6.1 กิจกรรม จัดทำ/ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการ ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์          | • หลักเกณฑ์ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)                                  | 12 ครั้ง      | ต.ค. 65 - ก.ย. 66 | ฝ่าย.               | ดำเนินการจัดทำ/ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการ ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์                                | 100  |   |
| 6.2 กิจกรรม : ติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ                                    | • ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน  | ร้อยละ 100    | เม.ย.-66          |                     | มีการจัดประชุมคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นประจำทุกเดือน | 100  |   |
| 6.3 กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับเครื่องราชอิสริยาภรณ์   | • ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน  | ร้อยละ 100    | ก.ย.-66           |                     | ดำเนินการเสนอรายชื่อขอพระราชทานเครื่องราชฯ ประจำปี 2566 ไปยัง กษ. เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 มี.ค.                | 100  |   |
| 6.4 กิจกรรมมีพิธีประกาศเกียรติคุณผู้ครบเกษียณอายุ  | • ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน  | ร้อยละ 100    |                   |                     | กยท. เข้าร่วมประกาศเกียรติคุณผู้ครบเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566   | 100  |   |

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและแผนสร้างความสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ 2566

ของแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนงาน/โครงการ   | เป้าหมาย/ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมาย   | ระยะเวลาดำเนินการ   | ส่วนงานที่รับผิดชอบ | ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4  | ร้อยละผลการทำงานไตรมาสที่ 4 ของค่าเป้าหมาย | ประเด็นปัญหา (ปัญหา/อุปสรรค) และการดำเนินการแก้ไขกรณีผลการทำงานไม่บรรลุตามค่าเป้าหมาย   |
|--|---|---------------|---------------------|---------------------|--|--|---|
| 7. โครงการพัฒนาบทบาทของหน่วยงาน HR   | • ความพึงพอใจต่อบทบาทของหน่วยงาน HR                                   | ไม่น้อยกว่า 4 | ต.ค. 65 - ก.ย. 66   | พทม.                | ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้คะแนนความพึงพอใจ 3.14   | 78.5                                       | - ให้ความรู้ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้กับผู้บริหารสายงาน (Line Manager) ผ่านการอบรมหลักสูตรนักบริหารในระดับต่างๆ<br>- ให้ความรู้ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์แก่ผู้แทนสายงาน (HR Coordinator) เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทน HR ประจำพื้นที่<br>- แสวงหาสร้างความร่วมมือด้าน HR จากหน่วยงานภายนอกเพิ่มเติม<br>- เพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร HR ให้ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ HR<br>- จัดกิจกรรมสร้างความเข้าใจในธุรกิจขององค์กรและบทบาทหน้าที่ของบุคลากร HR<br>- ดำเนินการสอบถามระดมความคิดเห็น HR เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐาน<br>- ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนอย่างสม่ำเสมอ<br>- พัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ให้บริการงานบุคคลเพื่ออำนวยความสะดวกแก่บุคลากร |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับความเชื่อมั่นยอมรับและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก</b> |   |               |                     |                     |  |  |   |
| <b>กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>                                       |   |               |                     |                     |  |  |   |
| 1. โครงการดำเนินการจัดประชุมเครือข่าย  | • ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน                          | ร้อยละ 100    |                     | ผทก.                | ดำเนินการแล้วเสร็จ   | 100  |   |
| 1.1 กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับประเทศ                                | • จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. | 6 ครั้ง/ปี    | ต.ค.65 - ก.ย.66     |                     | ประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ได้ 7 ครั้ง   | 116.67                                     |   |
| 1.2 กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับเขต 7 เขต                             | • จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. | 42 ครั้ง/ปี   | ต.ค.65 - ก.ย.66     |                     | ประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับเขต 7 เขต จำนวน 44 ครั้ง   | 104.76                                     |   |
| 1.3 กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับจังหวัด/สาขา                          | • จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. | 480 ครั้ง/ปี  | ต.ค.65 - ก.ย.66     |                     | ประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับจังหวัด/สาขา ได้ 648 ครั้ง   | 113  |   |
| 2. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง                                | • ดำเนินการได้ครบทุกกิจกรรมและมีผลการประเมินไม่ต่ำกว่า                | ร้อยละ 80     | ต.ค.65 - ก.ย.66     | สพว./เขต            | ดำเนินการแล้วเสร็จ   | 115.53                                     |   |
| 2.1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง                               | ระดับการรับรู้ข้อมูลข่าวสารไม่น้อยกว่า                                | ร้อยละ 80     | ต.ค.65 - ก.ย.66     | /สพว                | ระดับการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร คิดเป็นร้อยละ 98.5   | 123.13                                     |   |
| 2.2 กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยางของ (ระดับเขต)                 | ระดับความพึงพอใจของเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง (ระดับเขต)   | ร้อยละ 80     | ต.ค.65 - ก.ย.66     | /เขต                | ระดับความพึงพอใจของเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง (ระดับเขต) คิดเป็นร้อยละ 86.34  | 107.93                                     |   |
| 3. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร  | • ดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์ครบถ้วนทุกกิจกรรมสำเร็จตามเป้าหมาย        | ร้อยละ 100    | ต.ค.65 - ก.ย.66     | สพว.                | ดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์ครบถ้วนทุกกิจกรรมสำเร็จตามเป้าหมาย   | 100  |   |
| 3.1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อการบริหาร   | • ร้อยละการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ กยท. ผ่านช่องทางทางสารสื่อสารต่าง ๆ | ร้อยละ 80     | ต.ค.65 - ก.ย.66     |                     | ร้อยละการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ กยท. ผ่านช่องทางทางสารสื่อสารต่าง คิดเป็นร้อยละ 81.5   | 101.88                                     |   |
| 3.2 กิจกรรมรณรงค์ทางพารา   | • ร้อยละความพึงพอใจของการจัดกิจกรรม                                   | ร้อยละ 80     | ม.ย.65-พ.ค.66       |                     | คณะทำงานชุดประเมินผลรับชมฯ ได้จัดทำรายงานผลการประเมินการจัดงาน "ยางพาราแห่งชาติ ครั้งที่ 1 (Rubber Expo 2023) เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว ผู้ร่วมงานมีความพึงพอใจอยู่ที่ ร้อยละ 95.6                                      | 119.5                                      |   |
| 3.3 กิจกรรมรณรงค์อาสาสมัคร   | • ร้อยละความพึงพอใจของการจัดกิจกรรม                                   | ร้อยละ 80     | ก.ค.-ส.ค.66         |                     | ความพึงพอใจของการจัดกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 87.6   | 109.5                                      |   |
| 4. โครงการถ่ายทอดการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ ของ กยท. ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย                                | ผลประเมินการรับรู้และเข้าใจการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์                 | ร้อยละ 80     | 6 ต.ค. - 11 พ.ย. 65 | ผยศ.                | ผยศ. ดำเนินการสำรวจการรับรู้จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง กลุ่มหน่วยงานเชิงนโยบาย กลุ่มพันธมิตร จำนวน 35 หน่วยงาน และกลุ่มพนักงานกยท. จำนวน 690 คน สามารถสรุปผลประเมินการรับรู้ต่อแผนวิสัยทัศน์ของ กยท. เสร็จร้อยละ 80 | 100  |   |

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและแผนสร้างความสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ 2566

ของแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนงาน/โครงการ   | เป้าหมาย/ตัวชี้วัด   | ค่าเป้าหมาย            | ระยะเวลาดำเนินการ  | ส่วนงานที่รับผิดชอบ | ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4  | ร้อยละผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4 ของค่าเป้าหมาย | ผลกระทบต่อผล (ปัญหา/อุปสรรค) และการดำเนินการแก้ไขกรณีผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามค่าเป้าหมาย  |
|--|--|------------------------|--------------------|---------------------|--|--|--|
| <b>กลยุทธ์ที่ 2 ยกระดับการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>   |  |                        |                    |                     |  |  |  |
| <b>1. แผนงานการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง</b>   |  |                        |                    |                     |  |  |  |
| 1.1 กิจกรรมสวัสดิการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนกรณีสวนยางประสบภัย   | • สามารถจ่ายเงินได้ครบถ้วนทุกรายตามที่ได้รับการอนุมัติ                                       | ร้อยละ 100             | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | ดำเนินการได้ร้อยละ 100   | 100  |  |
| 1.2 กิจกรรมเงินช่วยเหลือเกษตรกรกรณีเสียชีวิต   | • สามารถจ่ายเงินได้ครบถ้วนทุกรายตามที่ได้รับการอนุมัติ                                       | ร้อยละ 100             | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | ดำเนินการได้ร้อยละ 100   | 100  |  |
| 1.3 กิจกรรมเงินกู้เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน   | • สามารถจ่ายเงินได้ครบถ้วนทุกรายตามที่ได้รับการอนุมัติ                                       | ร้อยละ 100             | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | ดำเนินการได้ร้อยละ 100   | 100  |  |
| 1.4 จัดทำประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่มให้เกษตรกรชาวสวนยาง   | • สามารถจ่ายเงินได้ครบถ้วนทุกรายตามที่ได้รับการอนุมัติ                                       | ร้อยละ 100             | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | รมต. มีข้อสั่งการให้ กก.ก.ยท. หยุดปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดทำประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่มให้เกษตรกรชาวสวนยาง ภายในปีงบประมาณ 2566  | 100  |  |
| 1.5 ทุนการศึกษาด้านยางพาราสำหรับบุตรเกษตรกรชาวสวนยางในระดับปริญญาตรี   | • จำนวนทุน   | 10 ทุน                 | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | ดำเนินการจัดทำสัญญาทุนการศึกษาด้านยางพาราสำหรับบุตรเกษตรกรชาวสวนยางในระดับปริญญาตรีเรียบร้อยแล้ว จำนวน 10 ทุน  | 100  |  |
| <b>2. แผนส่งเสริมการเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางในการดำเนินกิจกรรมหรือ</b>   |  |                        |                    |                     |  |  |  |
| 2.1 กิจกรรมประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่ปรับปรุงและพัฒนาผลผลิตยางพารา   | • จำนวน  | 7 ครั้ง/ปี             | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | ประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่ปรับปรุงและพัฒนาผลผลิตยางพารา ได้ 8 ครั้ง  | 114.29   |  |
| 2.2 กิจกรรมประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ทุกระดับ   | • จำนวน  | 1,500 ราย              | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | ประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ทุกระดับ ได้ 1,823 ราย  | 121.53   |  |
| 2.3 กิจกรรมศึกษาดูงานของผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง  | • จำนวน  | 2 ครั้ง/ปี             | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | มีกิจกรรมศึกษาดูงานทั้งสิ้น 39 ครั้ง/ปี (รวมเขตดำเนินการด้วย)  | 1950   |  |
| 3. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการยาง การพัฒนาธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรม สำหรับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง                                 | เกิดธุรกิจ start ups ที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางพารา จำนวน              | 3 ราย                  | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | เกิดธุรกิจ Start up 4 ราย  | 133.33   |  |
|  | • สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง/ผู้ประกอบการยางที่เข้าร่วมโครงการฯ มีความพึงพอใจ ร้อยละ 80          | ร้อยละ 80              | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง/ผู้ประกอบการยางที่เข้าร่วมโครงการฯ มีความพึงพอใจ ร้อยละ 94.6  | 118.25   |  |
| 4. โครงการจัดงานมหกรรมยางพารา  | • ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ 80  | ร้อยละ 80              | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | ฝท.                 | ดำเนินการจัดงานมหกรรมยางพาราเรียบร้อยแล้ว มีผลประเมินความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ 80   | 100  |  |
| 5. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้มีศักยภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  | • ความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงาน 4, 5 และ 6 ไม่น้อยกว่า                                 | ร้อยละ 80              |                    | กจร.4-5-6           | ความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงาน 4, 5 และ 6 คิดเป็นร้อยละ 80  | 100  |  |
| 5.1 กิจกรรมการบำบัดน้ำทิ้งให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ของ กจร.4  | • ความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงานไม่น้อยกว่า   | ร้อยละ 80              |                    | กจร.4               | จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงานเรียบร้อยแล้ว มีค่าพึงพอใจอยู่ที่ร้อยละ 80  | 100  |  |
| 5.2 กิจกรรมการบำบัดน้ำทิ้งให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ของ กจร.5  | • ความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงานไม่น้อยกว่า   | ร้อยละ 80              | ปีงบประมาณ 66      | กจร.5               | จัดทำโครงการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 มิ.ย. 2566 ค่าความพึงพอใจอยู่ที่ 80%   | 100  |  |
| 5.3 กิจกรรมการบำบัดน้ำทิ้งให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ของ กจร.6  | • ความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงานไม่น้อยกว่า   | ร้อยละ 80              | ต.ค. 65 - ก.ย. 66  | กจร.6               | ได้จัดทำแบบสอบถามสำรวจความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงานที่มีต่อโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้มีศักยภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม "กิจกรรมการบำบัดน้ำทิ้งให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน" ชุมชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ 97.80                      | 122.25   |  |
| 6. โครงการสนับสนุนการบริหารงานตลาดกลางยางพารา  | • ปริมาณเฉลี่ย 3 ปี (ย้อนหลัง) ผ่าน สำนักงบลสดกลางยางพาราจังหวัด ทั้ง 8 แห่ง จำนวน           | 300,000 ตัน            | 1ต.ค.65-30 ก.ย. 66 | ฝศย.                | ปริมาณผ่านตลาดกลางยางพารา สะสมตั้งแต่ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566 เป็นจำนวน 259,188 ตัน   | 86.4   | เนื่องจากสภาพอากาศเปลี่ยนแปลงจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ส่งผลให้เกิดอากาศร้อน มีอุณหภูมิที่สูงขึ้น จึงคิดโรคใบร่วงชนิดใหม่ ทำให้สวนยางเสียหายและผลผลิตลดลง |
| 6.1 กิจกรรมการพัฒนาตลาดกลาง สำหรับสินค้าที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน (ติดตาม, ถ่ายทอด, ออรม, สัมมนา, ศึกษาดูงาน, การจัดตั้งศูนย์บริการ, ประชาสัมพันธ์, บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ) | 1. ปริมาณผู้ใช้บริการใหม่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน<br>2. ความพึงพอใจของทุกตลาดไม่น้อยกว่า           | ร้อยละ 10<br>ร้อยละ 80 | 1ต.ค.65-30 ก.ย. 66 | ฝท.                 | 1. จำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2565 คิดเป็นร้อยละ 30.68<br>2. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการจตุรบรรณยางตามมาตรฐาน 91.64  | 114.55   | 0%   |
| 6.2 กิจกรรมงานอาสาชื้อนามัย และความปลอดภัย   | • อุบัติเหตุร้ายแรงจากการทำงานและอัคคีภัย 8 ตลาด   | 0 ครั้ง                | 1ต.ค.65-30 ก.ย. 66 | ฝท.                 | ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงจากการทำงานและอัคคีภัย 8 ตลาด  | 100  |  |
| 7. โครงการสนับสนุนเครือข่ายตลาดกลางยางพารา   | • มีตลาดยางของ กยท. ที่เปิดดำเนินการไม่น้อยกว่า 45 ตลาด                                      | 45 ตลาด                | 1ต.ค.65-30 ก.ย. 66 | ฝศย./กยท.           | ยกระดับตลาด กยท.จ./ส. ให้เป็นตลาดเครือข่ายตลาดกลางยางพาราจังหวัดเพิ่มขึ้น จำนวน 130ตลาด  | 289  |  |
| 7.1 กิจกรรมสนับสนุนและพัฒนามาตรฐานเครือข่ายตลาดกลางตามชนิดยาง (น้ำยางสด, ยางก้อนถ้วย, ยางเครป)   | • ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการจตุรบรรณยางตามมาตรฐานรูปแบบมาตรฐานจตุรบรรณยางตามชนิดยาง (รูปแบบ) | ร้อยละ 80<br>3         | 1ต.ค.65-30 ก.ย. 66 | กยท.                | - ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการจตุรบรรณยางตามมาตรฐาน ร้อยละ 96.18<br>- กยท. วางแผนการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและอุปสรรคโดยจะทำงานแบบบูรณาการร่วมกับฝ่ายอุตสาหกรรมเนื่องจากลักษณะงานและกระบวนการทำงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันสามารถอ้างใช้มาตรฐานเดียวกัน | -120.23<br>- 33.33                             | ดำเนินการจัดทำมาตรฐานจตุรบรรณยางตามชนิดยางได้ 1 รูปแบบ คือ จตุรบรรณน้ำยางสด ในส่วนของก้นถ้วยและยางเครปอยู่ระหว่างกรอกร่างมาตรฐาน                     |

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและแผนสร้างความสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ 2566

ของแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนงาน/โครงการ   | เป้าหมาย/ตัวชี้วัด                                    | ค่าเป้าหมาย    | ระยะเวลาดำเนินการ          | ส่วนงานที่รับผิดชอบ | ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4  | ระบุร้อยละผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4 ของค่าเป้าหมาย | โปรดระบุเหตุผล (ปัญหา/อุปสรรค) และการดำเนินการแก้ไข กรณีผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามค่าเป้าหมาย   |
|--|---|----------------|----------------------------|---------------------|--|--|--|
| 8. โครงการส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางนำสินค้าที่ได้มาตรฐาน GMP และมาตรฐานอื่น ๆ ไปขายในตลาดข้อตกลงส่งมอบจริง (Physical Forward Central Market : PFCM)                | • ปริมาณยางซื้อขายผ่านตลาดข้อตกลงส่งมอบจริง           | 2,000 ตัน      | 1ต.ค.65-30 ก.ย. 66         | ผศว./กษย.           | กษย. มีการดำเนินการเผยแพร่คู่มือโครงการ PFCM และชี้แจงการดำเนินโครงการ ประชาสัมพันธ์ระบบบัญชีซื้อขายและผู้ขายและผู้ซื้อรายราย เพื่อเข้าร่วมการซื้อขายยางผ่านข้อตกลงส่งมอบจริง และทดลองใช้ระบบการซื้อขายในตลาดส่งมอบจริง ภายในเดือนกันยายน 2566   | 0  | ไม่สามารถดำเนินการซื้อขายได้ตามค่าเป้าหมาย เนื่องจากดีเดี่ย่างระเบียบการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยตลาดข้อตกลงส่งมอบจริงประเทศไทย และร่างสัญญาการใช้บริการตลาด อยู่ระหว่างอัยการพิจารณาให้ความเห็น และมีแนวทางการแก้ไขโดยมีแผนจ้างที่ปรึกษาช่วยดูเรื่องระเบียบและคู่มือ |
| 9. กิจกรรมการบริหารจัดการด้านโรยยางพาราของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเกษตรกรแปลงใหญ่ เขตภาคตะวันออกเชิงเหนือตอนบน เขตภาคเหนือ และเขตภาคใต้ตอนล่าง ระยะที่ 2 | • 1. สามารถให้บริการด้านป้องกันรักษาโรยยางให้เกษตรกร  | 500 ราย        | ต.ค 65-ธ.ค.65<br>208 ราย   | ศษว.หนองคาย         | สามารถให้บริการด้านป้องกันรักษาโรยยางให้เกษตรกร รวมทั้งสิ้น 523 ราย คิดเป็นร้อยละ 104.60 ของค่าเป้าหมายปีงบประมาณ 2566   | 104.6  |  |
|  | • 2. ความพึงพอใจในการให้บริการ                        | ร้อยละ 80      | 1ต.ค.65-30 ก.ย. 66         |                     | เกษตรกรมีความพึงพอใจในการให้บริการ ร้อยละ 92.5   | 115.23   |  |
| 10. กิจกรรมการจัดตั้งธนาคารเมล็ดพืชชุมชนในสวนยางของการยางแห่งประเทศไทย ระยะที่ 2   | • 1. สามารถผลิตเมล็ดพืชชุมชนทุกชนิดไม่น้อยกว่า        | 1,500 กิโลกรัม | 1ต.ค.65-30 ก.ย. 66         | ศษว.หนองคาย         | สามารถผลิตเมล็ดพืชชุมชนทุกชนิด รวมทั้งสิ้น 1,511 กิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 100.73 ของค่าเป้าหมายปีงบประมาณ 2566   | 100.73   |  |
|  | • 2. ความพึงพอใจในการให้บริการ                        | ร้อยละ 80      | 1ต.ค.65-30 ก.ย. 66         |                     | เกษตรกรมีความพึงพอใจในการให้บริการ ร้อยละ 85   | 106.25   |  |
| 11. โครงการแสวงหาและร่วมงานวิจัยและพัฒนาจากองค์กรทั้งใน และระหว่างประเทศ   | • สามารถเจรจาความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศใหม่ได้ | 1 ความร่วมมือ  | ตุลาคม 2365 - กันยายน 2366 | สนว./กทท.           | 1.บริษัท C.C.I.C (ประเทศไทย) จำกัด และสมาคมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมด้านเศรษฐกิจและการค้าอาเซียน<br>2.บริษัท Nomura Jimusho ประเทศญี่ปุ่น<br>3.บริษัท Pirelli ประเทศอิตาลีและสิงคโปร์<br>4.สมาคมผู้ค้ายางประเทศญี่ปุ่น (RTA)<br>5.สมาคมผู้ผลิตยางล้อและยางของสหภาพยุโรป (ETRMA)<br>6.คณะกรรมการสิทธิการสหภาพยุโรป (EU DG Environment)<br>7. บริษัท Deroose Plants NV<br>8. สถาบันวิทยาศาสตร์การเกษตรของประเทศจีน CATAS   | 400  |  |
| 12. โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)   | • ความพึงพอใจของชุมชนที่ร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่า        | ร้อยละ 80      | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          | สนว./กทท.           | - กิจกรรมรณรงค์การช่วยฟื้นคืนชีพขึ้นพื้นฐานจากยางธรรมชาติ -23 ก.พ. 2566 กยท. ร่วมกับ ศษท. มอบทุน CPR ให้แก่ผู้ป่วยใน รพ. จำนวน 3 แห่ง (3 ตัว) ใน 3 อำเภอของจังหวัดอุดรธานี -20 มี.ค. 2566 กยท.มอบทุนให้ รพ. รพ.สต. และมูลนิธิ จำนวน 5 ตัว -19 ก.ค. 2566 กยท. มอบทุน CPR ให้แก่ DSI เพื่อโครงการจิตอาสา จำนวน 5 ตัว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรรให้หน่วยงานนอกที่แจ้งความประสงค์ - 7 ส.ค. 2566 ทำหนังสือถึง ผอ. ดำเนินการจัดส่งทุนการช่วยฟื้นคืนชีพขึ้นพื้นฐานจากยางธรรมชาติให้กับหน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรจาก ผวก.กยท. ดังนี้ 1 กยท.สนย. 30 ตัว 2) กยท.ส่วนภูมิภาค 13 ตัว 3) โรงพยาบาล 40 ตัว 4) สาธารณสุข 3 ตัว 5) มูลนิธิ กุ๊ววัย 20 ตัว 6) สถานศึกษา 21 ตัว 7) ภาครัฐ 17 ตัว 8) เอกชน 6 ตัว - 28 ส.ค. 66 กยท. มอบทุนการช่วยฟื้นคืนชีพฯ ที่ได้รับการจัดสรรให้กับผู้แทนจาก 4 หน่วยงาน จำนวน 4 ตัว ได้แก่ รพ.ศิริราชปิยมหาราชการุณย์ 1 ตัว สถานีดับเพลิงและกู้ภัยหนองแขม 1 ตัว สถานีดับเพลิงและกู้ภัยทวีวัฒนา 1 ตัว และรพ.ชีโนศรีวิทยาชัย 1 ตัว<br>- กิจกรรมส่งเสริมการใช้ทรัพยากรเศรษฐกิจหมุนเวียน 13 ก.ย. 66 กยท.จัดกิจกรรม ข.ขวด แลก ข.ไข่ นำขวดมอให้ "วัดจากแดง" อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ ซึ่งเกิดเป็นผ้าไตรจีวร ทั้งนี้มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 111 คน สามารถลดปริมาณขยะ (ขวดพลาสติก) บริเวณสำนักงานใหญ่ได้ 3,766 ชิ้น<br>- กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศหรือโรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ดำเนินกิจกรรมดังนี้ 1) ขุดลอกคูระบายเดิมบริเวณโรงงานที่ต้นเขินภายในรอบโรงงาน วงเงิน 250,000 บาท 2) สร้างจุดทิ้งขยะที่รั้วล้อมรอบชุมชนใกล้ริมน้ำ 2 หมู่บ้าน เพื่อป้องกันสิ่งขยะล้น และป้องกันสัตว์รบกวนสิ่งขยะ วงเงิน 220,000 บาท 3) สร้างจุดจำหน่ายครั้นเรือนที่ได้รับผลกระทบ และติดตั้งถล่มน้ำ จำนวน 200,000 บาท<br>- ความพึงพอใจทุกกิจกรรม CSR อยู่ที่ร้อยละ 97.38 -ข้อมูล ณ วันที่ 20 ก.ย. 66 | 121.25   |  |
| 13. โครงการแสวงหาและสร้างความร่วมมือด้านยางพาราระหว่างประเทศ   | • จำนวนครั้งของเป้าหมายความร่วมมือระหว่างประเทศ       | ร้อยละ 100     | ตุลาคม 2365 - กันยายน 2366 | สนว./กทท.           | ผลการดำเนินงานของโครงการไตรมาสที่ 4 เกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ 475 ของจำนวนครั้งเป้าหมายการแสวงหาความร่วมมือ โดยเป้าหมายกำหนด 50 ครั้ง สามารถดำเนินการได้ 57 ครั้ง   | 400  |  |

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและแผนสร้างความสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ 2566

ของแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนงาน/โครงการ   | เป้าหมาย/ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมาย   | ระยะเวลาดำเนินการ          | ส่วนงานที่รับผิดชอบ | ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4   | ระบุร้อยละผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4 ของค่าเป้าหมาย | ไปกระทบเหตุผล (ปัญหา/อุปสรรค) และการดำเนินการแก้ไข กรณีผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามค่าเป้าหมาย |
|--|---|---------------|----------------------------|---------------------|---|--|---|
|  | • <b>ความสำเร็จการเจรจาแลกเปลี่ยนความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ</b>                                      | 1 องค์กร      | ตุลาคม 2365 - กันยายน 2366 |                     | ความร่วมมือการวิจัย และพัฒนา การผลิตและการใช้ประโยชน์ต้นยางพาราเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อในประเทศไทย<br>MEMORANDUM OF UNDERSTANDING on Research and Development, Production and Utilization of Rubber Tissue Culture Plants in Thailand between RAOT and Deroose Plants NV                                    | 300  |   |
|  | • <b>ระดับประสิทธิภาพ/คุณภาพในการจัดทำรายงาน</b>  | 1 ฉบับ        | ตุลาคม 2365 -              |                     | รายงานความก้าวหน้าประจำปี ๒๕๖๖  | 100  |   |
| 14. กิจกรรมสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ CESS  | • <b>ความพึงพอใจไม่น้อยกว่า</b>   | ร้อยละ 90     | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          | ผกต.                | ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจจากผู้รับบริการเรียบร้อยแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 114 ราย ผลสำรวจโดยรวมในทุกด้านผู้รับบริการมีความพึงพอใจที่ร้อยละ 96.72  | 107.47   |   |
| 15. โครงการเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และความสุจริตในทีมงาน  | • <b>คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และความสุจริตในทีมงาน</b>                       | ไม่น้อยกว่า 4 | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          | ผทม.                | คะแนนความพึงพอใจต่อการเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และความสุจริตในทีมงาน 4 คะแนน  | 100  |   |
| 16. โครงการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   | • <b>ร้อยละจำนวนข้อร้องเรียนที่สามารถตอบได้ตามระยะเวลาที่กำหนด (กิจกรรม)</b>                                | ไม่น้อยกว่า 4 | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          | ผทม.                | ผลการดำเนินการเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน ไตรมาสที่ 4 มีจำนวน 4 เรื่อง  | 100  |   |
| 17. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สุจริตภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กยท. (Safety, Security, Health & Environment : SSHE) | • <b>คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สุจริตภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม</b>          | ไม่น้อยกว่า 4 | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          | ผทม.                | คะแนนความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สุจริตภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม 4 คะแนน   | 100  |   |
| 18. แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเกษตรกร  | • <b>ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้</b>  | ร้อยละ 5      |                            | ผสน./ผอ.            | เกษตรกรผ่านการอบรม 15,758 ราย   | 110  |   |
| 19. แผนการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้เกษตรกรชาวสวนยาง   | • <b>สนับสนุนปัจจัยการผลิต ไร่ละ 2,000 บาท จำนวน</b>  | 3,720 ไร่     | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          | ผสน.                | สนับสนุนปัจจัยการผลิตเกษตรกร จำนวน 3,960 ไร่  | 106  |   |
| 20. โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตของกรยางพาราประเทศไทย  | • <b>สามารถดำเนินการยื่นขอรับการขึ้นทะเบียน</b>   | 50,000 ไร่    | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          | ผสน./กทผ.           | ลงพื้นที่เก็บข้อมูลครบทั้ง 3 จังหวัด และจัดทำเอกสารประกอบการขึ้นทะเบียน จำนวน 45,228.51 ไร่   | 113.07   |   |
| 21. โครงการส่งเสริมการทำสวนยางตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้ยั่งยืน   | • <b>ร้อยละของการดำเนินการ</b>  | ร้อยละ 100    | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          | ผสน./กทผ.           | ดำเนินการแล้วในเดือน กันยายน 2566   | 127  |   |
| 21.1 กิจกรรม สวนยางพาราของเกษตรกรปี 2566 ยื่นขอรับรองมาตรฐาน   | • <b>สวนยางพาราของเกษตรกรปี 2366 ยื่นขอรับรองมาตรฐาน (49,941.22 ไร่)</b>                                    |               | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          |                     | ยื่นขอการรับรองแล้ว จำนวน 57,587.22 ไร่ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 66)  | 115  |   |
| 21.2 กิจกรรม สวนยางพาราของเกษตรกรที่ได้รับการรับรองมาตรฐานปี 2565 สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง  | • <b>สวนยางพาราของเกษตรกรที่ได้รับการรับรองมาตรฐานปี 2565 สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง (5,000 ไร่)</b>   | ร้อยละ 100    | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          |                     | คงสถานะ จำนวน 10,878.22 ไร่ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 66)  | 218  |   |
| 21.3 กิจกรรม สวนยางพาราของ กยท. ได้สถานะการถือครองใบรับรอง   | • <b>สวนยางพาราของ กยท. ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานแล้ว สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง (9,867.43 ไร่)</b>      | ร้อยละ 100    | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          |                     | สวนยางพาราของ กยท. สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรองได้ จำนวน 12,717.88 ไร่ ซึ่งเป็นพื้นที่ของ ควย.หนองคาย จำนวน 1,290.38 ไร่ และได้ขยายขอบเขตพื้นที่การรับรองมาตรฐานเพิ่มเติม จำนวน 3 หน่วยงาน ดังนี้<br>1. ควย.บุรีรัมย์ จำนวน 184.50 ไร่<br>2. กสส.1 จำนวน 10,900 ไร่<br>3. ครย.จ.กระบี่ จำนวน 343 ไร่ | 129  |   |
| 21.4 กิจกรรม โรงงานและหน่วยธุรกิจของ กยท. ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานแล้ว สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง                                    | • <b>โรงงาน และหน่วยธุรกิจของ กยท. ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานแล้ว สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง (4 แห่ง)</b> | ร้อยละ 100    | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          |                     | คงสถานะการถือครองใบรับรองได้ โดย โรงงาน ตลาดกลางยางพารา และหน่วยธุรกิจของ กยท. จำนวน 4 แห่ง ได้รับการตรวจติดตามครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 27 -30 มีนาคม 2566  | 100  |   |
| 21.5 กิจกรรมสนับสนุนการจัดการด้านตลาด FSC  | • <b>มีแนวทางการจัดการด้าน FSC 1 โครงการ</b>  |               |                            |                     | โครงการศึกษาต้นแบบตลาดฯ ได้ดำเนินการตามขอบเขตงาน เสร็จเรียบร้อยแล้ว คิดเป็น ร้อยละ 100  | 100  |   |
| 21.6 กิจกรรมส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพการทำสวนยาง  | • <b>เกณฑ์เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้รับการวัดความรู้ด้าน</b>  | 5,000         | ต.ค. 65 - ก.ย. 66          |                     | เกษตรกรเข้าร่วมประเมินการรับรองสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพแล้ว จำนวน 5,008 ราย   | 100.16   |   |

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและแผนสร้างความสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ 2566

ของแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| แผนงาน/โครงการ  | - เป้าหมาย/ตัวชี้วัด   | ค่าเป้าหมาย | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | ส่วนงานที่<br>รับผิดชอบ | ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4   | ร้อยละผลการ<br>ดำเนินงานไตรมาสที่ 4<br>ของค่าเป้าหมาย | โปรดระบุเหตุผล (ปัญหา/อุปสรรค) และการดำเนินการแก้ไข<br>กรณีผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามค่าเป้าหมาย |
|---|--|-------------|-----------------------|-------------------------|---|---|---|
| 22. โครงการส่งเสริม สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน  | • ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน  | 200,000 ไร่ | ต.ค. 65 - ก.ย. 66     | ผสผ./กสป.               | 201,000 ไร่ (ข้อมูล ณ วันที่ 20 ก.ย.66)   | 100.5   |   |
| 23. โครงการสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางต้นแบบด้วยเกษตรกรรมยั่งยืน ประจำปีบัญชี 2566 | • เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. ได้รับการคัดเลือกเป็นเกษตรกรชาวสวนยางต้นแบบด้วยเกษตรกรรมยั่งยืน | 120 ราย     | ต.ค. 65 - ก.ย. 66     | ผสผ./กทผ.               | คัดเลือกเกษตรกรต้นแบบฯ ได้ จำนวน 126 ราย  | 105   |   |
| 24. โครงการให้ความรู้ทางกฎหมาย  | • กิจกรรมให้ความรู้ทางกฎหมาย (ราย)   | 100         | ปีงบประมาณ 2566       | ผสผ./กตบ.1              | ในวันที่ 22 - 23 มิถุนายน 2566 ผสผ. ได้มีการจัดโครงการอบรมความรู้กฎหมายประจำปี 2566 โดยแบ่งออกเป็น 2 วัน คือวันที่ 22 มิถุนายน 2566 สำหรับพนักงานผู้รับผิดชอบ เขตภาคเหนือ เขตอีสานบน เขตอีสานล่าง เขตภาคกลางและภาคตะวันออก และวันที่ 23 มิถุนายน 2566 สำหรับพนักงานผู้รับผิดชอบ เขตภาคใต้บน เขตภาคใต้กลาง และเขตภาคใต้ล่าง โดยมีกองสวัสดิการเกษตรกรรม และกองสถาบันเกษตรกร หน่วยงานภายใต้สังกัด ฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ได้เข้าร่วมให้ความรู้กฎหมายอันเกี่ยวกับการดำเนินคดีกรณีสัญญากู้ยืมเงิน สัญญาค่าประกันการกู้ยืมเงิน และสัญญาจำนอง โดยเข้าร่วมการอบรมผ่านระบบ Zoom Conference ทั้งนี้ได้เปิดโอกาสให้ พนักงานซึ่งเข้ารับการอบรมได้ซักถามประเด็นข้อสงสัยอันเกี่ยวกับการดำเนินคดี โดยโครงการฯ ดังกล่าวได้รับความสนใจอย่างยิ่งและมีผู้เข้าร่วมการอบรมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 195 ราย ทั้งนี้โดยไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการแต่อย่างใด | 195   |   |





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทยRAOT



[www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)



02-433-2222