

แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนายางพาราตลอดห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่า						
กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและปลูกใหม่						
1. ผลผลิต : ส่งเสริมการปลูกยางพันธุ์ดีและไม่ขึ้นต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ/การปลูกแทน			79.56			ฝสพ.
1 กิจกรรมให้การปลูกแทนยางเก่าด้วยยางพันธุ์ดีและไม่ขึ้นต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ						
1.1 รับคำขอ	รับคำขอ 518,000 ไร่	499,073.47 ไร่	96.37			
1.2 ริงวัด	ริงวัด 456,000 ไร่	443,313.15 ไร่	97.22			
1.3 อนุมัติ	อนุมัติ 438,000 ไร่	441,925.55 ไร่	100.90			
1.4 โคน	โคน 400,000 ไร่	403,185.85 ไร่	100.80			
1.5 ปลูกแทน	ปลูกแทน 400,000 ไร่	406,378.95 ไร่	101.59			
กลยุทธ์ที่ 2 การสร้างกลไกรักษาเสถียรภาพราคายาง						
2. โครงการ จัดตั้งตลาดยางพาราระดับภูมิภาค (Regional Rubber Market: RRM)	1. สามารถใช้งานระบบการซื้อขายแบบ Auto matching continuous system ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. ร้อยละของจำนวน 55 บริษัทในประเทศที่ได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์รับทราบข้อมูลจากโครงการ	เมื่อวันที่ 7 ส.ค.61 โครงการตลาด RRM ออนไลน์ให้เป็นค่าบริหารของคณะกรรมการศูนย์เฉพาะกิจบริหารตลาดกลางยางพาราการยางแห่งประเทศไทย จำนวน 5 ครั้ง โดยผลการดำเนินการประชุมคณะกรรมการศูนย์ มีดังนี้ 1) ระเบียบตลาดยางพาราฯ แล้วเสร็จ 2) จากการประชุมมีแนวนโยบายให้ 2.1) กยท.จ. เปิดการซื้อขายยางอย่างน้อย จังหวัดละ 1 แห่ง 2.2) ดำเนินการเปิดตลาดกลางหรือตลาดเครือข่าย หรือตลาด กยท..จ. โดยมีเป้าหมายในประเทศทั้งหมด 81 แห่ง ภายในปี 2562	100.00	1. หลังจากมติที่ประชุมให้ดำเนินการร่วมกับ TFEX ซึ่งการดำเนินการของ TFEX คิดซื้อกำหนดอนุญาตดูลากร ของ 3 ประเทศ ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการ 2. เนื่องจากเป็นโครงการฯ ภายใต้อความร่วมมือของสภาไตรภาคีขางระหว่างประเทศ (International Tripartite Rubber Council: ITRC) อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามมติที่ประชุม The Expert Group on Establishment of Regional Rubber Market (EGERRM)	ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการเป็นตลาดภายในประเทศโดยมีเป้าหมายเป็นตลาดเดียวในอนาคต	ฝวศ.
3. โครงการพัฒนาตลาดยางพารา การยางแห่งประเทศไทย			63.08			ฝวศ.
1 กิจกรรมจัดตั้งตลาดยาง กยท. และเครือข่ายตลาดยาง กยท.	ทุกเขตมีตลาดยาง กยท. ไม่น้อยกว่าเขตละ 5 แห่ง (35 แห่ง)	ตลาดเครือข่ายยางพาราที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้น 16 ตลาด (กยท.เขตภาคเหนือ 6 ตลาด, กยท.เขต อบล. 3 ตลาด, กยท.เขต คอ. 3 ตลาด, กยท.เขต คบ. 3 ตลาด และ กยท.เขต ตก. 1 ตลาด)	45.71	การดำเนินการซื้อขายในบางพื้นที่ยังไม่สอดคล้องกับระเบียบ กยท. ว่าด้วยตลาดยางพารา กยท. พ.ศ. 2561	ชี้แจงและสร้างความรู้ความเข้าใจให้พนักงานในส่วนภูมิภาค เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบในปัจจุบัน	
2 กิจกรรมพัฒนาตลาดยางพาราเขตภาคใต้ตอนล่าง (บริหารจัดการตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น)	ปริมาณน้ำยางสดที่ซื้อขายผ่านตลาด 44,000 ตัน	ปริมาณน้ำยางสดผ่านตลาด ณ 1 ต.ค. 60-30 ก.ย. 61 รวมจำนวน 43,776.24 ตัน เป็นร้อยละ 109.44	109.44	1. ยังไม่ได้รับรายงานผลการดำเนินงานเดือน ก.ย.61 2. ฝนตกหนักในช่วงที่ผ่านมา ทำให้เกษตรกรเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ต่ำกว่าเป้าหมาย		
3 กิจกรรมสนับสนุนการบริหารงานตลาดกลางยางพารา (พัฒนาตลาดกลางกลางยางพาราทั้ง 6 แห่ง)	ปริมาณยางผ่านตลาด จำนวน 115,600 ตัน	ปริมาณยางผ่านตลาดกลางยางพารา ทั้ง 6 แห่ง รวมไตรมาสที่ 1 - 4 มีปริมาณทั้งสิ้น 143,570.15 ตัน คิดเป็นร้อยละ 120.24 ของเป้าหมาย	120.24	-		
4 กิจกรรมตลาดยางอิเล็กทรอนิกส์ (ตลาดออนไลน์)	ตลาดประมวลยางอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพไม่น้อยกว่า 10 ตลาด	มีการทดสอบระบบ และทดลองใช้ระบบที่ สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช	40.00	การดำเนินงานมีความล่าช้า เนื่องจาก ฝสพ. ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ ทำให้ ฝวศ. ไม่สามารถนำระบบดังกล่าวไปใช้งานได้ รวมทั้งมีการมอบหมายให้กองวิจัยเศรษฐกิจเป็นผู้ดำเนินการ	ปัจจุบันมอบหมายให้กองเศรษฐกิจยางเป็นผู้รับผิดชอบ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย	
5 กิจกรรมจัดตั้งตลาดไม้ยาง	จัดตั้งตลาดไม้ยางไม่น้อยกว่า 1 ตลาด	ไม่ได้ดำเนินการรับซื้อขายไม้ยาง	0.00	1. ไม่มีราคากลางที่ใช้อ้างอิงราคาไม้ยางพารา 2. พ่อค้าคนกลางในพื้นที่ยังมีบทบาทในการตัดสินใจขายไม้ยางพารา 3. เกษตรกรผู้ขายไม้ยางพารายังคงรอช่วงเวลาที่ยขายได้ราคาที่ดี 4. ความผันผวนของราคาไม้ยางพารา 5. ผู้ประกอบการในพื้นที่มีน้อยราย ขาดการแข่งขันและอำนาจในการต่อรอง		
6 กิจกรรมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ตลาดยาง กยท.	ประชาสัมพันธ์ตลาดยาง กยท. ไม่น้อยกว่า 6 ช่องทาง	ดำเนินการแล้วเสร็จทั้ง 6 ช่องทาง ได้แก่ SMS, Facebook, Line, ป้ายประชาสัมพันธ์สำนักงานใหญ่ กยท. และ Website กยท. จัดนิทรรศการต่างๆ ของ กยท. Application Yang Thai	100.00	การรายงานผลการดำเนินงานยังขาดความต่อเนื่อง เนื่องจาก กองพัฒนาตลาดยางได้เปลี่ยนเป็น BU ทำให้ไม่มีผู้รับผิดชอบ	ปัจจุบันกองโลจิสติกส์ได้ดำเนินการ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย	

แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
7 กิจกรรมคัดเลือกตลาดยาง กยท. ดีเด่นประจำปีงบประมาณ 2561	ตลาดยาง กยท. ดีเด่นประจำปีงบประมาณ 2561 จำนวน 5 ตลาด	คำสั่ง กยท. ที่ 198/2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณา คัดเลือกตลาดยางการยางแห่งประเทศไทยดีเด่น สั้ง ณ วันที่ 10 สิงหาคม 2561 มอบรางวัลตลาดยางการยางแห่งประเทศไทย ดีเด่น 5 รางวัล ในการประชุมเชิงปฏิบัติการ “แนวทางการ ดำเนินงานด้านตลาดยางพารา การยางแห่งประเทศไทย ประจำปี งบประมาณ 2562 - 2564” ในวันที่ 21 กันยายน 2561 ดังนี้ 1. รางวัลชนะเลิศ ได้แก่ ตลาดยาง กยท.จ.น่าน 2. รางวัลรองชนะเลิศ ได้แก่ ตลาดยาง กยท.จ.กาญจนบุรีและ ตลาดยาง กยท.จ.ส.เมืองเชียงราย 3. รางวัลชมเชย ได้แก่ ตลาดยาง กยท.จ.พะเยา และตลาดยาง กยท.ส.เมืองอุบลราชธานี	100.00			
4. โครงการยกระดับการให้บริการตลาดกลางยางพาราสู่ระบบการ บริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2015	ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015	ได้รับการยืนยันผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2015 จาก บริษัทผู้ตรวจรับรองแล้ว ตามโครงการ “การสร้างมาตรฐาน ระบบงานควบคุมคุณภาพ ISO 9001 : 2015”	100.00	-		ฟวศ.
แผนงานโครงการตามนโยบายภาครัฐ						
5. โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง	ระบายยางในสต็อกที่คงเหลือของโครงการ 2 โครงการ (โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษา เสถียรภาพราคายาง และ โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชน รักษาเสถียรภาพราคายาง) จำนวน 104,450.40 ตัน	ไม่มีการระบายยาง	-	ไม่สามารถระบายยางออกได้ เนื่องจากราคายางตกต่ำประกอบ กับนโยบายรัฐบาลที่ไม่ได้ระบายยางออก เนื่องจากแจ้ง ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับราคายางในตลาด		ฟวศ.
6. กิจกรรมขยายตลาดเครือข่ายยางพารา ภายใต้โครงการพัฒนาตลาด ยางพารา กยท. (ชื่อเดิม คือ ผลผลิต : การจัดการตลาดยางพาราแบบ ครบวงจร)	จัดตั้งตลาดเครือข่ายไม่น้อยกว่า 5 ตลาด	ตลาดเครือข่ายยางพาราที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้น 16 ตลาด (กยท.เขตภาคเหนือ 6 ตลาด, กยท.เขต อบล. 3 ตลาด, กยท.เขต กตอ. 3 ตลาด, กยท.เขต ตบ. 3 ตลาด และ กยท.เขต ตก. 1 ตลาด)	320.00	การซื้อขายของสถาบันเกษตรกรบางแห่งไม่สอดคล้องกับ ระเบียบตลาดฯ	ปรับปรุงระเบียบ กยท. ว่าด้วย ตลาดยางพารา การยางแห่งประเทศไทย ให้สอดคล้องกับ การดำเนินงานของสถาบันเกษตรกร เช่น การชื้อน้ำยางสด การให้กลุ่มเกษตรกร ชาวสวนยางสามารถจัดตั้งเป็นตลาดเครือข่าย ได้	ฟวศ.
7. โครงการพัฒนาสถาบันเกษตรกร			83.96			ฝพก.
1. กิจกรรมการพัฒนาสถาบันเกษตรกร (ส่วนกลาง)			68.15			
1) ประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับประเทศ	12 ครั้ง	6 ครั้ง	50	เนื่องด้วยปีงบประมาณ 2561 ได้ตั้งเป้าไว้ 12 ครั้ง แต่ คณะกรรมการเครือข่ายฯ มีความเห็นว่าไม่มีความจำเป็นจะต้อง ดำเนินการประชุมทุกเดือนเหมือนปีที่ผ่านมา จึงมีมติให้ ดำเนินการประชุมเพียง 6 ครั้ง เพื่อประหยัดงบประมาณ	ปรับแก้เป้าหมายเป็นดำเนินการ เป็นปีละ 6 ครั้ง	
2) ประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางประจำปี	350 คน	185 คน	52.86	งานที่อยู่ในความรับผิดชอบมีหลายงาน จึงทำให้การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ส่วนงานแต่ละส่วนงานต้องจัดสรรงานให้แต่ละ กองรับผิดชอบตามความเหมาะสม เพื่อให้	
3) ประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่แปรรูปและพัฒนา ผลผลิตยางพารา	5 ครั้ง	5 ครั้ง	100.00			
4) ศึกษาดูงานของผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	950 คน	360 คน	37.89		ต้องปรับเป้าหมายให้เหมาะสมหรือตามความ เป็นจริง	
5) ประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางระยะเริ่มต้น พัฒนา ก้าวหน้า	5 ครั้ง	5 ครั้ง	100.00			
2. กิจกรรมการพัฒนาสถาบันเกษตรกร (ส่วนภูมิภาค)			83.21			
1) ค่าใช้จ่ายในการขึ้นทะเบียนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ชาวสวนยาง	50,000 ราย	14,383 ราย	28.77	เกษตรกรยังไม่เห็นถึงความสำคัญในการขึ้นทะเบียน	ต้องประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงประโยชน์ของ การขึ้นทะเบียนกับ กยท. และควรปรับ	
2) ประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับเขต 7 เขต	42 ครั้ง	14 ครั้ง	33.33	กยท.เขต บางเขต ไม่รายงานผลการดำเนินงาน	พนักงานต้องให้ความสำคัญกับการรายงาน การดำเนินงานให้มากขึ้น	
3) ประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับจังหวัด/สาขา	750 ครั้ง	209 ครั้ง	35.20			

แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
4) พัฒนาสถาบันเกษตรกร ประกวดสถาบันและเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ดีเด่น ระดับเขตและระดับจังหวัด	45 สถาบัน	106 สถาบัน	235.55			
8. ดำรงค่าใช้จ่ายส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง			48.83			ฝพก.
1. ประชุม/สัมมนา ประจำปี	จำนวนโครงการที่ขอรับการอนุมัติ 910 สถาบัน/ จำนวนโครงการที่ขอรับการอนุมัติ 910 สถาบัน/	694 โครงการ 243 โครงการ	76.26 26.70	สถาบันเกษตรกรยังขาดความเข้าใจในการเขียนขออนุมัติโครงการ เพื่อขอรับเงินสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ	1. กยท.จ. และพนักงานต้องให้คำแนะนำและช่วยเหลือกับสถาบันเกษตรกรในการเขียนขออนุมัติโครงการ 2. การตั้งเป้าหมายของโครงการควรสำรวจความต้องการของสถาบันในแต่ละปีก่อนที่จะกำหนดเป้าหมาย	
2. ฝึกอบรม	จำนวนโครงการที่ขอรับการอนุมัติ 910 สถาบัน/	282 โครงการ	30.99			
3. ศึกษาดูงาน	จำนวนโครงการที่ขอรับการอนุมัติ 910 สถาบัน/	502 โครงการ	55.16			
4. ส่งเสริมสนับสนุนสถาบันเกษตรกรเพื่อสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินกิจกรรมอื่นๆ	จำนวนโครงการที่ขอรับการอนุมัติ 910 สถาบัน/โครงการ	525 โครงการ	57.69			
9. โครงการ การสนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยางอย่างครบวงจร			100.00			ฝวอ.
1 กิจกรรม การสนับสนุนให้บริการทดสอบยางและผลิตภัณฑ์ยางตามมาตรฐานสากล (ISO/IEC 17025)	ร้อยละ 25	เข้าร่วมปรับปรุงระบบ ISO ตามข้อกำหนด และให้บริการทดสอบสมบัติยางและผลิตภัณฑ์ยาง	100.00			
2 กิจกรรม การบริการวิชาการด้านการแปรรูปยางและผลิตภัณฑ์ยางให้กับผู้ประกอบการยาง	ร้อยละ 25	ให้บริการวิชาการแก่เกษตรกรและโรงงานผลิตภัณฑ์ยางในการปรับเครื่องจักรให้เหมาะสมตามคำขอ	100.00	การให้บริการนอกสถานที่บางครั้งเป็นคำร้องขอจากเกษตรกร ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยค่าใช้จ่ายจากหน่วยงานเอง	ใช้งบประมาณจาก 49(3)	
3 กิจกรรม การถ่ายทอดเทคโนโลยีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางที่มีศักยภาพทางการตลาดในเชิงธุรกิจ	ร้อยละ 25	ตรวจสอบการปรับปรุงเครื่องจักรของโรงงานต้นแบบการทำผลิตผลิตภัณฑ์จากยางแท่ง จ.ระยอง	100.00	ขาดผู้เชี่ยวชาญในการวางแผนการผลิต ทำให้การติดตั้งเครื่องจักรล่าช้า		
4 กิจกรรม การวิเคราะห์และให้บริการข้อมูล การแปรรูปยางและผลิตภัณฑ์ยาง	ร้อยละ 25	ติดตามผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการที่ได้รับเงินสินเชื่อในการขยายและปรับปรุงโรงงาน และ โครงการการรับซื้อยาง	100.00			
10. โครงการ สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง			170.79			ฝวอ.
1 กิจกรรม การผลิตยางแผ่นรมควันให้ได้ตามมาตรฐาน GMP ของ กยท.	7 สหกรณ์	สหกรณ์ที่ผ่านการประเมินมาตรฐาน GMP ของ ฝวอ. กยท. จำนวน 4 สหกรณ์	57.14	สหกรณ์ขาดเงินทุนในการดำเนินงาน และการให้เงินกู้ของ กยท. ล่าช้า	สหกรณ์สามารถยื่นขอรับเงินอุดหนุน และ เงินสนับสนุนเงินกู้จาก กยท.	
2 กิจกรรม การผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อนให้ได้ตามมาตรฐาน GMP ของ กยท.	ไม่น้อยกว่า 2 แห่ง	สถาบันเกษตรกรที่ผ่านการประเมินมาตรฐาน GMP ของ ฝวอ.กยท. จำนวน 1 สหกรณ์	50.00	มีสหกรณ์ที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์จากโรงอัดก้อนที่ กวก. มอบให้ใช้ประโยชน์ ขณะนี้ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการส่งมอบระหว่าง กวก. กับ กยท.	ให้สถาบันเกษตรกรสามารถยื่นขอรับเงินอุดหนุน และเงินสนับสนุนเงินกู้จาก กยท. ได้	
3 กิจกรรม การผลิตยางเครพคุณภาพดีให้ได้มาตรฐาน GMP ของ กยท.	ไม่น้อยกว่า 2 ราย	เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ผลิตยางเครพได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP ของ ฝวอ. กยท. จำนวน 1 สหกรณ์	50.00	กลุ่มเกษตรกรยังไม่ทราบการขอรับรองมาตรฐานยางเครพ	ต้องชี้แจง และให้ความรู้กับเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร และให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรสามารถยื่นขอรับเงินอุดหนุน และเงินสนับสนุนเงินกู้จาก กยท. ได้	
4 กิจกรรม ส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในการผลิตยางก้อนถ้วยตามหลัก GAP	ไม่น้อยกว่า 50 ราย	เกษตรกรที่ผลิตยางก้อนถ้วยได้รับการรับรองมาตรฐาน GAP จำนวน 263 ราย	526.00	เกษตรกรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกรีดยางและการใช้สารจับตัวอย่างถูกวิธี ทำให้หน้ากรีดยเสียหาย และยางมีคุณภาพไม่ดี	ชี้แจง ทำความเข้าใจ และฝึกอบรมให้กับเกษตรกรให้มากขึ้น	
11. โครงการส่งเสริมการใช้กรดฟอร์มิกในการผลิตยางก้อนถ้วยของเกษตรกรชาวสวนยาง เพื่อสร้างแบรนด์ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR 20 ที่ปลอดกรดซัลฟิวริก	เกษตรกรที่ได้รับการอบรม นำความรู้ไปใช้ในการผลิตยางก้อนถ้วยให้ได้คุณภาพ ร้อยละ 80	มีเกษตรกรที่ได้รับการอบรม 91 ราย	100.00			กยท.เขต ोनบ/กจร.6
12. โครงการสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer)	เกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. ได้รับการฝึกอบรมเป็น smart famer 2 หลักสุดรฯ ละ 6,000 ราย/ปี	1. กยท.จ.ดำเนินการฝึกอบรมได้ตามเป้าหมาย 6,000 ราย 2. มีผู้ผ่านการประเมินจากทั้ง 2 หลักสุดร 5,955 ราย	99.25	มีผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิต 1 ราย และไม่ผ่านการประเมิน 44 ราย		ฝพก.
ผลผลิต : ส่งเสริมการปลูกยางพันธุ์ดีและไม่ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (ส่งเสริมสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรสถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการยางฯ)			44.94			ฝพก.
กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรสถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการยางฯ						
1. กิจกรรม เงินกู้ยืม			36.54			

แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1.1 เงินให้กู้ยืมเกษตรกร (งบประมาณ 769.80 ล้านบาท)	ร้อยละ 20 ของงบประมาณ = 159.36 ลบ.	มีเกษตรกรมากู้ยืม 506 ราย เป็นเงิน 30.946 ลบ.	19.42	ระเบียบ และหลักเกณฑ์ของการกู้ยืมยังยุ่งยาก และเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรยังไม่มีความพร้อมที่จะกู้ยืม	กยท. อยู่ระหว่างแก้ไขระเบียบ และหลักเกณฑ์ของการกู้ยืมใหม่	
1.2 เงินให้กู้ยืมสถาบันเกษตรกร (งบประมาณ 929.60 ล้านบาท)	ร้อยละ 20 ของงบประมาณ = 185.92 ลบ.	มีสถาบันฯมากู้ยืม 91 สถาบัน เป็นเงิน 149.421 ลบ.	80.37			
1.3 เงินให้กู้ยืมผู้ประกอบการยาง (งบประมาณ 929.60 ล้านบาท)	ร้อยละ 20 ของงบประมาณ = 185.92 ลบ.	มีผู้ประกอบการมากู้ยืม 17 ราย เป็นเงิน 18.295 ลบ.	9.84			
2. กิจกรรม เงินอุดหนุน			45.69			
2.1 เงินอุดหนุนเกษตรกร (งบประมาณ 42.90 ล้านบาท)	ร้อยละ 20 ของงบประมาณ = 8.58 ลบ.	มีเกษตรกรได้รับเงินอุดหนุน 67 ราย เป็นเงิน 2.462 ลบ.	28.69	ข้อมูลอาจมีการผิดพลาดได้ เนื่องจากยังไม่สามารถบันทึกข้อมูลลงในระบบได้	เร่งให้ ผทส. ดำเนินการแก้ไขระบบให้สรุปผลรายงานได้ และมีความถูกต้อง	
2.2 เงินอุดหนุนสถาบันเกษตรกร (งบประมาณ 100.10 ล้านบาท)	ร้อยละ 20 ของงบประมาณ = 20.02 ลบ.	มีสถาบันเกษตรกรได้รับเงินอุดหนุน 127 ราย เป็นเงิน 12.549 ลบ.	62.68			
กลยุทธ์ที่ 4 การยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย						
13. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อเกษตรกร			71.25			
13.1 ผลผลิตสื่อให้ความรู้ผ่านสื่อแบบบูรณาการทั้งสื่อโทรทัศน์ วิทยุ สิ่งพิมพ์ นิทรรศการ และสื่อออนไลน์ และการจัดกิจกรรม						สพว./กปผ.
ผลผลิตสื่อความรู้ผ่านสื่อโทรทัศน์	72 ครั้ง	80 ครั้ง	111.20			
ผลผลิตความรู้ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์	5,000 ชุด	-	0.00	ไม่มีนโยบายในการดำเนินการ		
นิทรรศการและกิจกรรมพิเศษ	2 ครั้ง	2 ครั้ง	100.00			
ประชาสัมพันธ์ กยท. ภูมิภาค (นิทรรศการ)	483 ครั้ง	589 ครั้ง	121.94			
ประชาสัมพันธ์ กยท. ภูมิภาค (รายการวิทยุ)	1,614 ครั้ง	1,591 ครั้ง	98.57			
ประชาสัมพันธ์ กยท. ภูมิภาค (ชุมชนสัมพันธ์)	232 ครั้ง	140 ครั้ง	60.34	งบประมาณจำกัด		
ประชาสัมพันธ์ กยท. ภูมิภาค (สื่อสิ่งพิมพ์)	899 ฉบับ	1,023 ฉบับ	30.03			
พิธีสักการะฯ	1 ครั้ง	1 ครั้ง	100.00			
13.2 ผลผลิตสื่อทางวิชาการ						สสผ./กผง.
14. โครงการสวัสดิการเกษตรกรชาวสวนยาง			104.40			สฟก.
1. เกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับสวัสดิการมีความพึงพอใจในการรับบริการ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	เฉลี่ยร้อยละ 96.01	100.00			
2. จ่ายเงินช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง	5,400 ราย	5,875 ราย	108.80			
15. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้เกษตรกรชาวสวนยาง			103.27			สฟก.
1. เกษตรกรชาวสวนยางที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ไปประกอบอาชีพเสริมได้	ร้อยละ 70 (จำนวน 2,923 ราย)	มีเกษตรกรที่นำไปประกอบอาชีพเสริม 2,975 ราย คิดเป็นร้อยละ 71.25	100.00			
2. จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการฝึกอบรม	4,175 ราย	เกษตรกรรับการฝึกอบรม 4,448 ราย	106.54			
แผนงานโครงการตามนโยบายภาครัฐ						
16. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม	อบรมให้ความรู้แก่เกษตรกร 100,000 ครั้ง/เดือน	อบรมให้ความรู้แก่เกษตรกร 104,298 ครั้ง/เดือน	104.30			ฝยศ.
17. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง	วงเงินสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท	1. สถาบันฯ ที่เบิกเงินกู้จริง 372 แห่ง เป็นเงิน 9,191.967 ล้านบาท	91.92	การกู้ยืมเงินขึ้นอยู่กับศักยภาพการดำเนินงานของสถาบันเกษตรกร/สหกรณ์		สฟก.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นศูนย์กลางการผลิตและอุตสาหกรรมยางพารา						
กลยุทธ์ที่ 1 การส่งเสริม และพัฒนางานวิจัย						
แผนงานการผลิตและคุณภาพที่เป็นวัตถุดิบยาง						
1 โครงการวิจัยพันธุ์ยางให้เหมาะสมกับพื้นที่ชุ่มชื้น	1. ทำการผสมเกสร, เก็บข้อมูลการเจริญเติบโตของต้นยาง, ข้อมูลผลผลิต, ค่า DRC, ค่า LD, กำจัดวัชพืช, ใส่ปุ๋ย และสำรวจโรค 2. ปลูกลูกยางใหม่เพื่อทำการทดลอง จำนวน 2 แปลง	1. ทำการผสมเกสร, เก็บข้อมูลการเจริญเติบโตของต้นยาง, ข้อมูลผลผลิต, ค่า DRC, ค่า LD, กำจัดวัชพืช, ใส่ปุ๋ย และสำรวจโรค 2. ปลูกลูกยางใหม่เพื่อทำการทดลอง จำนวน 2 แปลง	100.00	-	-	สวย.
2 โครงการทดสอบพันธุ์ยางในพื้นที่ชุ่มชื้น	1. เก็บข้อมูลการเจริญเติบโตของต้นยาง, กำจัดวัชพืช และใส่ปุ๋ย จำนวน 4	1. เก็บข้อมูลการเจริญเติบโตของต้นยาง, กำจัดวัชพืช และใส่ปุ๋ย	100.00	-	-	สวย.
3 โครงการวิจัยพันธุ์ยางให้เหมาะสมกับพื้นที่กึ่งแห้งแล้ง	1. คัดเลือกสายพันธุ์ยางลูกผสมปี พ.ศ.2556 ได้อย่างน้อย 150 ต้น นำไปปลูกในแปลงเปรียบเทียบพันธุ์ยางขั้นต้นในปี พ.ศ.2561 2. เก็บข้อมูลลักษณะทางการเกษตร จำนวน 21 แปลง 3. เก็บข้อมูลและข้อมูลการเจริญเติบโตจากแปลงเปรียบเทียบพันธุ์ยางขั้นปลาย จำนวน 11 แปลง	1.มีสายพันธุ์ยางลูกผสมใหม่ที่ผ่านการคัดเลือกในปี พ.ศ. 2556 ได้จำนวน 158 ต้น เพื่อนำไปติดตามและนำไปปลูกในแปลงเปรียบเทียบพันธุ์ยางขั้นต้นในปี 2562 2. เก็บข้อมูลลักษณะทางการเกษตร จำนวน 21 แปลง 3. เก็บข้อมูลและข้อมูลการเจริญเติบโตจากแปลงเปรียบเทียบพันธุ์ยาง	100.00	-	-	สวย.
4 โครงการการทดสอบพันธุ์ยางในพื้นที่กึ่งแห้งแล้ง	ได้ข้อมูลการเจริญเติบโตและข้อมูลผลผลิตของพันธุ์ลูกผสมชุด RRIT 400 ในพื้นที่เขตปลูกยางใหม่ จำนวน 10 แปลง	เก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลการเจริญเติบโตและข้อมูลผลผลิตของพันธุ์ลูกผสมชุด RRIT 400 ในพื้นที่เขตปลูกยางใหม่ จำนวน 10 แปลง	100.00	-	-	สวย.
5 โครงการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์เชื้อพันธุกรรมยางพารา	1. เก็บข้อมูลลักษณะทางสัณฐานของพันธุ์ยางปลูกและพันธุ์ป่า จำนวน 4 แปลง 2. เก็บข้อมูลลักษณะทางการเกษตร จำนวน 17 แปลง 3. วิเคราะห์ลักษณะทางพันธุกรรมของเชื้อพันธุ์ยาง	1. เก็บข้อมูลลักษณะทางสัณฐานของพันธุ์ยางปลูกและพันธุ์ป่า จำนวน 4 แปลง 2. เก็บข้อมูลลักษณะทางการเกษตร จำนวน 17 แปลง 3. วิเคราะห์ลักษณะทางพันธุกรรมของเชื้อพันธุ์ยาง	100.00	-	-	สวย.
6 โครงการวิจัยการคัดเลือกพันธุ์ยางแบบเกษตรกรมีส่วนร่วม	นำพันธุ์ยางใหม่ในชั้น 2 และ 3 อย่างน้อย 5 พันธุ์ไปปลูกทดสอบในแปลงเกษตรกรพื้นที่ภาคใต้และภาคตะวันออกไม่น้อยกว่า 10 แปลง และเก็บข้อมูลลักษณะทางการเกษตรของต้นยางแปลงที่ปลูกปี 2560 จำนวน 20 แปลง	เก็บข้อมูลการเจริญเติบโต อัตราการรอดตาย และดำเนินการปลูกซ่อมต้นยางที่ปลูกทดสอบปี พ.ศ. 2560 ในแปลงเกษตรกรพื้นที่ จ.สุราษฎร์ธานี 10 แปลง และเกษตรกร จ.จันทบุรี 10 แปลง และปลูกใหม่ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561 ในแปลงเกษตรกร จ.นครศรีธรรมราช 10 แปลง และเกษตรกร จ.ตราด 10 แปลง	100.00	-	-	สวย.
7 โครงการวิจัยและพัฒนาการใช้ปุ๋ยแอมโมเนียมซัลเฟต และกำมะถันผกควบคุมโรครากขาว ยางพาราร่วมกับการปลูกขมิ้นชันในแปลงปลูกแทน	1. ได้ข้อมูลการคิดเชื้อและเป็นโรครากขาวของยางพารา และควบคุมโรครากขาวด้วยแอมโมเนียมซัลเฟต และกำมะถัน ร่วมกับการปลูกขมิ้นชัน 2. ได้แปลงยางเพื่อใช้เป็นแปลงทดลองศึกษาของปุ๋ยแอมโมเนียมซัลเฟต และกำมะถัน ร่วมกับสารเคมีเพื่อควบคุมโรครากขาว จำนวน 1 แปลง	1. ปลูกยางในแปลงทดลองที่เคยเป็นโรครากมาก่อนและได้ปฏิบัติตามกรรมวิธีซ้ำ, เก็บข้อมูลการเป็นโรคราก และเก็บข้อมูลการเจริญเติบโตครบทั้ง 2 ครั้ง 2. ได้แปลงทดลองศึกษาของปุ๋ยแอมโมเนียมซัลเฟต และกำมะถัน ร่วมกับสารเคมีเพื่อควบคุมโรครากขาว จำนวน 1 แปลง	100.00	-	-	สวย.
8 โครงการจัดทำมาตรฐานเพื่อการวินิจฉัยสถานะธาตุอาหารในดินและใบสำหรับยางพาราก่อนเปิดกรีดพันธุ์ RRIT 251	ได้ตัวอย่างดินและใบจำนวน 108 ตัวอย่าง และข้อมูลเบื้องต้น จำนวน 1 ข้อมูล	1. ได้ผลวิเคราะห์คุณสมบัติดินและปริมาณธาตุอาหารในตัวอย่างดินและใบ จำนวน 108 ตัวอย่าง 2. ได้กราฟความสัมพันธ์ระหว่างความยาวเส้นรอบวงลำต้นเฉลี่ยกับธาตุอาหารต่างๆ ในตัวอย่างดิน รวม 30 กราฟ 3. ได้กราฟความสัมพันธ์ระหว่างความยาวเส้นรอบวงลำต้นเฉลี่ยกับธาตุอาหารต่างๆ ในตัวอย่างใบ รวม 24 กราฟ	100.00	-	-	สวย.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
9 โครงการวิจัยผลของการใช้ปุ๋ยชีวภาพร่วมกับปุ๋ยเคมีต่อการเจริญเติบโตของต้นยาง	ได้ข้อมูลผลของการใช้ปุ๋ยชีวภาพที่นำมาใช้ร่วมกับปุ๋ยเคมีในสวนยาง	1. ได้สุ่มเก็บตัวอย่างดินที่ระดับ 0-30 ซม. จำนวน 21 แปลงย่อย ส่งวิเคราะห์หาค่าคุณสมบัติดินและปริมาณธาตุอาหารต่างๆ ปีละ 1 ครั้ง 2. ได้ข้อมูลปริมาณธาตุอาหารในตัวอย่างดิน 21 แปลงย่อยๆ ละ 7 ค่า 3. ได้สุ่มเก็บตัวอย่างดินที่ระดับ 10-15 ซม. จำนวน 21 แปลงย่อย ส่งวิเคราะห์หาค่าคุณสมบัติดินและปริมาณธาตุอาหารต่างๆ ปีละ 2 ครั้ง 4. ได้ข้อมูลปริมาณจุลินทรีย์ละลายฟอสเฟตในดิน 21 แปลงย่อย 5. ได้สุ่มเก็บตัวอย่างดินที่ระดับ 5-30 ซม. จำนวน 21 แปลงย่อย ส่งวิเคราะห์หาค่าคุณสมบัติดินและปริมาณธาตุอาหารต่างๆ ปีละ 2 ครั้ง 6. ปริมาณราอับสคูลาร์ไมคอร์ไรซาในดินและในรากยาง จำนวน 21 แปลงย่อย (plot) ปีละ 2 ครั้ง 7. กำจัดวัชพืช ใส่ปุ๋ย และเก็บข้อมูลการเจริญเติบโต แต่ไม่สามารถหามวลชีวภาพของพืชคลุมดินมูยนา	95.00	พืชคลุมไม้สามารถเจริญเติบโตแข่งขันกับวัชพืชได้ ทำให้ไม่ประสบความสำเร็จ		สวย.
10 โครงการอัตราปุ๋ยที่เหมาะสมเพื่อการเจริญเติบโตสูงสุดของยางพาราพันธุ์ RRIT 251 และ RRIT 3605 ระยะก่อนเปิดกรีด	ได้ข้อมูลการเจริญเติบโตในการใช้อัตราปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมสำหรับต้นยางพันธุ์RRIT 251 และ RRIT 3605 ทั้งก่อนเปิดกรีดและหลังเปิดกรีด ในปีที่ 4	ดำเนินการทดลอง 3 จังหวัด (สุราษฎร์ธานี กระบี่ และหนองคาย) จั่วหัวละ 56 แปลงย่อย เก็บข้อมูลดังนี้ 1. เก็บข้อมูลการเจริญเติบโตของต้นยาง 56 แปลงย่อย 2. สุ่มเก็บตัวอย่างดินจาก 56 แปลงย่อย จำนวน 1 ครั้ง 3. ผลวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหารในตัวอย่างดิน 56 ตัวอย่างๆ ละ 6 ค่า 4. กำจัดวัชพืช ใส่ปุ๋ย เก็บข้อมูลการเจริญเติบโต และเก็บตัวอย่างดินวิเคราะห์หาปริมาณธาตุอาหาร	100.00	-	-	สวย.
11 โครงการประเมินระดับธาตุอาหารที่จำกัดการเจริญเติบโตของยางพาราและอาการผิดปกติที่แสดงออก	ได้ข้อมูลระดับธาตุอาหารหลัก ธาตุอาหารรอง และจุลธาตุอาหาร ที่จำกัดการเจริญเติบโตและอาการผิดปกติของต้นยาง ในปีที่ 2	- คำนวณหาปริมาณสารเคมีธาตุอาหาร 11 ธาตุที่ต้องเติมลงในแต่ละกระถาง - ละลายสารเคมีธาตุอาหารแต่ละธาตุด้วยน้ำดีไอ - ปลูกยางชำถุงลงกระถางทดลอง - รดปุ๋ยสารเคมีธาตุอาหารจนครบทุกธาตุในแต่ละกระถาง - เก็บข้อมูลการเจริญเติบโต	90.00	หลังปลูกยางในกระถางและใส่สารละลายธาตุอาหารต้นยางทยอยตาย	ต้องปรับแผนการทดลองและเริ่มการทดลองใหม่	สวย.
12 โครงการให้คำแนะนำการใช้ปุ๋ยตามค่าความต้องการธาตุอาหารของพืชร่วมกับค่าวิเคราะห์ดิน	ได้ข้อมูลปริมาณธาตุอาหารในส่วนต่าง ๆ ของดิน และทั้งต้นในปีที่ 2	กรีดยางและเก็บตัวอย่างน้ำยาง และน้ำหนัสดของต้นยาง และนำชิ้นส่วนต่างๆ ของต้นยางไปวิเคราะห์หาปริมาณธาตุอาหารต่างๆ ของต้นยางอายุ 16 ปี, 11 ปี และ 5 ปี อย่างละ 1 ต้น	100.00	-	-	สวย.
13 โครงการกรีดยางและการจัดการด้านเขตรกรที่มีผลต่อการให้ผลผลิตและสรีรวิทยาของน้ำยาง	1. ได้วิธีการจัดการระบบกรีดเพื่อเพิ่มผลผลิตต่อวันให้สูงขึ้น 20-30% และลดการใช้แรงงานกรีดยาง 30% 2. ได้ฐานข้อมูลทางสรีรวิทยา 20 %	ระบบกรีด D). S/2 d3 ET 2.5 %, 4/y recovery tapping day ชดเชยวันกรีดในช่วงฤดูฝนในปีกรีดที่ 1 มีจำนวนวันกรีดเพิ่มขึ้น 10 วัน ได้ผลผลิตรวม 219.34 กก./ไร่/ปี ไม่เสี่ยงกับการกรีด ระบบกรีด B). S/3 2d3 แต่มีจำนวนวันกรีดน้อยกว่า 57 วัน และค่าองค์ประกอบทางชีวเคมีของระบบกรีด S/2 d3 ET 2.5 %, 4/y ที่ชดเชยและไม่ชดเชยวันกรีด มีค่าไม่แตกต่างกัน	100.00	-	-	สวย.
14 โครงการศึกษาการติดตามคาร์บอน โดยใช้ไอโซโทปคาร์บอน (13C) ที่ได้จากขบวนการสังเคราะห์แสงที่ใบเคลื่อนย้ายไปใช้ในขบวนการสร้างน้ำยาง	1. เก็บตัวอย่างของต้นยาง ได้แก่ ใบ เปลือก เนื้อไม้ของต้นยางไม่น้อยกว่า 500 ตัวอย่าง 2. ได้แหล่งสะสมคาร์บอน 1-2 แหล่ง	ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ¹³ C ที่เป็นองค์ประกอบในใบและน้ำยาง ดังนั้น ¹³ C ในน้ำยางน่าจะมาจาก อาหารสะสมในต้นยางมากกว่า ได้รับคาร์บอนจากใบโดยตรง	100.00	-	-	สวย.
15 โครงการค้นหาเครื่องหมายโมเลกุลที่เกี่ยวข้องกับความต้านทานโรคใบของยางพารา	ได้ข้อมูลลักษณะทางการเกษตร และข้อมูลความต้านทานโรคใบจุดก้ำปลาและไฟทอปธอร่า 2 แปลงทดลอง	1. เก็บข้อมูลการเจริญเติบโต ความต้านทานโรคใบจุดก้ำปลาและไฟทอปธอร่าจากแปลงยาง 2 แปลงทดลอง พื้นที่ทดลอง 60 ไร่ 202 สายพันธุ์ 3,765 ต้น และข้อมูลความต้านทานโรคใบจุดก้ำปลาและไฟทอปธอร่าจากแปลงกึ่งตายาง 2.เก็บข้อมูลการวิเคราะห์ DNA สายพันธุ์ยางจำนวน 202 สายพันธุ์	100.00	-	-	สวย.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
16 โครงการพัฒนาเทคนิคการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อในยางพารา	1. ได้ชนิดของอาหารที่ประกอบด้วย ปริมาณน้ำตาลซูโคส และ ฮอร์โมน ที่มีสัดส่วนที่เหมาะสมต่อการชักนำให้เกิดแคลลัสจากเนื้อเยื่อหุ้มเมล็ด และเนื้อเยื่อเจริญของตาข้างในยางพาราพันธุ์ RRIT 251	1. ทำการเลี้ยงเนื้อเยื่อในสูตรอาหาร และดูผลการเจริญเติบโตของเนื้อเยื่อส่วนเยื่อหุ้มเมล็ด และเนื้อเยื่อเจริญของตาข้างในสูตร 3 สูตร (MH-IN MN-MM และ MH-EXP)	95.00	1. ทำการผสมเกสรไม่ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากข้อดอกมีน้อย และข้อดอกมีราแป้งเข้าทำลาย		สวย.
	2. ได้ชนิดของอาหารที่ประกอบด้วย ปริมาณน้ำตาลซูโคส และ ฮอร์โมน ที่มีสัดส่วนที่เหมาะสมต่อการชักนำให้เกิดแคลลัสจากเนื้อเยื่อเจริญของตาข้างในยางพาราพันธุ์ RRIT 3802	2. อยู่ระหว่างติดตามต้นตอขาย เพื่อผลิตกิ่งตาสำหรับนำมาใช้ทดลอง	100.00	-	-	สวย.
17 โครงการพัฒนาระบบการย้ายปลูกต้นกล้ายางจากการเพาะเลี้ยงต้นอ่อน	1. อัตราการรอดตายของต้นยางหลังปรับสภาพ อย่างน้อยร้อยละ 70 2. ต้นยางพันธุ์ RRIM 600 จากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อรอดตาย	-สามารถผลิตต้นยางพันธุ์ RRIM600 จากการเพาะเลี้ยงต้นอ่อนได้ จำนวน 27 ต้น ที่ศูนย์วิจัยยางเชิงเตรา -นำต้นกล้าไปปรับสภาพก่อนย้ายปลูกที่ สวทช. ต้นกล้ายางรอดตาย 25 ต้น คิดเป็นร้อยละ 93 -นำต้นยางที่รอดตายไปปลูกในแปลงปลูกเพื่อติดตามสมรรถนะของต้นยางหลังปลูก	100.00	-	-	สวย.
18 โครงการศึกษาสมรรถนะของต้นยางชำจากกิ่งตาด้านเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	1. แปลงปลูกยาง 2 แปลง แปลงละ 5-10 ไร่ 2. การเจริญเติบโตของต้นยางหลังปลูก 6 และ 12 เดือน (ขนาดเส้นรอบลำต้น (ชม.))	1. ปลูกยางชำจากขนาด 1 ถักร ในแปลงปลูกยางเกษตรกร จำนวน 2 แปลง ที่ จ. นครศรีธรรมราช จำนวน 20 ไร่ และ จ. บุรีรัมย์ 10 ไร่ 2. เก็บข้อมูลการเจริญเติบโตของต้นยางหลังปลูก 6 เดือน	100.00	-	-	สวย.
19 โครงการพัฒนาพันธุ์ยางทนแล้ง	ได้ข้อมูลการเปิด-ปิดปากใบ ค่าศักย์ของน้ำภายในใบ และค่าความอ่อนแอต่อการเกิดฟองอากาศในท่อลำเลียงน้ำของยางพารา 20 พันธุ์	1. เก็บข้อมูลการเจริญเติบโตของต้นยางอายุ 6 ปี 11 เดือน	50.00	เนื่องจากฝนตกหนักและต่อเนื่อง ทำให้ไม่สามารถเก็บข้อมูลได้		สวย.
20 โครงการบริหารจัดการและเพิ่มความรู้ด้านโรคยางพาราแก่เกษตรกรชาวสวนยางโดยใช้ปฏิบัติการเคลื่อนที่ Mobile unit	สามารถบริการและแก้ปัญหาด้านโรคและศัตรูยาง ในจังหวัดพัทลุง และจังหวัดสตูล ไม่น้อยกว่า 100 ราย/จังหวัด	มีเกษตรกรชาวสวนยางเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับโรคและศัตรูยางพาราในจ.พัทลุง จำนวน 5 อำเภอ และจ.สตูล จำนวน 5 อำเภอ รวมทั้งสิ้น 450 ราย	100.00	-	-	สวย.
21 โครงการนำร่องการศึกษาศักยภาพการให้ผลผลิตของยางพันธุ์ RRIT 251 เมื่อให้ใช้วิธีการกรีดและให้ปัจจัยการผลิตอย่างเต็มที่	ได้ผลผลิตจากแปลงวิจัยใน 5 เดือนแรก	เตรียมแปลงปลูกให้มีความสม่ำเสมอ	100.00	-	-	สวย.
22 การทดสอบเทคโนโลยีพันธุ์ยางแนะนำปี 2559 ในแปลงเกษตรกรพื้นที่เขตปลูกยางใหม่	คัดเลือกเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการและปลูกยางตามการทดลอง 9 แปลง	1. มีเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 9 แปลง 2. ปลูกยางในแปลงของเกษตรกรตามวิธีการทดลองได้ 5 แปลง (ขอกยกเลิก 4 แปลง)	60.00	1. ฝนตกหนักและต่อเนื่อง ทำให้ไม่สามารถเตรียมแปลงปลูกยางได้ 2. เกษตรกรบางรายขอยกเลิกงานทดลอง ทำให้ต้องหาแปลงทดลองใหม่		สวย.
23 โครงการแปลงต้นแบบสวนยางการสงเคราะห์ปลูกแทน แบบ 5 ปลูกแทนแบบเกษตรกรผสมผสาน	สามารถปลูกสร้างสวนยางได้แล้วเสร็จไม่น้อยกว่า 60 %	ผลการปลูกสร้างสวนยางทั้ง 5 แห่ง ในปี 2561 ดำเนินการได้ 3 แห่ง คือ สวช.ฉะเชิงเทรา, สวช. บุรีรัมย์ และ สรย.กระบี่ ส่วนอีก 2 แปลง คือ สวช.หนองคาย และ สรย.พัทลุง อยู่ระหว่างดำเนินการ	90.00	1. ที่ สวช.หนองคาย ไม่สามารถเตรียมพื้นที่ปลูกยางได้ เนื่องจากไร่โค่นยางยังไม่แล้วเสร็จ เพราะการประมูลไม้ยางไม่เสร็จสิ้น 2. ที่ สรย.พัทลุง เป็นแปลงที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ซึ่งการใช้แปลงต้องดำเนินการตามระเบียบราชการ จึงให้ล่าช้า		สวย.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
24 โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ดินของศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์ ให้ได้การรับรองมาตรฐาน มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025 : 2005)	1. ได้รับการจัดองค์กรและจัดระบบการบริหารห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ดิน ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์ ร้อยละ 100 2. มีเกษตรกรชาวสวนยางสมัครเข้าร่วมส่งตัวอย่างดินเพื่อทดสอบการวิเคราะห์ธาตุอาหารหลักไม่น้อยกว่า 100 ราย	1. จัดทำร่างเอกสารระบบคุณภาพและเอกสารอ้างอิงถึงวิธีการวิเคราะห์ธาตุอาหารพืช 2. ทดสอบและวิเคราะห์ธาตุอาหาร ในดิน โดยเปรียบเทียบกับดินอ้างอิงของกรมวิชาการเกษตรเพื่อทดสอบความชำนาญและความแม่นยำของเจ้าหน้าที่ 3. ทวนสอบและสอบเทียบเครื่องมือวิทยาศาสตร์ 4. มีเกษตรกรให้ความร่วมมือ ให้เก็บตัวอย่างดินในแปลงปลูกยางพารา เพื่อใช้เป็นตัวอย่างในการทดสอบความแม่นยำและความชำนาญของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งเปรียบเทียบกับดินตัวอย่างได้ 5. อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อขอเข้าร่วมเปรียบเทียบห้องปฏิบัติการกับหน่วยงานที่ดำเนินการด้านนี้ เช่น กรมวิชาการเกษตร 6. อยู่ระหว่างทบทวนคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงาน	90.00	การเขียนคู่มือต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ของ มอก. 17025 : 2558 นั้น มีรายละเอียดค่อนข้างมาก และต้องเป็นสากล สำหรับการขอเข้าร่วมทดสอบเปรียบเทียบห้องปฏิบัติการต้องมีคู่มือที่พร้อมทั้งระบบคุณภาพและคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติ ทั้งนี้อยู่ระหว่างทบทวนคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงาน		สวย.
25 โครงการพัฒนาโปรแกรมประยุกต์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่โรดระบบของยางพารา	ได้โปรแกรม Android และ ios พร้อมใช้งาน มากกว่าร้อยละ 30	1. พัฒนาโปรแกรมโรดระบบยางพาราสำหรับระบบปฏิบัติการ Android ในส่วนของการติดต่อกับ Server ฐานข้อมูล พร้อมออกพื้นที่เพื่อให้ข้อมูลและจัดเก็บข้อมูลไว้ในฐานข้อมูลเพื่อใช้งานวิจัย	100.00	-	-	สวย.
26 โครงการศึกษาการตอบสนองของระบบกริดที่เหมาะสมกับพันธุ์ยางลูกผสม	1. ได้เก็บข้อมูลผลผลิต ไม่น้อยกว่า 10 ครั้ง/ปี 2. ได้เก็บข้อมูลการเจริญเติบโต ไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	1. สรย.กระบี่, สรย.พัทลุง และ กจร.2 จ.นครศรีธรรมราช ได้เก็บข้อมูลผลผลิตน้ำหนัสดเพื่อหาข้อมูลเนื้อยางแห้ง/ครั้งกริด 2. เก็บข้อมูลการเจริญเติบโต 2 ครั้ง , ความหนาเปลือกเค็ม และการสิ้นเปลืองเปลือก ทั้ง 3 พื้นที่	100.00	-	-	สวย.
27 โครงการจัดการน้ำกรีดยางแนวใหม่เพื่อยืดอายุการกรีดยางเปลือกเค็ม	1. เปิดกรีดอย่างน้อย 2 แปลง 2..วัดความหนาของเปลือกยาง 1-2 ครั้ง	1. เก็บข้อมูลการเจริญเติบโต มีขนาดเส้นรอบวง เฉลี่ย 80 ซม.	100.00	-	-	สวย.
28 โครงการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ความแปรปรวนนิวลีโอไทด์ยืนเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับลักษณะขนาดลำต้นยางพารา	ได้เครื่องหมายโมเลกุลที่เกี่ยวข้องกับลักษณะของขนาดลำต้น เพื่อใช้ในการคัดเลือกพันธุ์ยางพาราที่มีการเจริญเติบโตเร็ว อย่างน้อย 5 เครื่องหมาย	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญารับทุนได้		สวย.
29 โครงการทำบริสุทธิ์โปรตีนเกาะจับไคตินและไคตินสจากชีร์ม่น้ำยางพาราและสมบัติการต้านเชื้อราก่อโรคพืชบางชนิด	ทราบจำนวน ชนิด และปริมาณโปรตีนเกาะจับไคตินและไคตินสในน้ำยางพารา	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
30 โครงการศึกษาสมบัติดินและความหลากหลายของแมลงและจุลินทรีย์ในสวนยางพาราแบบเชิงเดี่ยวและแบบปลูกพืชร่วม	ได้ข้อมูลความหลากหลายชนิดของแมลงในสวนยางพาราที่มีการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนรูปแบบต่างๆ	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
<u>แผนงานการวิจัยเศรษฐกิจและการตลาดยาง</u>						
31 โครงการการศึกษาวิเคราะห์ตลาดยางเงินทั้งระบบเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของไทย	เพื่อให้ได้ข้อมูลในการกำหนดนโยบายเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของไทยในตลาดยางจีน โดยจัดทำเป็นรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์	1. ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลและสัมภาษณ์ผู้ส่งออกได้ จำนวน 31 บริษัท 2. ปัจจุบันดำเนินการสร้างแบบจำลองอุปสงค์ในรูปแบบสมการถดถอยเชิงซ้อน และประมาณค่าสัมประสิทธิ์โดยใช้วิธีกำลังสองน้อยที่สุด (Ordinary Least Squares : OLS) และ OLS with abootstrap 3. การพัฒนาแบบจำลองการพยากรณ์ความต้องการนำเข้ายางของประเทศไทย โดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีบ็อกซ์และเจนกินส์ (Box and Jenkins) การวิเคราะห์แนวโน้ม (Trend curve analysis) Exponential smoothing และ Grey model 4. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการวิเคราะห์แบบจำลองความน่าจะเป็นเชิงเส้น (Linear Probability Model: LPM) แบบจำลองโลจิต (Logit Model) แบบจำลองถดถอยเชิงเส้น (Multiple Regression Equation) และแบบจำลองการส่งสัญญาณเตือนภัย (signal Approach)	93.94 90.00 90.00 90.00	1. บุคลากรดำเนินงานวิจัยไม่เพียงพอ ทำให้การดำเนินงานล่าช้า 2. ขาดความร่วมมือจากผู้ประกอบการในการเข้าพบและสัมภาษณ์ เนื่องจากมาตรการ AETS 3. อาจจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงจำนวนกลุ่มตัวอย่างตามสถานการณ์และความร่วมมือของผู้ประกอบการ	1. บรรจุพนักงานให้เต็มอัตรา โครงสร้าง และดำเนินการจ้าง	ฝวศ.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
32 โครงการการศึกษาวิจัยระบบโลจิสติกส์ภายในประเทศ	มีระบบโลจิสติกส์ภายในของ ไทย และได้ฐานข้อมูลสารสนเทศ	ได้ส่งโครงการวิจัยฉบับสมบูรณ์ เรื่อง "การศึกษาระบบโลจิสติกส์ภายในประเทศ" ให้กองบริหารงานวิจัย ตามบันทึกที่ กย 2909.02/0201 ลงวันที่	100.00	โครงการต่อเนื่องในปี 2562 บุคลากรไม่เพียงพอ	ปัจจุบันกองโลจิสติกส์ได้ดำเนินการ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย	ฝวศ.
33 โครงการวิจัยศักยภาพการแข่งขันของโรงงานแปรรูปและเฟอร์นิเจอร์ไม้ยาง	มีฐานข้อมูลไม้ยางพาราและไม้ยางพาราแปรรูป	ได้ดำเนินการจัดทำรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ "เรื่องการศึกษาความต้องการแรงงานของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมแปรรูปไม้ยางพารา" และได้จัดส่งให้กองบริหารงานวิจัย สถาบันวิจัยยาง เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ได้นำงานวิจัยดังกล่าวเพื่อตีพิมพ์ในวารสารยางพารา ปีที่ 39(3) ประจำเดือนกันยายน 2561	100.00	-	-	ฝวศ.
กิจกรรม การสำรวจความต้องการด้านแรงงานของผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปไม้ยางพาราและเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา	งานวิจัยฉบับสมบูรณ์	ได้ดำเนินการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลราคาไม้ยางพารา รวมทั้งนำเสนอในรูปแบบ Infographic ในสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น Line และ facebook	100.00	ไม่สามารถเก็บข้อมูลได้อย่างครบถ้วนทุกพื้นที่ เนื่องจาก กยท.จ/กยท.ส. บางแห่ง ไม่ได้รายงานข้อมูลและฐานข้อมูลราคาไม้ยางพารา		
กิจกรรม การจัดทำฐานข้อมูลลคสังสินค้าของ กยท. และราคาไม้ยางพาราแปรรูป	มีฐานข้อมูลไม้ยางพาราและไม้ยางพาราแปรรูป	ได้จัดทำฐานข้อมูลลคสังสินค้าของ กยท. เสนอผู้บริหารเพื่อใช้ในการตัดสินใจแก่คณะกรรมการ กยท. ในการเคลื่อนย้าย/จัดเก็บยางตามโครงการพัฒนาศักยภาพฯ และโครงการสร้างมูลค่าฯกันชนฯ พร้อมทั้งได้แจ้งเวียนให้ส่วนงาน/หน่วยงานภายใน กยท.ทราบ	100.00	ไม่สามารถเก็บข้อมูลได้อย่างครบถ้วน เนื่องจาก กยท.จ/กยท.ส. บางแห่ง ไม่ได้รายงานข้อมูลลคสังสินค้ายังกองโลจิสติกส์		
กิจกรรม การจัดทำฐานข้อมูลลคสังสินค้าของ กยท.	มีฐานข้อมูลลคสังสินค้าของ กยท.	ได้จัดทำฐานข้อมูลลคสังสินค้าของ กยท. เสนอผู้บริหารเพื่อใช้ในการตัดสินใจแก่คณะกรรมการ กยท. ในการเคลื่อนย้าย/จัดเก็บยางตามโครงการพัฒนาศักยภาพฯ และโครงการสร้างมูลค่าฯกันชนฯ พร้อมทั้งได้แจ้งเวียนให้ส่วนงาน/หน่วยงานภายใน กยท.ทราบ	100.00	ไม่สามารถเก็บข้อมูลได้อย่างครบถ้วน เนื่องจาก กยท.จ/กยท.ส. บางแห่ง ไม่ได้รายงานข้อมูลลคสังสินค้ายังกองโลจิสติกส์		
34 โครงการวิเคราะห์สถานการณ์การผลิตใช้การตลาดและอุตสาหกรรมยางใช้ยางโลก	ได้รายการวิเคราะห์การผลิต การใช้ยาง การตลาด ราคาทางการผลิต และการตลาดอุตสาหกรรมยางปีละ 4 ฉบับ	สรุปสถานการณ์ยางปี 2560 ประเทศไทยมีปริมาณยาง 4.735 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 14.03 เปอร์เซนต์ มีปริมาณการใช้ยาง 0.7015 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 34.64 เปอร์เซนต์ ราคา FOB ยางแผ่นรมควันชั้น 3 กรุงเทพฯ เฉลี่ย 69.25 บาท/กิโลกรัม และปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2561 สาเหตุเนื่องจาก ปริมาณผลผลิตยางปัจจุบัน Over Supply และเศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัว สถานการณ์การผลิตและการตลาดอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางปี 2560 ไทยมีมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ยาง 239,687 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.04 เปอร์เซนต์	100.00	ผู้ปฏิบัติงานวิจัยต้องปฏิบัติงานในการสนับสนุน ถ่ายทอด และธุรกิจ เนื่องจากบุคลากร ทำให้งานวิจัยได้ผลไม่เต็มที่	-	ฝวอ.
35 โครงการวิจัยการพัฒนาประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจและสังคมการผลิตยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่ได้รับมาตรฐาน GMP	ได้แนวทางในการลดต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควัน ต้นทุนการดำเนินการของสหกรณ์ GMP ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และการบริหารการทำงานของบุคลากรให้เกิดความรักความผูกพันในองค์กร โดยจัดทำปรัายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์	เก็บข้อมูลได้ครบจำนวน 19 สหกรณ์ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูลกิจกรรมที่ 1 กิจกรรมที่ 2 และกิจกรรมที่ 3 รวมทั้งได้ผลการวิเคราะห์เบื้องต้นของกิจกรรมที่ 3 ดัชนีความสุขฯ ของบุคลากร/แรงงาน	90.00	1. บุคลากรดำเนินงานวิจัยไม่เพียงพอ ทำให้การดำเนินงานล่าช้า 2. การออกระเบียบการวิจัยล่าช้า เนื่องจากต้องทำงานวิจัยร่วมกับอาจารย์ภายนอก 3. อยู่ในช่วงปิดกรีดยาง ส่งผลให้กลุ่มตัวอย่างบางสถาบันเกษตรกร ไม่สามารถดำเนินการผลิตได้	1. บรรจุนักงานให้เต็มอัตรา โครงสร้าง และดำเนินการจ้างเหมาบุคลากร ในการเป็นผู้ช่วยนักวิจัยเพื่อช่วยดำเนินการให้สำเร็จลุล่วง 2. หลังจากระเบียบงานวิจัยประกาศใช้ เร่งดำเนินการจนสำเร็จ 3. ติดต่อสถาบันเกษตรกรที่ได้รับ	ฝวศ.
36 โครงการความเสี่ยงและกลยุทธ์จัดการความเสี่ยงของเกษตรกรสวนยางในประเทศไทย	ได้เกษตรกรและองค์กรเกษตรกรมีทางเลือกกลยุทธ์จัดการความเสี่ยงหรือเครื่องมือจัดการความเสี่ยง	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
37 โครงการแบบจำลองธุรกิจรูปแบบใหม่ผลิตภัณฑ์ที่นอนและหมอนยางพาราไทยเพื่อการพัฒนากลยุทธ์การตลาดและการเข้าถึงผู้บริโภค: กรณีศึกษาตลาดในประเทศจีนและสปป.ลาว	ได้แผนการดำเนินงานและ แนวทางการพัฒนาการจัดการการตลาดและกลยุทธ์การตลาดเพื่อการส่งออกผลิตภัณฑ์ที่นอนและหมอนยางพาราของไทยในตลาดประเทศจีน และลาว	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
38 โครงการเตรียมเทียบพันธุ์ยางขึ้นปลายพันธุ์ยางแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ	ได้พันธุ์ยางแลกเปลี่ยนจากประเทศในรูปของกิ่งตายาง จาก 10 ประเทศ (รวมประเทศไทย) จำนวน 4 พันธุ์	1. นำเข้ากิ่งตาพันธุ์ยางจากประเทศอินโดนีเซีย 3 พันธุ์ 2. นำเข้ากิ่งตาพันธุ์ยางจากประเทศฟิลิปปินส์ 1 พันธุ์ 3. ส่งออกกิ่งตาพันธุ์ดีของประเทศไทยไปยังประเทศอินโดนีเซีย 5 พันธุ์ 4. ดูแลต้นยางที่ติดตาพันธุ์ยางจากประเทศโครีดิัวร์ เวียดนาม กาน่า อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ อินเดีย พม่า จีน กัมพูชา และศรีลังกา จำนวน 37 พันธุ์ 5. ดูแลแปลงกิ่งตา และต้นตอกิ่งตายางเพื่อรอรับการขยายพันธุ์กิ่งตายางพันธุ์ยางแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ	100.00	-	-	สวย.
39 โครงการแสวงหาและร่วมงานวิจัยด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ	ประชุม 30 ครั้ง	เข้าร่วมประชุม 44 ครั้ง	146.67			สผว./กกท.
1. ความร่วมมือด้านยางระหว่างประเทศ (International Tripartite Rubber Council : ITRC)	ประชุม 6 ครั้ง	เข้าร่วมประชุม 14 ครั้ง	233.33	1. ผู้เข้าร่วมประชุมตอบรับการประชุมล่าช้า	1. ติดตาม/เร่งรัดให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด	
2. สมาคมประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติ (Association of Natural Rubber Producing Countries : ANRPC)	ประชุม 11 ครั้ง	เข้าร่วมประชุม 13 ครั้ง	118.18	1. การวิเคราะห์ และการรายงานผลการประชุมของแต่ละคณะเป็นไปอย่างล่าช้า	1. ติดตาม/เร่งรัดหน่วยงานเจ้าของเรื่องเพื่อให้ได้รับรายงานการประชุมภายในระยะเวลาที่กำหนด	
3 สภาวิจัยและพัฒนายางระหว่างประเทศ (International Rubber Research and Development Board : IRRDB)	ประชุม 8 ครั้ง	เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง	137.50	1. การวิเคราะห์ และการรายงานผลการประชุมของแต่ละคณะเป็นไปอย่างล่าช้า	1. ติดตาม/เร่งรัดหน่วยงานเจ้าของเรื่องเพื่อให้ได้รับรายงานการประชุมภายในระยะเวลาที่กำหนด	
4. คณะทำงานด้านผลิตภัณฑ์ยางภายใต้คณะกรรมการที่ปรึกษา ด้านมาตรฐานและคุณภาพของอาเซียน (ACCSQ)	ประชุม 2 ครั้ง	เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง	100.00			
5. คณะกรรมการมาตรฐานสิ่งประดิษฐ์อุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ต่างๆ (ISO/TC 45 Rubber and Rubber Products)	ประชุม 1 ครั้ง	เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง	100.00	1. การวิเคราะห์ และการรายงานผลการประชุมของแต่ละคณะเป็นไปอย่างล่าช้า	1. ติดตาม/เร่งรัดหน่วยงานเจ้าของเรื่องเพื่อให้ได้รับรายงานการประชุมภายในระยะเวลาที่กำหนด	
6. ความร่วมมืองานวิจัยระหว่างไทย-ฝรั่งเศส (Hevea Research Platform in Partnership : HRPP)	ประชุม 2 ครั้ง	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง	150.00	1. การวิเคราะห์ และการรายงานผลการประชุมของแต่ละคณะเป็นไปอย่างล่าช้า	1. ติดตาม/เร่งรัดหน่วยงานเจ้าของเรื่องเพื่อให้ได้รับรายงานการประชุมภายในระยะเวลาที่กำหนด	
<u>แผนงานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมแปรรูปยางดิบและผลิตภัณฑ์ยาง</u>						
40 โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางเพื่อขยายโอกาสทางการค้าของอุตสาหกรรมยาง	ได้สูตรและเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอย่างน้อย 5 ชนิด	จัดทำและแก้ไขโครงการตามมติของคณะทำงานพิจารณางบประมาณ 49(4) 1. ทดสอบแม่พิมพ์เพื่อขยายงาพารา 2. ทดสอบบดผสมยางผสมสารเคมี อัดขึ้นรูป เพื่อเตรียมผลิตภัณฑ์เคลือบบล็อกรูปพื้น 3. ทดสอบรองรับแผ่นยางรับแรงปะทะ	75.00	บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการทำผลิตภัณฑ์ยางมีจำนวนไม่เพียงพอกับงานวิจัย งานบริการวิชาการและงานผลิตเพื่อธุรกิจ	ขอให้ ผทม. บรรจุบุคลากรเพิ่ม เพื่อปฏิบัติงานในงานวิจัย	ผวอ.
41 โครงการสนับสนุนการผลิตและใช้ผลิตภัณฑ์ยางเพื่อทดแทนการนำเข้าและขยายตลาดส่งออก	1. ได้เทคนิค วิธีการการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง และได้ผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพพร้อมต่อออกในเชิงพาณิชย์ ไม่น้อยกว่า ปีละ 5 ผลิตภัณฑ์ 2) เป็นแนวทางหนึ่งในการหารายได้ให้กับหน่วยงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของงบประมาณ (โครงการสนับสนุนการผลิตและใช้ผลิตภัณฑ์ยางเพื่อทดแทนการนำเข้าและขยายตลาดส่งออก ได้รับงบประมาณในปี 2561 จำนวน 6.452 ล้านบาท)	ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพพร้อมต่อออกในเชิงพาณิชย์ 5 ผลิตภัณฑ์ ผลการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ มีดังนี้ 1. เป็นยาง 300 กระบอก 2. ของที่ระลึก และพวกกุญแจตุ๊กตายาง 3. แผ่นยางปูพื้นห้องน้ำ 100 ชิ้น 4. แผ่นฟีกเย็บสำหรับนักศึกษแพทย์ 200 แผ่น 5. มีดยาง 115 อัน รวมทั้งสิ้น 342,223 บาท	100.00	บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการทำผลิตภัณฑ์ยางมีจำนวนน้อย ไม่เพียงพอกับงานวิจัย งานบริการวิชาการและงานผลิตเพื่อธุรกิจ		ผวอ.
42 โครงการผลกระทบของปริมาณซัลเฟตต่อสมบัติทางกายภาพของผลิตภัณฑ์ยางล้อรถยนต์	1. ได้ข้อมูลทางวิชาการแสดงถึงผลกระทบจากปัจจัยอื่นๆ ได้แก่ ปริมาณซัลเฟตตกค้าง พันธุ์ยาง อายุต้นยาง ระยะเวลาการจัดเก็บ กระบวนการล้าง ที่มีผลต่อคุณภาพยางก้อนถ้วย	1. ทดลองผสมยางคอมพาวนด์โดยใช้สูตรใส่สารตัวเติม (Black Filled) ตามสูตรมาตรฐาน ASTM D3182 และ D3184 เพื่อทำการทดสอบสมบัติทางกายภาพยาง ผลการทดสอบยางที่จับตัวด้วยกรดฟอสฟอริกและกรดซัลฟูริก ไม่มีความต่างกันมากนัก	75.00	เป็นช่วงฤดูปิดกรีด ไม่สามารถเก็บรวบรวมน้ำยางเพื่อทำการทดลองได้	รอดำเนินการอีกครั้งในเดือนพฤษภาคม 61 ต่อไป	ผวอ.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	2. ได้ชุดทดสอบสำหรับตรวจสอบคุณภาพและปริมาณของซัปปะในสารจับด้วยยาง และในยางก้อนถ้วยที่ใช้ได้จริงในภาคสนามและห้องปฏิบัติการ	2. ส่งตัวอย่างยางแท่งที่จับด้วยครดซัลฟริกในอัตราการใช้ครดที่ต่างกันทดสอบสมบัติบางประการของยางล้อได้แก่ ทดสอบการติดของยางกับผ้าใบ (ในล่อน) และโลหะ (แผ่นทองเหลือง) โดยใช้สูตรที่สอดคล้องกับการใช้งานจริงในอุตสาหกรรม ซึ่งการทดลองนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งตัวอย่างและอยู่ระหว่างรอผลการทดสอบ	75.00			
43 โครงการการผลิตแท้เทียมจากยางธรรมชาติเพื่อใช้ในประเทศและการส่งออก	1. ได้แท้เทียมจากยางธรรมชาติที่ได้มาตรฐานการผลิตร้อยละ 40 2. ได้สูตรยางที่เหมาะสมและเทคนิคในการผลิตแท้เทียมเพื่อใช้ผลิตทางการค้า	1. แท้เทียมจากยางที่ได้ผ่านมาตรฐานการผลิต มอก.2613-2557 2. ทดลองกับผู้ป่วยจำนวน 5 ราย 3. ติดตามการใช้งานผู้ป่วยที่รักษาด้วยพ.พระพุทธรักษา ผลตอบรับการใช้งาน ได้ดีเยี่ยมเตรียมขยายผลเชิงธุรกิจ	100.00	ต้องเดินทางมาปฏิบัติงานวิจัยที่ ฝวอ.และศบพ.ตะวันออก ที่มีเครื่องจักรและอุปกรณ์พร้อม ทำให้งานล่าช้าและไม่ต่อเนื่อง		ฝวอ.
44 โครงการการผลิตน้ำยางข้นปราศจาก TMTD/ZnO ชนิดเพิ่มมูลค่า	1. ได้เทคนิคการผลิตน้ำยางข้นปราศจาก TMTD/ZnO ร้อยละ 50	1. ควบคุมจุดรวมรวมน้ำยางสดให้ได้รับมาตรฐาน GAP เพื่อสอดคล้องกับการทำน้ำยางข้นปราศจาก TZ 2. สามารถผลิตน้ำยางข้นปราศจาก TZ ด้วยการรับรองจากกรมวิทยาศาสตร์บริการ	100.00	ต้องเดินทางมาปฏิบัติงานวิจัยที่กองจัดการโรงงาน ที่มีโรงงานน้ำยางข้น ทำให้งานล่าช้าและไม่ต่อเนื่อง		ฝวอ.
45 โครงการวิจัยการพัฒนามาตรฐานและความสามารถห้องปฏิบัติการอุตสาหกรรมยาง	1. ได้ห้องปฏิบัติการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล 3 ห้องปฏิบัติการ	ห้องปฏิบัติการทดสอบยางและผลิตภัณฑ์ยาง ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคกลาง ได้พัฒนาศักยภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 ซึ่งเป็นฉบับปรับเปลี่ยนจาก ISO/IEC 17025:2005 เพื่อเตรียมความพร้อมในการขอการรับรองต่อไป ดำเนินการ ดังนี้ 1. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนามูลค่ากระบวนการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 จากวิทยากรภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการรับรองระบบเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่มีการปรับเปลี่ยนได้อย่างถูกต้อง จัดที่ จ.ราชบุรี 2. ทดสอบความชำนาญของเจ้าหน้าที่ทดสอบทั้ง 3 ห้องปฏิบัติการตามแผน 3. ทวนสอบ สอบเทียบ และบำรุงรักษาเครื่องมือของห้องปฏิบัติการตามแผนที่กำหนด 4. ตรวจติดตามคุณภาพภายในของระบบคุณภาพทั้ง 3 ห้องปฏิบัติการ 5. สมอ.ตรวจติดตามคุณภาพของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองทั้ง 3 ห้องปฏิบัติการ ผลการตรวจติดตามพบข้อบกพร่องย่อย (minor) 2 ข้อ	100.00	บุคลากรที่มีความชำนาญในการให้บริการทดสอบมีปริมาณไม่เพียงพอ จำเป็นต้องจ้างเหมาบุคลากรทางด้านวิทยาศาสตร์ เข้ามาช่วยปฏิบัติงาน	จ้างเหมาแรงงานตามความจำเป็นโดยใช้งบประมาณจากงานวิจัย	ฝวอ.
46 โครงการ การวัดปริมาณเนื้อยางในน้ำยางสด (%DRC) โดยใช้ Hydrometer เพื่อการหาตัวแทนทางสถิติในระดับประเทศและใช้ในการซื้อขาย	1. มีชุดเครื่องมือเพื่อวัดปริมาณเนื้อยางแห้งในน้ำยางสด (%DRC) โดยใช้ Hydrometer ซึ่งมีความคลาดเคลื่อนจากวิธี ISO 126-2005 ไม่เกิน 3% DRC 1 ชุดข้อมูล	จากการใช้ชุดต้นแบบโดยใช้ Hydrometer ในหน่วย %DRC (Latex meter) และ Hy-drometer ในหน่วยความหนาแน่น (g/cm3) ควบคู่กับชุดควบคุมสภาวะการทดลอง ภายใต้การควบคุมอุณหภูมิที่ 20 ± 1 °C พบว่าสามารถวัด %DRC ด้วย Latex meter ภายใต้ Criteria ±3 %DRC เมื่อเทียบกับผลจากวิธี ISO-126 และมีความถูกต้องไม่น้อยกว่า 90% ของผลการวัดทั้งหมด และการทำซ้ำของผลการวัด (Repeatability) ที่ระดับ ±0.5 %DRC โดยค่าความสัมพันธ์ระหว่างค่าความหนาแน่น และค่า %DRC ที่ได้นั้นจะถูกนำไปสร้างเป็น Latex meter ชุดใหม่ที่มีความแม่นยำในการวัดมากขึ้น มีขนาดเล็กลง สามารถพกพาง่าย และมีความสะดวกในการใช้งาน	100.00	ต้องสั่งทำ Hydrometer จากต่างประเทศ เพื่อนำมาทดสอบ %DRC ในน้ำยางตามจุดรวมน้ำยางของจริง	รอนำต้นแบบมาใช้ในช่วงปีคกริด	ฝวอ.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
47 โครงการเป็น การเปรียบเทียบผลการทดสอบระหว่างห้องปฏิบัติการ (Inter-laboratory comparison) (เพิ่มเติม โครงการทดสอบความชำนาญระหว่างห้องปฏิบัติการทดสอบยางแท่งเอสทีอาร์และห้องปฏิบัติการทดสอบน้ำยางชั้นด้วยวิธี Round Robin Crosscheck)	1. มีห้องปฏิบัติการยางแท่งและน้ำยางชั้นของภาคเอกชน เข้าร่วมโครงการอย่างน้อย 3 ห้องปฏิบัติการ	ดำเนินการตามแผนการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การศึกษา รวบรวมข้อมูล และตรวจสอบความใช้ได้ของวิธีทดสอบจากมาตรฐานต่าง ๆ จนถึงกำหนดแนวทางในการดำเนินการทดสอบเพื่อเปรียบเทียบผลการทดสอบระหว่างห้องปฏิบัติการ ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมกิจกรรม รวบรวมรายชื่อห้องปฏิบัติการ และต่อจากนี้ดำเนินการการลงทะเบียนข้อมูลให้รหัสประจำห้องปฏิบัติการ (Lab code) และเตรียมจัดส่งตัวอย่างทดสอบพร้อมแนบเอกสารกิจกรรมให้ห้องปฏิบัติการทางพัสดุไปรษณีย์ EMS จากนั้นห้องปฏิบัติการแต่ละแห่งดำเนินการทดสอบน้ำยางชั้นตามวันและเวลาที่กำหนด	75.00	การเตรียมตัวอย่างน้ำยางชั้นต้องมีการควบคุมการบรรจุอย่างดี และกำหนดวันเวลาทดสอบที่แน่นอน เพื่อทดสอบพร้อมกันทุกห้องปฏิบัติการ		ฝวอ.
48 โครงการศึกษารูปแบบอุตสาหกรรมยางที่เหมาะสมกับประเทศไทย	กยท. สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดปลายน้ำได้เพิ่มมากกว่าร้อยละ 50	อุตสาหกรรมในอนาคตรควรเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับผู้สูงอายุ หรือทางการแพทย์ให้มากขึ้น เนื่องจากประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ดัง กยท. ควรมีการวิจัยที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับผู้สูงอายุให้มากขึ้น	100.00			ฝยศ.
49 โครงการทดสอบคุณภาพไม้ยางพาราเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวล	1. ได้องค์ประกอบโดยประมาณได้แก่ ความชื้น ปริมาณเถ้า สารที่ระเหยได้ และองค์ประกอบทางเคมี 3 ข้อมูล 2. ได้สมการสำหรับวิเคราะห์องค์ประกอบโดยประมาณและองค์ประกอบทางเคมี อย่างน้อย 1 สมการ	1. โคนต้นยางจำนวน 40 ต้น วัดขนาดและความสูง เพื่อนำไปคำนวณปริมาณของไม้ ชั่งน้ำหนักสด ตากแห้ง และบดเป็นผง ได้จำนวน 120 ตัวอย่าง 2. วิเคราะห์องค์ประกอบโดยละเอียด ได้แก่ คาร์บอน ไฮโดรเจน ไนโตรเจน และซิลเฟอร์ 3. วิเคราะห์คุณสมบัติทางเคมี ได้แก่ ปริมาณเซลลูโลส เฮมิเซลลูโลส และลิกนิน จำนวน 120 ตัวอย่าง 4. วิเคราะห์ค่าความร้อน จำนวน 120 ตัวอย่าง 5. สร้างสมการสำหรับวิเคราะห์องค์ประกอบโดยละเอียด องค์ประกอบทางเคมี และค่าความร้อน	100.00			สวย.
50 โครงการจัดการสวนยางที่ดีและเหมาะสม (GAP) เพื่อผลิตน้ำยางคุณภาพดีของกลุ่มสหกรณ์โรงงานยางแผ่นรมควันจังหวัดศรีสะเกษ	1. ร่วมมือกับสหกรณ์ 2-3 สหกรณ์ 2. ตรวจสอบสวนยาง จำนวน 20-30 สวน/สหกรณ์	1. เตรียมแบบสอบถาม และประสานงานไปยังกลุ่มสหกรณ์เพื่อนัดหมายการประชุมชี้แจงโครงการวิจัยร่วมกัน	100.00			สวย.
51 โครงการศึกษาคุณสมบัติทางกายภาพของยางดิบและยางคงรูปของยางพันธุ์ RRIT 251 RRIM600 และในพันธุ์ยางแนะนำชั้น 2 ชั้น และชั้น 3 ตามคำแนะนำพันธุ์ยางปี 2559	1. ได้ข้อมูลสมบัติทางกายภาพของยางดิบและยางคงรูปในยางพันธุ์ยางแนะนำปี 2559 ชั้น 1, 2 และ 3 อย่างน้อย 22 พันธุ์	1. รวบรวมยางแผ่นจาก สวช.หนองคาย แปลงเกษตรกร และจาก สวพ. นราธิวาส อบแห้งและชั่งน้ำหนักแห้ง 2. ดัดขึ้นตัวอย่างสายพันธุ์ละ 1 ชิ้น และนำเข้าวิเคราะห์น้ำหนักโมเลกุลของพันธุ์ยางแนะนำที่รวบรวมจากพื้นที่ 3. รายงานผลการทดลองและการวิเคราะห์ในงานประชุมวิชาการปี 2561	100.00	ช่วงเดือน พ.ค.-ก.ย. 61 เป็นช่วงฤดูฝน ซึ่งในการเก็บรวบรวมผลผลิต ผลผลิตที่ได้จะขึ้นรา มีคุณภาพไม่เหมาะสมสำหรับนำไปวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ	จ้างแรงงานในการกรีดยางหลังจากฝนหยุดตก และนำยางแห้งพอ	ฝวอ.
52 โครงการแผ่นยางไอบริดด้านเชื้อและผลิตพลังงานจากยางธรรมชาติและกากกาแฟ	ได้สูตรการทำยางคอมพาวนด์อย่างน้อย 1 สูตร	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
53 โครงการ การศึกษาผลของแรงกระแทกและการดูดซับพลังงานของหมวกกันน็อคจักรยานยนต์ที่ใช้ฟองน้ำยางธรรมชาติเป็น	ได้ข้อมูลคุณสมบัติเชิงกลของวัสดุที่เป็นหมวกกันน็อคที่มีการเสริมด้วยยางธรรมชาติ เพื่อนำมาใช้ในการผลิตหมวกกันน็อค	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
54 โครงการใช้ประโยชน์จากเมล็ดยางพาราในผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผม	ได้ผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผมผสมน้ำมันเมล็ดยางพาราที่มีความปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในผู้บริโภค อย่างน้อย 1 ผลิตภัณฑ์	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
55 โครงการวิจัย การศึกษาและพัฒนาความคงทนของไม้ยางพาราโดยการอัดพอลิเมอร์	ได้วิธีการผลิตไม้ยางพาราแปรรูปที่มีความทนทานต่อความชื้น เชื้อราผุ และปลวก รวมทั้งสมบัติเชิงกลที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับไม้ยางพาราแปรรูปแบบเดิมที่มีการจำหน่ายตามท้องตลาด	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
56 โครงการวิจัยพื้นนำทางเรืองแสงในที่มืดจากยางพารา	ได้ผลิตภัณฑ์พื้นหรือเส้นนำทางเรืองแสงจากยางพาราสำหรับนำไปใช้งานในที่มืดเพื่อความปลอดภัยในการใช้ชีวิต	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
57 โครงการวิจัยหมอนยางพาราไร้กลิ่นปลอดเชื้อผสมอนุภาคซิลเวอร์นาโน	ได้วิธีการผลิตหมอนยางพาราไร้กลิ่นและปลอดเชื้อ	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
58 โครงการ กิจกรรมทางชีวภาพของเปปไทด์ที่เกิดจากการเตรียมน้ำยางกำจัดโปรตีนโดยใช้อัลคาเลสและปาเปน	ได้วิธีการแยกเปปไทด์และทราบชนิดของเปปไทด์ที่มีสมบัติทางชีวภาพโดดเด่นจากเปปไทด์ที่แยกได้	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
59 โครงการวิจัยกาวน้ำยางพาราเพื่อเชื่อมติดในวัสดุเพื่องานไม้ตกแต่ง และการแพ็คกิ้ง (Rubbe Adhesive Glue Wood Working and Packing)	ได้วิทยาการการใช้กาวยางพาราสำหรับการประกอบงานไม้กับวัสดุศาสตร์อื่น ๆ การตกแต่ง สิ่งทอ สำหรับภาคอุตสาหกรรมและการผลิตถุงจากยางพาราย่อยสลายใช้ใส่สิ่งปฏิกูลขยะ	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา รับทุนได้		สวย.
60 โครงการวัสดุแผ่นยางมุงหลังคาสำหรับแผงโซลาร์เซลล์ (Rubber Roof Tiles for Solar Roof) ประกอบโครงสร้างหลังคาบ้าน/โรงเรือนฟาร์ม ลดน้ำหนักหลังคากระเบื้องและลดโครงหลักขนาดใหญ่ ขนาดทดลอง 10x15 ม. เพื่อพัฒนาเป็นโรงเก็บสินค้าเกษตรแปรรูป โรงเก็บแผ่นยางพารา น้ำร่อง 1 แห่งเป็นเนื้อที่ส่วนหลังคา 150 ตารางเมตร (สามารถรองรับแผงการติดตั้งโซลาร์เซลล์ได้)	ได้รูปแบบผลิตภัณฑ์แผ่นมุงหลังคาของพาราที่มีคุณภาพเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของภูมิอากาศร้อนชื้น	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา รับทุนได้		สวย.
61 โครงการแผ่นยางพาราความยืดหยุ่นสูงแบบล็อคล็อคสำหรับการรองรับแรงกระแทกในพื้นที่ที่ต้องการความปลอดภัยสูง	ได้ผลิตภัณฑ์แผ่นปูพื้นความยืดหยุ่นสูงจากยางพาราเพื่อใช้ทดแทนแผ่นปูพื้นทั่วไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในพื้นที่ที่ต้องการความปลอดภัยสูงได้	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา รับทุนได้		สวย.
62 โครงการวิจัย การพัฒนายางปูพื้นค่ายมวยจากยางพาราผสมเส้นใยธรรมชาติ	ได้พื้นสนามมวยที่ทำจากยางพาราผสมเส้นใยธรรมชาติ ที่ผ่านการทดสอบใช้งานจริงในค่ายมวยและโรงยิม ซึ่งสามารถประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของอุตสาหกรรม	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา รับทุนได้		สวย.
63 โครงการวิจัย การพัฒนาถุงด้วยฉนวนไฟฟ้าจากยางธรรมชาติ	ได้ผลิตภัณฑ์ด้วยฉนวนไฟฟ้าที่ทำจากยางธรรมชาติ	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก	-	ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้เนื่องจากสัญญาการรับทุนไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถทำสัญญา		สวย.
<u>แผนงานติดตามและประเมินผลและเผยแพร่งานวิจัย</u>						
64 โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัย	ได้ระบบการบริหารจัดการงานวิจัย มีประสิทธิภาพ	1. จัดสรรงบประมาณ ปี 2561 2. จัดทำคำของบประมาณ กรอบงบประมาณ และจัดสรรงบประมาณ ตามมาตรา 49(4) ประจำปี 2562 3. รวบรวมโครงการวิจัย รายงานความก้าวหน้าปี 2561 ทุกไตรมาส 4. รวบรวมเรื่องเดิมงานวิจัยที่สิ้นสุด ปี 2560 5. สำรวจ และติดตามข้อมูลผลผลิตแปลงที่ได้จากงานวิจัย และ แปลงนอกงานวิจัย 6. สำรวจแปลงกึ่งตาหึ่งแปลงวิจัยและแปลงนอกวิจัย 7. บันทึกข้อมูลในระบบ PM 8. จัดทำสัญญา คู่มือและขั้นตอนการขอทุนตามมาตรา 49(4) เสนอผู้ว่าการ 9. จัดทำงบประมาณเพื่อขอรับข้อเสนอองานวิจัยประจำปีงบประมาณ 2562 10. รวบรวม และพิจารณาโครงการวิจัย ประจำปี งบประมาณ 2562	100.00			สวย.
65 โครงการงานประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ความรู้วิชาการยางพารา	1. ประชุมวิชาการยางพารา 2 ครั้ง 2. ผลงานมาจัดทำเป็นเอกสารวิชาการ เอกสารคำแนะนำ และวารสารเพื่อเผยแพร่	1. จัดประชุมวิชาการยางครั้งที่ 1 วันที่ 30 เมษายน 2561 สถานที่จัดประชุม โรงแรมมิราเคิล โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม 250 คน 2. จัดประชุมวิชาการยางครั้งที่21 วันที่ 3-5 กันยายน 2561 สถานที่จัดประชุม โรงแรมภูวนาลีรีสอร์ท โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม 110 คน 3. จัดทำเอกสารเผยแพร่ เอกสารวิชาการยางพาราปี 2561 จำนวน 2,000 เล่ม และวารสารยางพารา ปีที่ 39 ฉบับที่ 3 จำนวน 1,300 เล่ม	100.00			สวย.

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
<i>แผนงาน สนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่</i>						
66 โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านยางพาราระดับบัณฑิตศึกษา และ คุณวุฒิบัณฑิต	ได้งานวิจัยด้านยางพาราที่มีศักยภาพจากนักวิจัยรุ่นใหม่ จำนวน 20 งานวิจัย	1. จัดประกวดโครงงานวิจัยนวัตกรรมเครื่องมือเก็บเกี่ยวผลผลิตน้ำ ยาง ที่โรงแรมทีเคพลาซาชอนด์คอนเวนชั่น ทอม. ได้ผู้ผ่านการ ประกวดโครงงานวิจัย 4 โครงการ	100.00			สวย.
67 โครงการสนับสนุนงานวิจัยดีเด่นด้านยางพารา	ได้ผลงานวิจัยด้านยางพาราที่มีศักยภาพ จำนวน 15 เรื่อง	1. จัดประกวดโครงงานวิจัยด้านยางพาราระดับมัธยมศึกษาและ อาชีวศึกษา จำนวน 19 เรื่อง มีผู้ผ่านการประกวดโครงงาน 11 เรื่อง	100.00			สวย.
กลยุทธ์ที่ 2 การถ่ายทอดงานวิจัยยาง						
<i>แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการผลิตและอุตสาหกรรมยาง</i>						
68 โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยี	จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมฝึกอบรม 53,820 ราย	เกษตรกรที่เข้าร่วมฝึกอบรม 60,821 ราย	113.01			ฝสผ.
1) กิจกรรมการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการผลิตยาง	49,860 ราย	57,392 ราย	115.11			
1.1 การกรีดยางอย่างถูกวิธี	2,850 ราย	4,345 ราย	152.46			
1.2 การใช้ปุ๋ยอย่างมีประสิทธิภาพ	2,700 ราย	3,122 ราย	115.63			
1.3 การป้องกันกำจัดโรคและศัตรูยางพารา	2,700 ราย	4,273 ราย	158.26			
1.4 การปรับปรุงคุณภาพผลผลิต	16,410 ราย	17,920 ราย	109.2			
1.5 การถ่ายทอดเทคโนโลยีการปลูกสร้างสวนยางอย่างยั่งยืนตาม มาตรฐาน FSC	25,200 ราย	27,632 ราย	109.65			
2) กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมยางและเศรษฐกิจยาง	3,780 ราย	3,469 ราย	91.77	บางกิจกรรมส่วนงานยังไม่ได้ส่งรายงานผล การดำเนินงาน		
2.1 การผลิตผลิตภัณฑ์ยาง	370 ราย	-	0	ฝวอ.ยังไม่ได้รับงานผลการดำเนินงาน		
2.2 การถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมให้ครูยาง	1,800 ราย	1,671 ราย	92.83			
2.3 การถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านผลิตยางและเศรษฐกิจยางผ่านศูนย์ เรียนรู้ยางพารา	410 ราย	484 ราย	118.05			
2.4 ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง	1,200 ราย	1,314 ราย	109			
3) กิจกรรมฝึกอบรมช่างกรีดยาง	180 ราย	60 ราย	33.33	กยท.จ.ยังส่งรายงานผลไม่ครบ		
กลยุทธ์ที่ 3 การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการวิจัยและพัฒนา						
<i>แผนงานการวิจัยเศรษฐกิจและการตลาดยาง</i>						
69 โครงการจัดทำฐานข้อมูลยางพาราเพื่อการวิจัยและพัฒนายาง	1. ได้ข้อมูลให้ภาครัฐนำไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบาย 1 ฐานข้อมูล 2. ได้วารสารข้อมูลยางไทยของ กยท.	1. ได้สำรวจรวบรวมข้อมูลยางพารา ด้านต้นน้ำ ประกอบด้วย 1) ข้อมูล การผลิตยางของเกษตรกร 2) ข้อมูลด้านตลาดยางของเกษตรกร 3) ข้อมูลต้นทุนการผลิตของเกษตรกร ข้อมูลกลางน้ำ ประกอบด้วย 1) ข้อมูลด้านการผลิตยางแปรรูป 2) ข้อมูลด้านการตลาดยางแปรรูป 3) ข้อมูลปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคายาง 4) ข้อมูลต้นทุนการแปรรูปยาง และข้อมูลปลายน้ำ ประกอบด้วย 1) การจัดเก็บข้อมูลด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์ยาง 2) การจัดเก็บข้อมูลด้านการตลาดผลิตภัณฑ์ยาง แล้วเสร็จ ประมาณ 40 เปอร์เซนต์ 2. จัดทำวารสารข้อมูลยางพารา การยางแห่งประเทศไทย Thailand Rubber Data Rubber Authority of Thailand ปีที่ 1 (2560) ฉบับที่ 1	100.00	การเก็บข้อมูลล่าช้า เนื่องจากขาดบุคลากร ยัง ไม่มีบุคลากรตามโครงสร้าง	ขอให้ ฝทม. บรรจุบุคลากรเพิ่ม เพื่อปฏิบัติงานในงานวิจัย	ฝวอ.
70 โครงการศึกษาการผลิตการใช้ยางและความเชื่อมโยงของ อุตสาหกรรมยาง	มีการบริหารจัดการการผลิตและการใช้ยางได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะ สามารถขึ้นน้ำตลาดยางและสร้างเสถียรภาพราคายาง 1 ฐานข้อมูล	จัดทำฐานข้อมูลทะเบียนผู้ประกอบการแปรรูปยางดิบ และฐานข้อมูล ทะเบียนผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง รายละเอียดประกอบด้วย เลข ประจำตัวผู้เสียภาษี ชื่อ ที่อยู่ คณะกรรมการลงชื่อผูกพัน ข้อมูลการ ลงทุนตามสัญญาดี กำล้างการผลิต และปริมาณการผลิตจริง	100.00	การเก็บข้อมูลล่าช้า ขาดบุคลากร ยังไม่มี บุคลากรตามโครงสร้าง	ขอให้ ฝทม. บรรจุบุคลากรเพิ่ม เพื่อปฏิบัติงานในงานวิจัย	ฝวอ.

แผนงาน/โครงการ	คำเป้าหมาย	รวม	ร้อยละ	ปัญหาอุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การหลอมรวมองค์กรให้เป็นหนึ่ง เพื่อการบริหารมุ่งสู่ความเป็นเลิศ						
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์						
1 โครงการ พัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ			175.23			ฝทม.
1 กิจกรรมพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะหลัก (Core Competency)			160.00			
1) พัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะหลัก (Core Competency)	60 ราย	96	160.00			
2 กิจกรรมพัฒนาบุคลากรตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง และองค์กร	3 กิจกรรม		851.67			
1) ผูกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะด้านภาษา	40 ราย	952	2,380.00			
2) พัฒนาพนักงานตามความจำเป็นเฉพาะส่วนงาน	20 ส่วนงาน	20	100.00			
3) ผูกอบรม/ประชุม/สัมมนา ตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง และองค์กร	60 ราย	45	75.00	คณะกรรมการเกี่ยวกับพลังงานและ พนักงานใหม่ประจำสำนักงานใหญ่มี จำนวน 45 ราย		
3 กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสู่ Smart Officer	3 กิจกรรม		252.78			
1) พัฒนาบุคลากรสู่ SMART RAOT OFFICER	40 ราย	200	500.00			
2) พัฒนาบุคลากรเพื่อการส่งเสริมการแปรรูปยางมาตรฐาน GMP/GAP	90 ราย	120	133.33			
3) พัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมเกษตรกรให้กรีดยางอย่างถูกวิธี	160 ราย	200	125.00			
4 กิจกรรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่			28.00			
1) ปฐมนิเทศพนักงานใหม่	100 ราย	56	56.00			
2) ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ สายงานด้านการเกษตร	60 ราย	0	-	จะจัดฝึกอบรมเฉพาะตำแหน่งในปี 2562		
5 กิจกรรมพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะตามตำแหน่ง(Functional Competency)	5 กิจกรรม		129.97			
1) พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการเกษตร	80 ราย	40	50.00	ปรับลดจำนวนรุ่นฝึกอบรมลง 1 รุ่น เพื่อลดงบประมาณตามหนังสือที่ กย 2903.01/0193 ลว. 9 พค 61		
2) พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลัง	120 ราย	249	207.50			
3) พัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์	50 ราย	76	152.00			
4) พัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไป/ธุรการ	150 ราย	198	132.00			
5) พัฒนาบุคลากรสายงานด้านอื่น ๆ	60 ราย	65	108.33			
6 กิจกรรมส่งเสริมการสลับปรับเปลี่ยน ตำแหน่งงาน	ร้อยละ 70		100.00			
1) การสลับปรับเปลี่ยนตำแหน่งงาน	1 ครั้ง	1	100.00			
7 กิจกรรมพัฒนาองค์กรด้านการบริหารจัดการเชิงรุก	4 กิจกรรม		123.67			
1) สัมมนา ศึกษาสูงงาน การบริหาร การผลิต อุตสาหกรรม การแปรรูป ด้าน ธุรกิจการค้าและการตลาดในและต่างประเทศของผู้บริหารและบุคลากร กยท.	30 ราย	21	70.00	ผลการคัดเลือกบุคคลเข้าร่วม จำนวน 21 ราย		
2) เพิ่มพูนความรู้ด้านบริหารความเสี่ยงผู้บริหารและบุคลากร กยท.	50 ราย	76	152.00			
3) สัมมนาพนักงานประจำปี	100 ราย	149	149.00			
8 กิจกรรมพัฒนาคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และผู้บริหารระดับสูง	3 กิจกรรม		20.56			
1) พัฒนาคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	15 ราย	4	26.67	กกก.กยท. ประสงค์เข้าร่วมพัฒนา 4 ราย		
2) พัฒนาผู้บริหารระดับสูง (ร.ว.ก.ขึ้นไป)	4 ราย	1	25.00	ผบ.ส. ประสงค์เข้าร่วมพัฒนา 1 ราย		

3) สัมมนาและศึกษาดูงานในและต่างประเทศของคณะกรรมการการช่างแห่งประเทศไทยและผู้บริหารระดับสูง	20 ราย	2	10.00	คกก.กยท. ประสงค์เข้าร่วมพัฒนา 2 ราย	
9 กิจกรรมจัดทำแผนและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร	4 กิจกรรม		75.00		
1) จัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	1 กิจกรรม	1	100.00		
2) จัดทำ/ทบทวนความต้องการในการฝึกอบรม (Training Need)	1 กิจกรรม	1	100.00		
3) จัดทำ/ทบทวนเส้นทางฝึกอบรม (Training Road Map : TRM)	1 กิจกรรม	1	100.00		
4) ประเมินความพึงพอใจ/การติดตามและประเมินผลการฝึกอบรม/ประเมินความคุ้มค่าของการฝึกอบรม (Return On Investment : ROI)	8 หลักสูตร	0	-	อยู่ระหว่างการติดตามผลการดำเนินงาน	
10 กิจกรรมพัฒนา/ปรับปรุงระบบและประเมินสมรรถนะ (Competency)	3 กิจกรรม		483.33		
1) ปรับปรุงสมรรถนะหลัก สมรรถนะด้านการบริหาร และสมรรถนะตามตำแหน่ง	6 สมรรถนะ	68	1,133.33		
2) จัดทำ/ปรับปรุงสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) สำหรับคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุด	1 สมรรถนะ	0	600.00		
3) ปรับปรุงคู่มือและพจนานุกรมสมรรถนะ	1 ฉบับ	1	100.00		
4) ประเมินสมรรถนะของบุคลากรเพื่อหาช่องว่าง	ร้อยละ 100	100	100.00		
11 กิจกรรมวิเคราะห์สมรรถนะประจำตำแหน่งงาน (Functional Competency) ของทุกตำแหน่งในหน่วยธุรกิจ และ ฝ่าย.			283.33		
1) วิเคราะห์สมรรถนะประจำตำแหน่งงาน (Functional Competency) ของทุกตำแหน่งในหน่วยธุรกิจ และ ฝ่าย.	6 สมรรถนะ	28	466.67		
2) ดำเนินการประเมินช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap) ของบุคลากรทุกคนในหน่วยธุรกิจ และ ฝ่าย.	ร้อยละ 100	100	100.00		
12 กิจกรรมพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะด้านการบริหาร (Management Competency)	3 กิจกรรม		113.33		
1) พัฒนาศักยภาพนักบริหารระดับต้น	120 ราย	146	121.67		
2) พัฒนาศักยภาพนักบริหารระดับกลาง	60 ราย	71	118.33		
3) พัฒนาศักยภาพนักบริหารระดับสูง	5 ราย	5	100.00		
13 กิจกรรมปรับปรุงระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน			100.00		
1) ปรับปรุงตัวชี้วัดระดับบุคคล	ร้อยละ 70	1	100.00		
14 กิจกรรมจัดสรรทุนการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา			68.89		
1) ปรับปรุง/ทบทวนหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานรับทุนการศึกษา	1 ฉบับ	1	100.00		
2) จัดสรรทุนการศึกษาระดับปริญญาโท	10 ราย	4	40.00	จำนวนผู้สมัครขอรับทุนไม่ครบตามเป้าหมาย และคุณสมบัติของผู้สมัครไม่ผ่านเกณฑ์	
3) จัดสรรทุนการศึกษาระดับปริญญาเอก	3 ราย	2	66.67	จำนวนผู้สมัครขอรับทุนไม่ครบตามเป้าหมาย และคุณสมบัติของผู้สมัครไม่ผ่านเกณฑ์	
15 กิจกรรมจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)	ร้อยละ 40		140.00		
1) จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ	5 ตำแหน่ง	7	140.00		
16 กิจกรรมจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	ร้อยละ 40		100.00		
1) การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง	3 ตำแหน่ง	3	100.00		

17 กิจกรรมจัดทำแผนและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management)	ร้อยละ 70		-			
1) จัดทำแผนการคัดเลือกผู้มีความรู้ศักยภาพสูง	1 ตำแหน่ง	0	-	คณะกรรมการยังไม่ได้ข้อสรุปในการกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา		
18 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการทุจริต	ร้อยละ 70		120.00			
1) เสริมสร้างความรู้ด้านวินัยจริยธรรม คุณธรรม และการจัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม	4 ครั้ง	8	200.00			
2) ติดตามการดำเนินงานทางวินัยและละเมิด	4 ครั้ง	4	100.00			
3) ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (IT	1 ครั้ง	1	100.00			
4) ยกย่องเชิดชูคนดีมีคุณธรรม	1 ครั้ง	1	100.00			
5) ปรับปรุงกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	12 ครั้ง	12	100.00			
19 กิจกรรมเสริมสร้างสภาพจิตใจในงาน ความผูกพันองค์กร และความสุขในที่ท	70 ร้อยละ		98.81			
1) ด้านแรงงานสัมพันธ์	24 ครั้ง	22	91.67	มีการเปลี่ยนแปลงประธานกรรมการ จึงไม่สามารถจัดประชุมได้		
2) การส่งเสริมรักษาสุขภาพ	52 ครั้ง	52	100.00			
3) ส่งเสริมวัฒนธรรม และประเพณี ไทย	5 ครั้ง	5	100.00			
	200 ราย	200	100.00			
4) การจัดแข่งขันกีฬา	1 ครั้ง	1	100.00			
5) สำรวจสภาพจิตใจในงานและความผูกพันองค์กร	1 ครั้ง	1	100.00			
6) จัดทำแผนสร้างความสุขในที่ทำงาน (Happy Workplace)	1 ฉบับ	1	100.00			
2. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคลประจำปี	ร้อยละ 80		100.00			
1) กิจกรรม ทบทวนแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ 2561	1 ฉบับ	1	100.00			
2) กิจกรรม จัดทำแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ 2562	1 ฉบับ	1	100.00			
กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาระบบสารสนเทศ						
2 โครงการด้านปฏิบัติการคอมพิวเตอร์			100.00			ฟทส.
1. กิจกรรมพัฒนาระบบให้บริการเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ทั้ง 4 ไตรมาส	100.00			
2. กิจกรรมพัฒนาระบบตลาดยางพารา	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ทั้ง 4 ไตรมาส	100.00			
3. กิจกรรมพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเชิงลึกแก่บุคลากรด้านเทคโนโลยี	ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/คน/ปี	บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการอบรมไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/คน/ไตรมาส	100.00			
4. กิจกรรมพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ผู้บริหารและพนักงานของ	400 คน/ปี	อบรมการใช้งานคอมพิวเตอร์เบื้องต้นผ่านระบบ Streaming จำนวน 100 คน เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 61 จำนวน 434 คน/ปี	100.00			
5. กิจกรรมบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	1 ระบบ	อยู่ระหว่างนำเสนอข้อมูลเพื่อขออนุมัติจ้างบำรุงรักษา	100.00			
6. กิจกรรมจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ สำหรับบุคลากร	460 เครื่อง	ตรวจเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน 460 เครื่อง เรียบร้อยแล้ว	100.00			

3 โครงการพัฒนาระบบสื่อสารข้อมูล			100.00			ฝทส.
1. กิจกรรมบำรุงรักษาระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง (e-Service)	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง	100.00			
2. กิจกรรมจัดหาบริการเครือข่ายและศูนย์ข้อมูลสำรอง (DR-Data Center)	1 ระบบ	ดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้	100.00			
3. กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์ กยท.	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ตามหลัก web access	100.00	ระบบเว็บไซต์ โค้ดโปรแกรมไม่ค่อยชัดเจนต่อการทำงาน และค่อนข้างสับสน ไม่เหมาะกับการใช้งานบนอุปกรณ์พกพา	ต้องทำระบบใหม่ขึ้นมาทดแทน และทำเอกสารการพัฒนาระบบ เพื่อที่สามารถเป็นคู่มือให้เจ้าหน้าที่ที่จะรับ	
4. กิจกรรมปรับปรุงระบบการศึกษาผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ตามคุณสมบัติที่กำหนด	100.00	พบ bug การทำงานจับเวลาการทำข้อสอบ	เบื้องต้นเคลียร์ค่าข้อมูลที่มีปัญหา จากนั้นค่อยทำการหา	
5. กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการความรู้	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ตามคุณสมบัติที่กำหนด	100.00			
6. กิจกรรมบำรุงรักษาห้อง Data Center	1 หน่วย	ดำเนินการบำรุงรักษาครบ 4 จุด	100.00			
7. กิจกรรมพัฒนาปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่าย	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้	100.00			
8. กิจกรรมบำรุงรักษาระบบเครือข่าย	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง พบปัญหาการเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ประมาณ 21 เครื่อง โดยมักจะเป็นแบบสวิตช์ไฟ	100.00	เครื่องสวิตช์ไฟ แต่ละที่เริ่มเสื่อมสภาพ	หาช่างในพื้นที่ดำเนินการเปลี่ยนแบตเตอรี่	
9. กิจกรรมบำรุงรักษาระบบเครือข่ายไร้สาย	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง	50.00			
4 โครงการพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ			100.00			ฝทส.
1. กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงระบบบูรณาการข้อมูลและวิเคราะห์สารสนเทศ (EIS/BI)	1 ระบบ	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ทั้ง 4 ไตรมาส	100.00			
2 กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงระบบประเมินความสามารถของ บุคลากร (Competency Assessment) แบบ Online	-	ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ทั้ง 4 ไตรมาส	100.00			
3. กิจกรรมบำรุงรักษาระบบฐานข้อมูลกลางพร้อมให้คำปรึกษา	ระบบฐานข้อมูลกลางสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง 2 ฐานข้อมูล	ดำเนินการบำรุงรักษางวดที่ 3	100.00			
5 โครงการพัฒนาระบบงานและโปรแกรม			90.63			ฝทส.
1. กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS)	1 ระบบ	ดำเนินการบำรุงรักษาครบ 3 จุด	100.00			
2. กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบ	3 ระบบ	ดำเนินการบำรุงรักษาครบ 4 จุด	100.00			
3. กิจกรรมบำรุงรักษาระบบการบริหารจัดการ โครงการ	1 ระบบ	ดำเนินการบำรุงรักษาครบ 4 จุด	100.00			
4. กิจกรรมพัฒนาระบบวางแผนบริหารธุรกิจองค์กร (Enterprise Resource Planning	1 ระบบ	รท.ผวก.กยท. สั่งการให้ทบทวนโครงการ เมื่อขออนุมัติร่างประกาศ TOR ฉบับแก้ไข และประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding ครั้งที่ 2	25.00	การ E-Bidding ครั้งที่ 1 ไม่มีผู้ผ่านคุณสมบัติ ทำให้การจัดซื้อ/จัดจ้างล่าช้า		
5. กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ Back Office	1 ระบบ	ดำเนินการบำรุงรักษาครบ 4 จุด	100.00			
6. กิจกรรมบำรุงรักษาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM)	1 ระบบ	อบรมการใช้งานระบบให้กับ ผคก. 22 คน เมื่อวันที่ 24 กค.61 และปรับปรุงระบบให้สอดคล้องกับการใช้งานจริง	100.00	มีการปรับโครงสร้างและแต่งตั้งโยกย้ายบ่อย ทำให้ข้อมูลในระบบ	ต้องปรับข้อมูลในระบบให้เป็นปัจจุบัน	
7. กิจกรรมพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยและงานนวัตกรรม	มีระบบบริหารงานวิจัยและงานนวัตกรรม	ร่วมในระบบ TARR ของ สวก.	100.00			

8. กิจกรรมบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท.	6 ระบบ	ดำเนินการบำรุงรักษาครบ 4 งวด	100.00			
6. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW						
1. กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW	1 ระบบ	ดำเนินการบำรุงรักษาครบ 4 งวด	100.00			
กลยุทธ์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร						
7. โครงการจัดทำและวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร			100.00			ฝยศ.
1. กิจกรรมจัดทำงบประมาณประจำปี	1 แผน	- การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว	100.00			
	1 แผน	- สงป. ให้ความเห็นชอบแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว	100.00			
		- การจัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมประจำปี 2561 ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว	100.00			
2. กิจกรรมจัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปี	1 แผน	1. ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 21 มี.ค.61 2. เผยแพร่แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2561 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 ใช้ในการปฏิบัติงานแล้ว ตามหนังสือที่ กย 2908.01/0095 ลงวันที่ 26 มี.ค.61	100.00			
3 จัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี 2562	1 แผน	1. ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 18 ก.ค.61 2. ได้เผยแพร่ให้ทุกส่วนงานทราบและถือปฏิบัติตามหนังสือที่ กย 2908.01/0257 ลว. 26 ก.ค. 61	100.00			
4. กิจกรรมจัดทำและปรับปรุงแผนวิสาหกิจ	1 แผน	รอแผนการดำเนินงานของธุรกิจ (จากหน่วยธุรกิจ : BU) คาดว่าจะนำเสนอคณะกรรมการ กยท. ภายในเดือนพฤศจิกายน 2561	100.00			
8. โครงการติดตามประเมินผลองค์กร			93.33			ฝยศ.
1. จ้างที่ปรึกษาเพื่อระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	1 ครั้ง	ดำเนินการขออนุมัติเบิกจ่ายเงินสนับสนุนค่าจ้างที่ปรึกษา ประจำปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,405,000 บาท ให้แก่ สคร.	100.00			
2. ติดตามโครงการตามนโยบายของรัฐบาล	1 กิจกรรม	ไม่ได้ดำเนินการ	-			
3. กิจกรรมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดหลักเกณฑ์การจัดทำตัวชี้วัด	4 ครั้ง	ประชุมชี้แจงทั้งหมด 4 ครั้ง รวม 7 เขต	100.00			
4. กิจกรรมประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน	1 งาน	อยู่ระหว่างรวบรวมผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงของ กยท. ณ ไตรมาส 4	80.00			
9. โครงการจัดทำแผนแม่บททรัพยากรบุคคล	ร้อยละ 60		100.00			ฝทม.

1) กิจกรรม ทบทวนแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล ปี 2560-2564	1 ฉบับ	1	100.00		
10. โครงการพัฒนาระบบการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ 60		162.50		ฟทม.
1) กิจกรรม ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเข้าสู่ตำแหน่ง	1 ฉบับ	2	200.00		
2) กิจกรรม สรรหาบุคลากร	4 ครั้ง	5	125.00		
11. โครงการพัฒนาระบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์	ร้อยละ 60		107.97		ฟทม.
1) กิจกรรม กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการ ผลตอบแทนและสิทธิ	1 ครั้ง	1	100.00		
2) กิจกรรม เผยแพร่ความรู้ด้านสวัสดิการ	5 ครั้ง	5	100.00		
3) กิจกรรม ดำเนินการเกี่ยวกับเครื่องราชอิสริยาภรณ์	69 คน	94	131.88		
4) กิจกรรม พิธีประกาศเกียรติคุณผู้ครบเกษียณอายุ	120 คน	120	100.00		
12. โครงการส่งเสริมความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ร้อยละ 75		143.93		ฟทม.
1) กิจกรรม การประชุมของคณะกรรมการความปลอดภัย	12 ครั้ง	12	100.00		
2) กิจกรรม ศึกษาผลงานของคณะกรรมการความปลอดภัย	1 ครั้ง	1	100.00		
3) กิจกรรม ตรวจสอบความปลอดภัย ของอาคารสถานที่ ให้มีความพร้อมในการป	2 ครั้ง	2	100.00		
4) กิจกรรม จัดทำ/ทบทวน คู่มือ และมาตรฐานด้านความปลอดภัยฯ	1 ครั้ง	1	100.00		
5) กิจกรรม ส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการท	1 ครั้ง	1	100.00		
6) กิจกรรม การอบรมภาคบังคับของกระทรวงแรงงาน	40 ราย	173	400.50		
7) กิจกรรม อบรมดับเพลิงขั้นต้น/การฝึกซ้อมดับเพลิงและการฝึกซ้อมหนีไฟ	1 ครั้ง	1	100.00		
13. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลด้านทรัพยากรบุคคล			183.48		ฟทม.
1) กิจกรรม ระบบบริการงานบุคคลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Service) (ทดลองใช้ใน ฟทม.)	6 ระบบ	2	33.33	ระบบฐานข้อมูลยังไม่สมบูรณ์	
2) กิจกรรม ระบบทะเบียนประวัติอิเล็กทรอนิกส์ (ขึ้นเตรียมข้อมูล)	ร้อยละ 100	25	25.00	อยู่ระหว่างปรับข้อมูลพนักงานให้เป็นปัจจุบัน และประสานกับ ฟทส. เพื่อเปิดระบบให้ครบทุกส่วนงาน/	
3) กิจกรรม หน่วยงานไร้กระดาษ (Paperless Office)	10 ริ่ม	80	800.00		
4) กิจกรรม ปรับปรุงคู่มือการใช้ระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล	1 ครั้ง	1	100.00		
5) กิจกรรม ติดตามและประเมินผลระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล	1 ครั้ง	1	100.00		
6) กิจกรรม พัฒนาทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อตอบสนององ Thai	50 ราย	63	126.00		
7) กิจกรรม เพิ่มพูนความรู้เรื่องเทคโนโลยีดิจิทัลแก่ผู้บริหาร กยท. โดยสื่อการเรียน	1 ครั้ง	1	100.00		
14. โครงการสื่อสารและประชาสัมพันธ์การจัดการความรู้ให้บุคลากรได้รับทราบอย่างทั่วถึง	ร้อยละ 10		100.00		ฟทม.
1) กิจกรรม ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจด้านการจัดการความรู้กับก	4 ครั้ง	4	100.00		
2) กิจกรรม ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่องค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน	1 ครั้ง	1	100.00		
15. โครงการสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้	ร้อยละ 50		133.33		ฟทม.
	ร้อยละ 60		-		
1) กิจกรรม วันแห่งการเรียนรู้ (KM Day)	1 ครั้ง	1	100.00		
2) กิจกรรม ชุมชนนักปฏิบัติ (CoPs)	3 เรื่อง	3	100.00		
3) กิจกรรม สอนให้ฝึกปฏิบัติในระหว่างทำงาน (On The Job Training) หรือการเ	20 เรื่อง	20	100.00		
4) กิจกรรม ใช้องค์ความรู้ร่วมกันระหว่างหน่วยงานของรัฐใช้เกิดประโยชน์สูงสุด	4 เรื่อง	12	300.00		
5) กิจกรรม สำรวจความพึงพอใจด้านการจัดการความรู้และการนำองค์ความรู้ไปใ	1 ครั้ง	2	100.00		
6) กิจกรรม ปรับปรุงศูนย์เรียนรู้ (RAOT Learning Center)	ร้อยละ 30	30	100.00		
16. โครงการจัดทำองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานและตอบสนองต่อความต้องการของบุคลากรในองค์กร			416.67		ฟทม.

1) กิจกรรม จัดทำองค์ความรู้ (Knowledge) จากผู้เกษียณ ผู้ลาออก ผู้บริหาร และผู้	4 องค์ความรู้	34	850.00		
	50 ราย	50	100.00		
2) กิจกรรม Unit School	13 หลักสูตร	39	300.00		
17. โครงการจัดทำองค์ความรู้ ที่จำเป็นในการบริหารทางพาราทั้งระบบ			170.00		ฟทม.
1) กิจกรรม จัดทำองค์ความรู้ ที่จำเป็นในการบริหารทางพาราทั้งระบบ	10 องค์ความรู้	14	140.00		
2) กิจกรรม : ส่งเสริมหรือพัฒนาองค์ความรู้ เกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการเกษตร	1 องค์ความรู้	2	200.00		
18. โครงการนวัตกรรม	1 นวัตกรรม	32	3,200.00		ฟทม.
19. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบฐานข้อมูลในการสนับสนุนค	ระดับปานกลาง		100.00		ฟทม.
1) กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน (KMS : Knowl	ร้อยละ 100	100	100.00		
2) กิจกรรม พัฒนาเว็บไซต์การจัดการความรู้และพื้นที่เสมือนในการแลกเปลี่ยนก	ร้อยละ 100	100	100.00		
20. โครงการพัฒนาระบบการเรียนรู้ของบุคลากร	0.05		411.11		ฟทม.
	ร้อยละ 50		-		
1) กิจกรรม ส่งเสริมการรักการอ่าน (Activity for Reading Skill)	1 กิจกรรม	1	100.00		
2) กิจกรรม เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้านการจัดการความ	2 หลักสูตร	2	100.00		
3) กิจกรรม พัฒนาระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-learning)	3 หลักสูตร	31	1,033.33		
21. โครงการจัดทำแผนแม่บทการจัดการความรู้ และแผนปฏิบัติการประจำปี ตัวชี้วัด และการประเมินผลด้านการจัดการความรู้			100.00		ฟทม.
1) กิจกรรม ทบทวนแผนกลยุทธ์การจัดการความรู้ของ กยท.	1 จำนวนครั้ง	1	100.00		
2) กิจกรรม จัดทำแผนปฏิบัติการการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ 2562	1 ฉบับ	1	100.00		
3) กิจกรรม จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์การจัดการความรู้ของ กยท. ประจำปีงบประ	1 ฉบับ	1	100.00		
22. โครงการเสริมสร้างแรงจูงใจในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของบุคลากร			100.00		ฟทม.
กิจกรรม ยกย่องชมเชยผลงานด้านการจัดการความรู้ในองค์กร	1 ครั้ง	1	100.00		
23. โครงการสื่อสารประเด็นนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์และการดำเนินงานด้านทรัพยากร	ร้อยละ 100		100.00		ฟทม.
กิจกรรม สื่อสารประเด็นของวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย สิทธิประโยชน์ สวัสดิการ และกฎระเบียบในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	4 ครั้ง	4	100.00		
24. โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ครอบอัตรากำลัง และหน้าที่ความรับผิดชอบ	ร้อยละ 60		210.00		ฟทม.
1) กิจกรรม ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง	1 ฉบับ	4	400.00		
2) กิจกรรม จัดทำคำบรรยายลักษณะงาน	20 ส่วนงาน	8	40.00	ดำเนินการได้เฉพาะส่วนงานที่มีการปรับปรุงโครงสร้าง	
	10 ส่วนงาน	19	190.00		
25. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคลประจำปี	ร้อยละ 80		100.00		ฟทม.
1) กิจกรรม ทบทวนแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคลประจำปี	1 ฉบับ	1	100.00		
2) กิจกรรม จัดทำแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2562	1 ฉบับ	1	100.00		
26. โครงการตรวจสอบภายใน			87.96		สศส.
1. ตรวจสอบกระบวนการหลัก-กระบวนการสนับสนุน จำนวน 12 กระบวนการ (กองตรวจสอบ 1)	13 หน่วยรับตรวจ	13	100.00		
2. ตรวจสอบกระบวนการหลัก-กระบวนการสนับสนุน จำนวน 9 กระบวนการ (กองตรวจสอบ 2)	11 หน่วยรับตรวจ	11	100.00		

3. ตรวจสอบกระบวนการหลัก-กระบวนการสนับสนุน จำนวน 9 กระบวนการ (กองตรวจสอบ 3)	15 หน่วยรับตรวจ	15	100.00			
4. การฝึกอบรมนักวิชาการตรวจสอบภายใน กยท.	12 ครั้ง	12	100.00			
5. ค่าใช้จ่ายในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	12 ครั้ง	9	75.00			
6. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	12 ครั้ง	10	83.33			
7. การพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน (กพด.)	3 ครั้ง	0	-			
8. การอบรมคณะกรรมการตรวจสอบ ตามหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors: IOD)	1 ครั้ง	1	100.00			
9. การติดตามงานของคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	3 ครั้ง	1	33.33			
10. การตรวจติดตามงาน ผอ.สคส.	4 ครั้ง	4	100.00			
27. โครงการส่งเสริมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร			133.33			สพว./กกด.
1 กิจกรรม เศรษฐกิจพอเพียงปลูกไม้โตเร็วในสวนยางเพื่อผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลร่วมกับกาไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทย	2,000 ไร่	2,000 ไร่	100.00			
2 กิจกรรม สนามฟุตบอลยางพารา	1 แห่ง	1 แห่ง	100.00			
3 กิจกรรม สนามเด็กเล่นจากยางพารา	3 แห่ง	6 แห่ง	200.00			
4 กิจกรรม สร้างฝายชะลอน้ำจากล้อยาง	3 แห่ง	3 แห่ง	100.00			
5 กิจกรรม ปูสะพานน้ำจากยางพารา	1 แห่ง	2 แห่ง	200.00			
6. กิจกรรม สนับสนุนทุนยางพาราสำหรับฝึกช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน	50 ตัว	50 ตัว	100.00			
กลยุทธ์ที่ 4 การหลอมรวมเพื่อความเป็นหนึ่ง						
28. โครงการหลอมรวมระบบสารสนเทศ	ร้อยละ 80	ดำเนินการเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปีงบประมาณ 2560	100.00			สทส.
29. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อการบริหาร			120.55			สพว./กปผ.
-ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร	76 ครั้ง	34	44.73	งบประมาณจำกัด เนื่องจากมีกิจกรรมนอกแผนฯ ที่มีความจำเป็น		
-ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโทรทัศน์	6 ครั้ง	4	66.67	บางกิจกรรมไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากติดภาระกิจอื่น		
-ประชาสัมพันธ์สร้างความรับรู้และเข้าใจ ผ่านสื่อโทรทัศน์ และผ่านสื่อวิทยุ (เพิ่มเติมมาใหม่) (จ้าง อ.ส.ม.ท.)	74 ครั้ง	77	104.05			
-ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อวิทยุ	40 ครั้ง	182	455.00			
-ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อเว็บไซต์	342 ครั้ง	368	107.60			
-สื่อมวลชนสัมพันธ์	49 ครั้ง	27	55.10	งบประมาณจำกัด		
-ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชน	104 ครั้ง	130	125.00			
-สรุปข้อมูลข่าวจากสื่อมวลชน	365 ครั้ง	307	84.10	ข่าวส่งสื่อน้อยกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้	การตั้งเป้าหมายควรประเมินตามความเป็นจริง หรือจากผลการดำเนินการในปีที่ผ่านมา	
-กิจกรรมพิเศษ	5 ครั้ง	10	200.00			
-คู่มือพนักงาน กยท.	10,000 เล่ม	10,000	100.00			

-ปฏิทิน 3 รูปแบบ	34,000 ชุด	24,000	70.58	งบประมาณจำกัด		
-รายงานประจำปี 2560	6,000 เล่ม	500	8.33	งบประมาณจำกัด และมีนโยบายให้ปรับลด		
-ป้ายประชาสัมพันธ์	20 ป้าย	20	100.00			
-เกิดพระเกียรติราชวงศ์	6 ครั้ง	4	66.67	ขึ้นกับนโยบายรัฐบาล		
-ประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร	280 ครั้ง	478	170.71			
-เสียงตามสาย	350 ครั้ง	596	170.28			
30.โครงการยกย่องคุณ ระเบียบ ข้อบังคับของการยางแห่งประเทศไทย	-	ดำเนินการแล้วเสร็จตั้งแต่ปีงบประมาณ 2560	-			ฝาก.
กลยุทธ์ที่ 5 การบริหารความเสี่ยงในเชิงบูรณาการ						
31. โครงการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร	-	ไม่มีส่วนงานใดแจ้งขอใช้งบประมาณในการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร	-			ฝาก.
32. โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	-	จัดโครงการอบรมให้ความรู้ เรื่อง การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง	100.00			ฝาก.
33. โครงการจัดทำแผนแม่บทบริหารความเสี่ยง	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-			ฝาก.
กลยุทธ์ที่ 6 การลดค่าใช้จ่าย และปรับโครงสร้างหนี้						
34.โครงการจัดทำแผนบริหารความสมดุลระหว่างรายได้และค่าใช้จ่าย	ดำเนินการได้ร้อยละ 100	รายงานผลให้คณะกรรมการค่าและการลงทุนรับทราบทุกไตรมาส	100.00			ฝาก.
